



# TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2020

C:17





Maakuntahallitus 01.03.2021 § 49  
Tarkastuslautakunta 22.04.2021 § xx  
Maakuntavaltuusto 31.05.2021 § xx

# TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2020

**Kainuun liitto 2021**

**C:17**

Kainuun liitto  
Kauppakatu 1  
87100 Kajaani  
Puh. 040 722 0900  
kirjaamo@kainuunliitto.fi  
Kansikuva: Paula Halonen

C:17  
ISBN 978-952-6685-79-3 (painettu)  
ISBN 978-952-6685-80-9 (verkkojulkaisu)  
ISSN-L 2323-7546  
ISSN 2323-7546 (painettu)  
ISSN 2323-7554 (verkkojulkaisu)

Kajaani 2021

## Sisällysluettelo

<b>1</b>	<b>MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS</b> .....	<b>7</b>
<b>2</b>	<b>TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	<b>10</b>
2.1	Toiminnan keskeiset tulokset .....	10
2.1.1	Edunajaminen.....	10
2.1.2	Elinkeinot ja aluekehitys.....	11
2.1.3	Alueidenkäyttö .....	15
2.1.4	Hallintopalvelut ja viestintä .....	17
2.2	Luottamushenkilöhallinto .....	19
2.3	Henkilöstö .....	21
2.4	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista.....	23
2.5	Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä .....	24
2.6	Tilikauden tulos .....	25
<b>3</b>	<b>TOTEUMAVERTAILU</b> .....	<b>28</b>
3.1	Edunajaminen.....	28
3.2	Elinkeinot ja aluekehitys.....	31
3.3	Alueidenkäyttö .....	34
3.4	Hallintopalvelut.....	35
3.5	Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen .....	36
<b>4</b>	<b>TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b> .....	<b>50</b>
4.1	Kainuun liiton tuloslaskelma 31.12.2020 ja 31.12.2019 .....	50
4.2	Kainuun liiton rahoituslaskelma 31.12.2020 ja 31.12.2019 .....	51
4.3	Kainuun liiton tase 31.12.2020 ja 31.12.2019 .....	52
4.4	Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2020 .....	53
<b>5</b>	<b>TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT</b> .....	<b>53</b>
5.1	Tilinpäätöksen liitetietoja koskevat säännökset ja ohjeet .....	53
5.2	Liitetietojen ryhmittely.....	53
5.3	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	54
5.3.1	Kuntayhtymän tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	54
5.3.2	Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot .....	54
5.3.3	Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	54
5.4	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	55

5.5	Tasetta koskevat liitetiedostot.....	57
5.5.1	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	57
5.5.2	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....	59
5.6	Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot.....	60
5.7	Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen.....	61
5.8	Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot.....	61
	LUETTELOT JA SELVITYKSET .....	63
	ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT .....	65
	Liite 1: Hallinto ja henkilöstö .....	66

# 1 MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS

*Toimintavuoteen 2020 Kainuun liitossa lähdettiin aluekehityksen viime vuosina muuttuneen, positiivisen rakennemuutoksen pohjalta. Ykköshaasteena oli osaavan työvoiman turvaaminen alueen työntekijöille ja tuleville investointihankkeille. Lisäksi saavutettavuus ja investointien käyntiin saanti olivat pitkän aikavälin tavoitteita. Koronapandemia vei ajoittain huomion lähes kokonaan kriisin hoidon ja sen vaikutuksista toipumisen tehtäviin.*

## **Korona toi runsaasti lisätöitä Kainuun liiton toimintavuoteen 2020**

Vuosi 2020 jää historiaan vuotena, jonka aikana ennakkosuunnitelmat menivät uusiksi ja asiat tapahtuivat toisin kuin oli suunniteltu. Kainuun liiton toimintaa pyrittiin mm. suunnittelu-, kehittämis- ja edunajamistehtävien osalta toteuttamaan suunnitelmien mukaan. Pääosin nämä saatiin toteutettua, vaikka osin muutettuina. Mutta tämän suunnitellun toiminnan rinnalle tuli paljon uutta ja ennakoimattomia töitä – syynä tietenkin koronapandemia ja sen vaikutukset.

Kainuuseen koronan vaikutukset tulivat yhtä aikaa viruksen kanssa. Maaliskuun puolivälissä, kun hallitus julisti Suomeen poikkeusolot, Finnair lopetti lentoliikenteen Kajaaniin. Tällöin myös Kainuun liiton toimintamalli muuttui hetkessä etätyöksi ja -kokouksiksi, matkustaminen lähes kokonaan loppui ja alkoi varsinainen digiloikka tietotekniikan hyödyntämisessä jokapäiväisessä työssä. Omassa työajan käytössä koronatilanteen seuranta, raportointi ym. tehtävät veivät viikoittain yhden työpäivän verran. Kainuun liiton vetämä, vapaaehtoinen maakunnallinen turvallisuusfoorumi sai uuden roolin, kun Suomeen julistettiin poikkeustila. Kainuun liiton ja sidosryhmien kanssa organisoiduttiin arvioimaan koronakriisin iskujen vaikutuksia ja loppukevällä pohdittiin kriisistä selviytymisen keinoja ja käynnistettiin rahoitushaku koronavaikutusten lievittämiseen. Etämoodissa liitto toimi kesälomiin saakka.

Kesän aikana korona hellitti otettaan ja elokuulla palattiin toimistotyöhön. Vain muutama läsnäolo kokous ja matka ehdittiin toteuttaa elokuulla mm. kuntakierros, kunnes Kainuuseen osui ensimmäinen koronarypäs. Kainuun liitossa uudistettiin etätyöohje niin, että sitä voidaan joustavasti soveltaa koronatilanteen muuttuessa Suomessa omaksutun hybridimallin mukaisesti. Alkusyksystä maakunnan liitot laativat alueilleen pikavauhtia selviytymissuunnitelmat, joissa kriisitoimenpiteiden lisäksi tarkasteltiin kriisistä toipumisen ja uuden kasvun tavoitteita. Kainuussa ohjelma hyväksyttiin 12.10.2021. Osana em. suunnitelmaa valmistauduimme EU:n komission heinäkuussa linjaaman elpymispaketin toimeenpanoon Suomessa. Pieneksi maakunnaksi Kainuulla on mielestämme paljon annettavaa Suomen talouden elpymiselle sekä vihreälle ja digitaaliselle siirtymälle.

## **Edunajamisessa entisiä ja koronan tuomia tehtäviä**

Vuoden 2020 aikana piti maakuntien kesken saada neuvoteltua yhteinen esitys tulevan EU:n ohjelmakauden rahoitusten maakunnittaisista kehyksistä. Sopuesitystä ei saatu, päinvastoin yhteistä tahto-

tilaa ei ollut; näkemyserot olivat periaatteellisia. Itä- ja Pohjois-Suomen näkökulmasta Suomen kansallinen etu on säilyttää jäsenyysneuvotteluissa saavutettu erityisasema Itä- ja Pohjois-Suomen harvaanasutuille alueille. Koheesiopolitiikan tavoite Euroopassa on tasata jäsenvaltioiden keskinäisiä ja maiden sisäisiä alueellisia kehityseroja. Suomi ei ole koheesiomaa, mutta Suomen sisällä on kehityseroja, joita tulee tasata. Tämän paradigman muuttamiseen muutamat maakunnat pyrkivät toden teolla. Kun EU:n budjetin rinnalle tuli uudet elpymisvälineet ja oikeudenmukaisen siirtymän rahasto, meni neuvottelun kohteena ollut paletti lopullisesti uusiksi. Tämä kevät tuonee ratkaisut.

Lainsäädäntötyö ja sitä kautta siihen vaikuttaminen mm. aluekehityslakien, sote-uudistuksen sekä maankäyttö- ja rakennuslain (MRL) valmisteluun toteutui koronasta huolimatta lähes suunnitellusti. Suurta työtä on kuitenkin tuottanut maakuntakaavan aseman ”puolustaminen” MRL-valmistelussa. Erittäin merkittävä alueiden näkökulmasta on myös ensimmäisen valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmistelu LVM:n johdolla. Varsinkin Itä-Suomen maakuntien yhteistyö tiivistyi liikenneasioissa, jonka vaikuttamiskohteita olivat ns. Itärata-hanke sekä nykyisten rautatieyhteyksien kehittäminen. Itärata-hankkeen myötä vahvistui myös Kainuun rooli ja vaikutusmahdollisuudet Savon radan yhteyksien nopeuttamiseen.

Lentoliikenteen lähes täydellinen pysähtyminen vuoden ajaksi on ollut koronan vaikutuksista pahin. Tämän haasteen voittamiseksi syntyi nopeasti kuuden maakunnan ja viiden keskuskaupungin tiivis edunvalvontarinki. Se vaikutti suoraan valtakunnan päätöksentekoon ja ministeri Harakan työryhmän ja hallituksen budjettiriihen kautta tilanteeseen alettiin saada otetta. Liikenteen palautuminen markkinaehtoiseksi on maakunnan saavutettavuuden ja koko talouselämän pitkän aikavälin kehitykselle aivan oleellinen; sen tunnustaminen myös valtakunnallisessa liikennejärjestelmäsuunnitelmassa on äärimmäisen tärkeää. Tämän vuoden yli on mahdollista pärjätä kilpailutettavalla ostopalveluliikenteellä. Lentoliikenteen saaminen kannattavaksi jo kuluvana vuonna on Kainuulle vakava, yhteinen haaste, jossa on koottava voimat ja tahto yhteen.

### **Korona muutti aluekehitystä lyhyellä – ja vaikuttaa myös pitkällä aikavälillä**

Koronaepidemian toiseen aaltoon Suomessa varauduttiin ns. hybridimallilla. Se perustuu laajaan testaustoimintaan tartuntojen havaitsemiseksi, altistuneiden jäljittämiseen ja eristämiseen jatkotartuntojen ehkäisemiseksi. Syksyn aikana Kainuuseen on kantautunut useampi tartuntarypäs, jotka on kuitenkin nopeasti saatu taltutettua. Kainuu on selvinnyt koronaepidemiasta ja sen vaikutuksista muihin maakuntiin verrattuna suhteellisesti vähemmän ongelmin. Työllisyys- ja muuttoliiketilastot todistavat Kainuun poikkeuksellisen hyvästä kehityksestä suhteessa muihin maakuntiin. Kaivannaistoiminnan kehitys (Terrafamen akkuminaalitehtaan rakentaminen) veti edelleen taloutta kasvuun. Keskeinen tekijä Kainuun menestykselle koronan torjunnassa on ollut Kainuun maakunnallinen sote-organisaatio ja sopivan kokoinen maakunta, jossa pystytään ketterään reagointiin, nopeaan päätöksentekoon ja tehokkaaseen viestintään.

Kainuun liitto sai kuntakierrokselta erittäin vahvan tuen jatkaa ja vahvistaa maakunnan maineyötä ja koota aluemarkkinointia mm. perustamalla uusi viestintäpäällikön tehtävä. TEM:n myöntämän silta-sopimuksen erillismäärärahojen turvin voitiin vahvistaa osaavan työvoiman saatavuutta parantavia



toimenpiteitä, joissa niissäkin on osana aluemarkkinointi ml uudet kohderyhmät nuoret naiset ja monipaikkaiset henkilöt. Matkailun kansainvälistäminen kääntyi koronan vaikutuksesta kotimaan matkailun vahvaksi trendiksi, mutta Arctic Lakeland -yhteistyö nousee merkittävään rooliin Kainuun lentoliikenneyhteyksien jatkuvuuden turvaamisessa. Näiden avausten myötä Kainuun liitto palaa aluekehitystyön keskeiselle kentälle: Kainuun osaavan työvoiman saatavuuden varmistamiseen entistä vahvemmin ja kohdennetuimmin keinoin.

Kainuun liitolle vuosi 2020 on opettanut uudenlaiset työ- ja toimintatavat ja joka muutos jatkuu myös konkreettisesti liiton ICT- ja TAHE-palvelujen uudelleen organisointina ja kehittämisenä. Yhteisen ajantasaisen tilannekuvan merkitystä erityisesti nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä toimittaessa. On varmaa, että koronakriisin paikalliset, kansalliset ja globaalit vaikutukset ovat näkyvissä tulevien vuosien Kainuun kehityksen tilannekuvassa. Vaikka akuutit muutokset ovat olleet yllättäviä ja kielteisiäkin, ilmassa on monia trendimuutoksia, joihin tarttumalla Kainuun kehittämiselle saadaan jopa entistä parempi pohja. Kainuun on myös oltava vahvasti mukana Suomen kestävän kasvun ohjelman toimeenpanossa edistämässä vihreää elvytystä ja digitaalista siirtymää. Tilannekuva on perusta yhteisille johtopäätöksille ja siten yhdensuuntaiselle toiminnalle. Kainuun liiton haaste on siirtää tämä ajatus- ja toimintamalli myös Kainuun kuntien ja keskeisten sidosryhmien toimintaan.

Kainuun voimat ja tahto on koottava yhteen!

Kajaanissa 23.2.2021

Pentti Malinen  
maakuntajohtaja

## 2 TOIMINTAKERTOMUS

### 2.1 Toiminnan keskeiset tulokset

#### 2.1.1 Edunajaminen

Edunajaminen ja alueyhteistyö ovat keinoja toteuttaa aluekehitystehtävää maakuntaohjelman tavoitteiden mukaisesti. Kokonaisuuteen kuuluu kansallinen ja kansainvälinen edunvalvonta sekä ennakkoiva edunajaminen yhdessä jäsenkuntien, kainuulaisten sidosryhmien sekä muiden maakuntien yhteistyön avulla. Kainuun liiton edunajamisen kokonaisuutta on koordinoitunut maakuntajohtaja maakuntahallituksen ohjatessa ja linjatessa toimintaa.

Edunajamisen ja maineyön rooli korostui Kainuun liiton toiminnassa vuoden 2019 aikana ja kehitys jatkui edelleen toimintavuoden 2020 aikana. Maakuntahallitus on priorisoinut ”Kainuun edunajamisen tavoitteet ja kärkihankkeet 2020 -2021” lokakuussa 2019. Koronakriisin vaikutusten korjaaminen ja elpyminen synnyttivät myös uusia edunajamisen tehtäviä. Ne otetaan huomioon Tavoitteet ja kärkihankkeet -asiakirjan päivityksessä maaliskuussa 2021.

Keskeisin edunajamisen tavoite on ”Kainuun positiivisen rakennemuutoksen tukeminen” eli Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman (”Kasvua Kainuuseen”) toteuttaminen positiivisen rakennemuutoksen toteuttamiseksi.

Päälinjaukset olivat:

- Osaavan työvoiman saannin varmistaminen ja
- Osaamiskeskittymien vahvistaminen (ÄES).

Edunajamisessa yksi merkittävä saavutus oli Kajaanin pääsy osaksi yliopistokaupungeille alun perin tarkoitettun innovaatioekosysteemisopimuksen piiriin. Po. ohjelmaa valmisteltiin loppuvuoden aikana. Erittäin paljon edunajamistyötä aiheutti Finnairin lentojen keskeytyminen viidelle paikkakunnalle ml. Kajaani. Näiden maakuntien maakunnan liitot ja maakuntakeskukset tekivät tiivistä yhteistyötä, jonka tuloksena saatiin käyntiin prosessi, jonka tuloksena Traficom valmisteli loppuvuodesta tarjouskilpailun ostopalveluliikenteen toteuttamiseksi po. lentokentille.

Toinen edunajamisen prioriteetti on ”Kainuun saavutettavuuden parantaminen (liikennejärjestelmä)”.

Päälinjaukset olivat:

- Valtakunnalliset runkoverkkolinjaukset ja EU:n TEN-T-verkosto
- Kainuun lentoliikenteen palvelutason ja saavutettavuuden parantaminen
- Elinkeinoelämälle tärkeiden maanteyhteyksien kehittäminen
- Kainuun rautatieyhteyksien nopeuttaminen
- Tietoliikenneyhteyksien ja datapalvelinkeskusten kehittäminen
- Sähkösiirtohintojen tasapuolisuuden takaaminen koko maassa

- Kuljetustuki.

Kainuun liitto jatkaa vt22:n ja vt5:n statuksen vahvistamista runkoverkostossa ja tieluokkamuutosesityksellä. Kainuun saavutettavuuden parantaminen vaatii lähes poikkeuksetta vahvaa ylimaakunnallista ja kansainvälistä yhteistyötä, jossa keskeisiä foorumeita ovat Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat, Vt5-yhdistys, Tervan tien yhdistys sekä Nopeat itäradat yhdistys. Merkittävä edunajamisen yhteistyöhanke oli ns. Itärata, jonka valmisteluun Kouvolan kaupungin vedolla osallistuivat kaikki Itä-Suomen maakunnat ja keskuskaupungit, Kajaani ja Kainuu mukaan luettuna.

Kolmantena prioriteettina oli edunajamisessa "Investointien varmistaminen". Kainuun liitto on ottanut vahvan roolin metsäteollisuuden investoinnin saamiseksi Kainuuseen. Tämä tavoite konkretisoitui erityisesti Kainuun liiton esityksissä Suomen kestävän kasvun ohjelmaan, jonka on tarkoitus koota yhteen Suomen koronaelvytystoimenpiteet, joita rahoitetaan EU:n elpymisvaroista. Kainuun liitto omistaa edelleen osan Paltamoon biojalostamo suunnittelevalta KaiCell Fibers Oy:stä. Hankkeelle saatiin ympäristölupa kesällä 2020, mutta siitä tehdyn valituksen vuoksi lupa ei ole vielä lainvoimainen.

Rajayhteistyöhön liittyen keskeinen (jatkuva) tavoite on matkailua tukevan viisumikäytännön joustavoittaminen Venäjän rajalla. Tavoite on yhteinen Barentsin alueneuvoston kanssa. Lisäksi tehtiin Suomen Tullille esitys elintarvikkeiden tuonnin helpottamiseksi.

Vuonna 2020 jatkui käytäntö, jossa edunvalvonnan ajankohtaisista asioista keskusteltiin maakuntahallituksen kokouksissa maakuntajohtajan ajankohtaiskatsauksen yhteydessä. Lainsäädäntövalmisteluun liittyen Kainuun liitto antoi pyydettyjä kannanottoja sekä vaikutti yhdessä muiden maakuntien ja Kuntaliiton kanssa ministeriöiden valmistelutyöhön. Toimintavuoden aikana käynnissä olivat maakunnan liittojen tehtäviin vaikuttavien aluekehitys- ja rakennerahastolain sekä maankäyttö- ja rakennuslain uudistukset. Näiden lisäksi edunajamisen keskeiseksi kohteeksi nousi valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmistelu.

## 2.1.2 Elinkeinot ja aluekehitys

*Elinkeinot ja aluekehitys*, jonka perustehtävät ja tavoitteet on määritelty seuraavasti:

- Maakuntasuunnitelman ja maakuntaohjelman laatiminen ja toteutumisen jatkuva seuranta
- Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman (TOPSU) laatiminen
- Toimintaympäristön muutosten arviointi, ennakointi ja seuranta
- Aluekehityslain mukaisen kansallisen ja EU:n alue- ja koheesiopolitiikan suunnittelun ja toteuttamisen johtaminen ja koordinointi Kainuussa
- Lakisääteinen alueyhteistyö Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan välillä
- Kansainvälinen yhteistoiminta Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston, kv-ohjelmalyö ja kv-hankkeissa toimimisen kautta sekä lähialueyhteistyö yhdessä muiden maakuntien kanssa
- Edunajaminen yhdessä alueen muiden viranomaisten ja yhteistoiminta-alueen maakuntien sekä Itä-Suomen maakuntien kanssa

- Europe Direct –tiedotuspisteen ylläpito ja tiedon välitys
- Kainuun liitolle perussopimuksen mukaan kuuluvat tai muuten sovitut tai eri laeissa määritellyt tehtävät

Yllä mainitut tavoitteet toteutuivat liiton toiminnassa hyvin, mitä on kuvattu seuraavassa sekä myöhemmässä luvussa 3.2.

### **Aluekehityslain mukaisen kansallisen ja EU:n alue- ja koheesiopolitiikan suunnittelun ja toteuttamisen johtaminen ja koordinointi Kainuussa**

Elinkeinot ja aluekehitys -yksikön tehtävät perustuvat lakiin alueiden kehittämisestä. Yksikön perustehtävät ovat maakuntaohjelman laadinta, sen toteuttamisen koordinointi, toteutusta tukevan maakunnan kehityksen seuranta ja ennakointi, kansallisen ja EU:n alue- ja koheesiopolitiikan koordinointi Kainuussa, Kainuun ja valtioneuvoston välisen aluekehittämisskusteluprosessin (ALKE) koordinointi, kansallista ja EU:n aluekehitysrahoitusta välittävän viranomaisen tehtävät sekä kansainvälinen maakuntaohjelman tavoitteita vahvistava yhteistyö EU:n, Venäjän ja pohjoisten (NSPA ja Barents) alueiden kanssa.

Vuoden 2020 tehtyjä keskeisiä työtehtäviä ovat olleet maakuntaohjelman 2018-2021 ja sen toimeenpanosuunnitelman (TOPSU) toteutus ja sitä tukeva maakunnan kehityksen seuranta ja ennakointi, valtioneuvoston ja Kainuun yhteistyössä laaditun osaavan työvoiman saatavuuden varmistamiseen keskittyvän siltasopimuksen 2019-2020 toteutus, Kainuun ja valtioneuvoston välisen aluekehittämisen (ALKE) keskustelujen valmistelu, toteutus ja sovittujen toimenpiteiden koordinointi, kaivannais- ja matkailustrategian toteutus, uuden Kainuu-ohjelman (maakuntasuunnitelma ja -ohjelma) valmistelun käynnistäminen, Kainuun älykkään erikoistumisen strategian laatiminen ja osallistuminen tulevan EU:n rakennerahastokauden sekä Venäjä-yhteistyöohjelmien valmisteluun.

Aluekehitysyksikön taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet saavutettiin. Alueellisessa vaikuttamisessa edettiin maakuntaohjelman asettamien tavoitteiden suuntaan: kasvua tavoiteltiin rahoittamalla sekä toteuttamalla strategisesti viisaita ja kasvua tukevia hankkeita, ja tekemällä tai teettämällä ulkopuolisella taholla kehittämistyötä tukevia selvityksiä.

Aluekehityslain mukaisesti Kainuun liiton tehtävänä on edistää myös kuntien ja maakunnan välistä yhteistyötä. Säännölliset kuntajohtajakokoukset, joihin osallistui myös Kainuun liiton johto sekä Kainuun sote -kuntayhtymän johto, valmisteltiin Kainuun liitossa. Kuntakierros tehtiin elokuussa 2020. Kuntaneuvotteluissa kysyttiin kuntien näkemyksiä tulevan Kainuu-ohjelman tavoitteiksi ja strategisiksi kysymyksiksi, jotka huomioitiin Kainuu-ohjelmaan tulevan maakuntasuunnitelman strategisissa linjauksissa.

## **Toimintaympäristön muutosten arviointi, ennakointi ja seuranta**

Aluekehitysviranomaisena Kainuun liitto seuraa ja ennakoi maakuntaohjelman tavoitteiden saavuttamista ja myös laajempaa aluekehitystä. Tehtävää varten toimintaansa jatkoi alueen keskeisimmistä toimijoista koottu erityinen ennakointi- ja seurantaryhmä, jonka vetovastuu on Kainuun liitolla. Kainuun liitto ylläpiti *kuiskintaa.fi* -ennakointiportaalia ja sitä tukevia some-kanavia. Näiden kautta käydään avointa keskustelua Kainuun toteutuneesta ja tulevasta kehityksestä. Vuoden 2020 aikana toteutettiin Kainuun liiton verkkosivu-uudistus, jonka yhteydessä itsenäinen *kuiskintaa.fi* -sivusto lakkautettiin ja integroitiin osaksi Kainuun liiton sivustoa. TOPSU:n seuranta- ja ennakointiraportti laadittiin Kainuun liiton koordinoimana ennakointi- ja seurantaryhmän yhteistyönä ja hyväksyttiin maakuntahallituksessa tammikuussa 2020.

## **Kansainvälinen yhteistoiminta Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston, kv-ohjelmatyön ja kv-hankkeissa toimimisen kautta sekä lähialueyhteistyö yhdessä muiden maakuntien kanssa; lakisääteinen alueyhteistyö Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan välillä**

TOPSU:ssa korostetaan kansainvälisen yhteistyön tärkeyttä työvoiman, investointien, opiskelijoiden ja matkailijoiden saamisessa ulkomailta Kainuuseen. Samoin kansainvälisyyttä korostetaan Kainuun maineyössä ja TKI-toiminnan ja älykkään erikoistumisen kehittämisessä.

Kainuun liitto on mukana toteuttajakumppanina kolmessa Interreg Europe rahoitteisessa hankkeessa, joissa kehitetään kansainvälisenä yhteistyönä metsäbiotaloutta (Bridges), nollapäästöisiä ja vähähiilisiä liikkumiskäytäntöjä (e-MOPOLI) sekä parannetaan kainuulaisten yritysten mahdollisuuksia vastata neljännen teollisen vallankumouksen luomiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin (Innoprovement). Lisäksi Kainuun liitto on mukana kirjallisuusmatkailua kehittävässä Business of Literature Zones BLITZ -hankkeessa. BRIDGES-hanke valittiin kuluvan ohjelmakauden parhaaksi Interreg Europe ohjelman tutkimus- ja innovaatio -teeman hankkeeksi. Hanke päättyy 31.3.2021.

Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnat (NUTS 2 alue), mukaan luettuna Kainuu, hyväksyttiin EU:n Elinkeinot murroksessa -aloitteen (Regions in Industrial Transition) pilottialueeksi (ELMO). Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakuntaa toteuttavat ELMO-pilotin Lapin maakunnan koordinoimana. Alueelle laadittiin vuonna 2018 yhteinen strategia, joka perustuu maakuntien älykkään erikoistumisen painotukseen ja maakuntaohjelmiin. ELMO yhteistyötä vauhdittamaan Kainuussa käynnistettiin v. 2019 Elinkeinot murroksessa (ELMO) Kainuun maakunnallisen toimeenpanohanke, jonka tavoitteena on edistää älykkään erikoistumisen strategian (RIS3) toimeenpanoa ja elinkeinon uudistumista maakunnassa, maakuntien välillä (Itä- ja Pohjois-Suomen alueilla) ja kansainvälisesti. Hanke on EAKR rahoitteinen, rahoittajana Kainuun liitto, ja sen budjetti on 152 620 euroa ja toteutusaika 2019 – 2021.

Kainuun liiton koordinoimana osallistutaan älykkään erikoistumisen strategian toteutusta tehostavien Interreg- ja muiden kv-hankkeiden, EU:n komission lanseeraamien älykkään erikoistumisen (RIS3) alustojen sekä elinkeinon murroksen edellyttämien uusien toimintamallien (pilottien) suunnitteluun ja

toteutukseen. Osana Bridges -hanketta haettiin Kainuun liiton koordinoimana uusiutuvien luonnonvarojen jatkojalostukseen ja niihin liittyvään TKI toimintaan keskittyvää älykkään erikoistumisen kumppanuutta (Berry+), joka hyväksyttiin syksyllä 2020 yhdeksi EU:n industrial modernisaation RIS3-kumppanuudeksi.

Kainuu toimi Euregio Karelian hallituksen Suomen puolen puheenjohtajana sekä Kainuun liiton edustaja pääsihteerinä. Euregio Karelian yhteistyöstrategia 2021-2027 valmistui Kainuun liiton vetovastuulla. Yhteistyöstrategia hyväksyttiin marraskuussa 2020. Euregio Karelian 20 -vuotisjuhlaseminaari järjestettiin etätapahtumana joulukuussa 2020. Kainuun liiton edustajat osallistuivat Karelia CBC 2014-2020 -ohjelman päätöksentekoon sekä uuden ohjelmakauden edunajamiseen ja Karelia CBC 2021-2027 ohjelman valmisteluun. Kainuun Venäjä-strategian päivytystä vuosille 2021 - 2027 jatkettiin. Strategia valmistuu vuonna 2021. Kainuun liitto osallistui Barentsin aluekomitean, alueneuvoston sekä Barentsin työryhmien työskentelyyn.

### **Europe Direct –tiedotuspisteen ylläpito ja tiedon välitys**

Europe Direct Kainuu jatkoi sopimuskauden viimeistä vuotta 2020. Tämän jälkeen alkaa uusi toimintakausi vuosille 2021-2025. Kaikki tiedotuspisteet lakkaavat ja vuonna 2020 halukkaat hakivat uudelle toimintakaudelle kilpailun kautta. Europe Direct Kainuu jätti oman hakemuksensa ja tuloksia odotellaan maaliskuussa 2021. Nykyinen toimintakausi sai jatkoaikaa vuoden 2021 huhtikuulle asti. Uusi kausi alkaa virallisesti toukokuun 2021 alussa kilpailussa valituksi tulleiden tiedotuspisteiden osalta.

Tiedotuspisteen aktiviteetteihin teki työtä kaksi henkilöä (Eero Vilhu vastaavana, Minna Mustonen toisena työntekijänä), yhteensä noin 1 henkilötyövuoden verran. Kainuun liiton sisäinen Edic-tiimi koontui kahdesti vuoden aikana suunnittelemaan tulevia toimia. Facebook- ja Twitter -tilejä käytettiin aktiivisesti uutisten ja tapahtumien viestinnässä. Facebook-seuraajia oli vuoden lopussa 245 henkeä ja Twitterissä 720 henkeä. Vuonna 2020 viestintä painottui uuden komission toimintaan ja erityisesti sen painopistealueiksi valittuihin teemoihin. Varsinkin vihreän kehityksen ohjelma (Green Deal) ja digitaalisen talouden teemat ovat olleet viestinnän kärkiä.

Koronavuosi aiheutti ongelmia ja haasteita tapahtumien järjestämiseen. Edic-piste oli kuitenkin mukana tammikuun lopussa järjestetyssä Big Friday -yritystapahtumassa. Eurooppa-päivänä järjestettiin yhteistyössä Kajaanin ammattikorkeakoulun opiskelijaryhmän kanssa näyteikkunakierros Eurooppa-aiheisine visailuineen kaikille kansalaisille. Eurooppa-päivän viettoon liittyi myös EU-aiheinen valokuvakilpailu ja Twittermyrsky sosiaalisessa mediassa LaunchPad Finland ry:n kanssa järjestettynä sekä LaunchPadin oma hankeseminaari etäyhteyksin. Myös Summerend -yhtye osallistui päivän viettoon tuottamalla YouTubeen pari kappaletta. Joulukuussa pidettiin Rahoitusinfo Teams -yhteydellä kainuulaisille hanke- ja koulutusorganisaatioille, johon ilmoittautuikin mukaan toimijoita myös muista maakunnista ja kaikkiaan webinaariin ilmoittautui 150 henkilöä. Neljän tunnin infossa esiteltiin tilannetta rakennerahastoista, maaseuturahoituksesta, kv-ohjelmista ja uusista rahoitusinstrumenteista uuden ohjelmakauden 2021-2027 kynnyksellä.

## **Digituki-hanke**

Digi- ja väestötietoviraston (DVV) ohjauksessa 1.11.2019 - 30.10.2020 toteutettu Digituki -hanke eli maakunnallista digituen koordinoitumallia rakentava hanke, toteutui hieman suunniteltua pienempänä. Osa suunnitelluista verkostotapaamisista ja kansalaisille suunnatuista tapahtumista jäi toteuttamatta koronan vuoksi. Hankkeen kokonaiskustannukset olivat 135 312 euroa, josta VM:n 70 prosentin tuki oli 94 718 euroa. Liiton omarahoitusosuudesta eli 40 593,65 eurosta, vakituisten henkilöiden omana työpanoksena liiton projektipäällikön ja kahden (Kainuun sotella ja Kajaanin kaupungilla) suunnittelijan työpanoksen lisäksi katettiin reilun 10 000 euron verran.

Hankkeessa koottiin alueen digitukitoimijoiden verkosto, jossa on mukana viranhaltijoita/henkilöitä kunnista, oppilaitoksista, kirjastoista, kansalaisopistoista, järjestöistä ja yhdistyksistä sekä digitukea antavista tai kehittävästä muista hankkeista. Verkoston toimimisen ja verkostotyön tarkoitus on tuottaa lisäarvoa siihen liittyneille ja siihen vapaaehtoisesti toimiville. Digitukiverkoston kokoontumisiin, jotka olivat lähes kaikki verkkotapaamisia ja eri kokoonpanoilla, tuotiin mukaan osallistujien tarpeiden ja toiveiden mukaisesti uusinta tietoa, esittelyjä ja ohjausta käyttöönotettavista palveluista sekä ohjausta jo tuotettujen valmennuksen pariin. Jo pelkkä digitukitoimijoiden toistensa tekemiseen tutustuminen, vertaistuki ja kokemusten vaihto toi lisäarvoa tapaamisille. Todettuun digituen kysynnän kasvuun vastaaminen vaatii yhteistyötä, toimivaa roolitusta ja resurssien jakoa toimijoiden kesken, siinä päästiin hyvään alkuun. DVV:n ja sen rahoittamissa hankkeissa digitukipalvelun tueksi tuotettu tieto ja materiaalit tulevat jatkossakin olemaan maakuntamme toimijoiden hyödynnettävissä, vaikka liitto vuoden 2020 lopussa päättikin olla jatkamatta hanketta toisen vuoden.

### **2.1.3 Alueidenkäyttö**

Maakuntakaavoitus on Kainuun liiton lakisääteinen päätehtävä alueiden kehittämisen rinnalla. Maakuntakaavan laatiminen, sen ajan tasalla pitäminen sekä kehittäminen ja seuranta perustuvat maankäyttö- ja rakennuslakiin. Maakuntasuunnitelman ohella muuta alueidenkäytön suunnittelua ohjaava maakuntakaava osoittaa maakunnan kehittämisen kannalta tarpeellisia alueita.

#### **Maakuntakaavoitus**

Vuoden 2019 joulukuussa maakuntavaltuustossa hyväksytty Kainuun vaihemaakuntakaava 2030 sai lainvoiman 26.2.2020. Hyväksymispäätöksestä ei jätetty yhtään valitusta.

Vuonna 2019 käynnistynyttä tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamista varten valmistui voimassa olevaa tuulivoimamaakuntakaavaa koskeva seurantaraportti tammikuussa 2020. Kaavan laadinnan kannalta keskeisten yhteistyötahojen kanssa pidettiin neuvotteluja ja koottiin valmistelun lähtökohta- ja tavoiteaineistoa keväällä ja kesällä 2020. Kootun aineiston perusteella valmistui Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamisen Osallistumis- ja arviointisuunnitelmaluonnos (OAS) sekä Lähtökohdat ja tavoitteet -raporttiluonnos, jotka olivat julkisesti nähtävillä ja lausuntokierroksella 12.8.–14.9.2020.

Maakuntahallitus antoi vastineet saatuihin lausuntoihin ja mielipiteisiin ja hyväksyi raportit 23.11.2020. Maakuntavaltuustolle esiteltiin OAS ja Lähtökohdat ja tavoitteet raportit 14.12.2020.

### **Muut viranomaistehtävät**

Alueidenkäyttö osallistui kuntakaavojen viranomaisneuvotteluihin ja antoi lausuntoja kaavahankkeista, osallistui kuntien ja ELY-keskuksen välisiin kehittämiskeskusteluihin sekä kuntien ja Kainuun liiton väliseen kuntakierrokseen. Kuntien kaavoituksen ohjaamista ja edunvalvonnan toteuttamista varten valmisteltiin lausuntoja yhteensä 38 kpl. Lausunnot valmisteltiin annettujen aikataulujen puitteissa.

### **Kainuun liiton sisäiset tehtävät tehtäväjaon mukaisesti:**

#### **Liikenneasiat**

Kainuun maakunnallisen liikennejärjestelmätyöryhmän kokous pidettiin 11.2.2020. Kokouksessa mm. käsiteltiin ja hyväksyttiin työryhmän toimintamalli. Osallistuttiin vastuutahona Pohjois-Suomen kehittyvä lentoliikenne 2020 -hankkeeseen, Barentsin liikenne- ja logistiikkahankkeeseen (BRTL), Northern Axis - Barents Link -hankkeeseen (NABL) sekä Barentsin alueellisen liikenne- ja logistiikatyöryhmän toimintaan puheenjohtajana 12/2020 saakka. Osallistuttiin yhteistyötahona Kajaanin lentoliikennettä koskeviin yhteistyöneuvotteluihin ja Nopeat itäradat -neuvottelukunnan toimintaan. Pohjois-Suomen lentoliikenne -hankkeessa laadittiin Kajaanin lentoliikenteen kehittämisen toimintasuunnitelma. Itä-Suomen maakuntien kanssa tehtiin Itärata-hanketta, Savon ja Karjalan ratojen nopeuttamista sekä viitosväylän ja kuutosväylän kehittämistä koskevaa yhteistyötä ja edunvalvontaa. Pohjois-Suomen maakunnan liittojen kanssa laadittiin yhteinen Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkajärjestelmää koskeva edunvalvontaesite erityisesti Liikenne 12 tilaisuutta varten.

#### **Paikkatietoasiat**

Paikkatietoa hyödynnettiin Kainuun liiton erilaisissa suunnitteluprosesseissa. Alueidenkäyttö vastasi Kainuun liiton paikkatieto-osaamisesta ja sen kehittämisestä sekä osallistui maakunnan liittojen väliseen paikkatietoyhteistyöhön ja harmonisoidut maakuntakaavat e-palveluksi -hankkeen toteutukseen.

#### **Vaikutustenarviointi**

Suunnitelmiin ja ohjelmiin liittyvät vaikutustenarviointimenetelmät ovat keskeinen osa suunnitteluprosesseja. Alueidenkäyttö vastasi niihin liittyvästä osaamisesta ja sen kehittämisestä. Alueidenkäyttö vastasi Kainuun suunnitelmien ja ohjelmien vaikutustenarviointityöryhmän toiminnan ja kokousten valmistelusta yhteistyössä elinkeinot ja aluekehitys vastuualueen kanssa. Työryhmä piti yhteensä viisi kokousta toimintakaudella.



## **Edunajaminen**

Kainuun liiton edunajamistyöhön osallistuttiin erityisesti alueiden käyttöön ja liikenteeseen liittyvien tehtävien osalta. Edunvalvonnan toteuttamiseksi valmisteltiin lausuntoja sekä osallistuttiin alueellisiin, maakuntien välisiin sekä kansallisiin yhteistyöryhmiin ja yhteisiin selvitystöihin Kainuun liitolle asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

## **Hankkeet**

Paltamon biojalostamoa valmisteleva KaiCell Fibers -hanke on edennyt sille asetetun tavoitteen mukaisesti. Yhtiö sai ympäristö- ja vesitalousluvan heinäkuussa 2020, lupa ei ole vielä lainvoimainen. Yhtiö järjesti vuonna 2020 suunnatun osakeannin, johon myös Kainuun liitto osallistui. Kainuun liiton omistusosuus yhtiöstä vuoden 2020 lopussa oli 15,97 %. Yhtiö on raportoinut toiminnastaan säännöllisesti maakuntahallitukselle ja maakuntavaltuustolle. Hankkeen edistämiseksi on KaiCell Fibersin hallintotehtäviin käytetty alueidenkäytön henkilöstön työpanosta kesällä 2019 tehdyn sopimuksen mukaisesti.

Alueidenkäyttö osallistui yhteistyötahona Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) Oulujoen vesistön vesivisiohankkeeseen sekä Pohjois-Pohjanmaan liiton koordinoimaan Vesivoiman kulttuuriperintöhankkeeseen.

Vuonna 2020 on ollut meneillään alueidenkäytön vastuualueen koordinoimina Kolarctic CBC-rahoitteiset Barents Region Transport and Logistics -hanke, Northern Axis –Barents Link (NABL) -hanke sekä Pohjois-Suomen kehittyvä lentoliikenne 2020 -hanke.

### **2.1.4 Hallintopalvelut ja viestintä**

#### **Hallintopalvelut**

Hallintopalvelut keskittyvät vastuualueiden ja hallinnon tukipalveluihin, joihin sisältyy luottamushenkilöhallinto ja viraston toimintaedellytykset. Talous-, henkilöstö- ja tietohallinnon palvelut Kainuun liitto osti vielä vuoden 2020 ajan Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymältä tehdyn tukipalvelusopimuksen pohjalta. Talous-, henkilöstö- ja tietohallinnon palveluja koskevat tukipalvelusopimukset Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymän kanssa irtisanottiin maakuntahallituksen kokouksen 25.11.2019 päätöksillä § 181 (TAHE-palvelut) ja 182 § (ICT-palvelut). Sopimusten irtisanomiset on käsitelty Kainuun sote -kuntayhtymän yhtymähallituksessa 16.12.2019 (§ 340 talous- ja henkilöstöhallinnon osalta ja § 362 tietohallinnon osalta). Talouden suunnittelu ja seuranta hoidetaan Kainuun liitossa. Vuoden 2020 aikana ICT- ja TAHE-palvelujen muutosprojektit hoidettiin loppuun ja vuoden 2021 alusta lähtien Kainuun liiton ICT-palvelut hoitaa Atea Finland Oy ja TAHE-palvelut Monetra Oulu Oy. Hallintopalvelut tuottavat Kainuun liiton eri vastuualueiden ja hallinnon tukipalvelut toiminnan sujumuuden ja tehokkuuden varmistamiseksi. ICT- ja TAHE-palvelujen muutosprojektien aiheuttamista lisäantenneista työtehtävistä huolimatta hallintopalvelut hoitivat vastuualueensa tehtävät hyvin ja määräaikoja noudattaen.

Luottamushenkilöhallintoa käsitellään myöhemmin 2.2 kappaleessa. Talous-, henkilöstö- ja tietohallinnon palvelujen ostaminen Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymältä on toteutunut suunnitellun mukaisesti. ICT-palvelujen muutosprojektiin liittyvä yliheitto siirtyi alkuperäisestä suunnitellusta aikataulusta parilla viikolla, mutta saatiin tehtyä ennen joulua 2020.

## **Viestintä ja markkinointi**

Viestintä ja markkinointi tukee Kainuun liiton toimintaa ja strategisten tavoitteiden saavuttamista. Kainuun liitolla on lakisääteinen velvollisuus tiedottaa kansalaisille vireillä olevista asioista, niitä koskevista suunnitelmista, asioiden käsittelystä, tehdyistä ratkaisuksista ja niiden vaikutuksista. Aluemarkkinoinnilla ja mainetyöllä Kainuun liitto kirkastaa maakunnan tunnettuutta ja mainetta yhdessä alueen muiden toimijoiden kanssa. Viestinnän kanavia ovat mediatiedotus ja oma sähköinen viestintä (verkkosivusto, sosiaalinen media, uutiskirje) sekä tarpeen mukaan maksulliset ilmoitukset. Jokaisella Kainuun liiton työntekijällä on osaltaan vastuu viestinnästä.

Viestinnän ammattilaisten tehtävänä on viestinnän suunnittelu, kehittäminen ja koordinointi, viestintäkanavien (verkkosivut, some jne.) ylläpito sekä muiden työntekijöiden tukeminen ja opastaminen. Viestintää ja markkinointia johti väliaikaisesti maakuntajohtaja, sillä viestintäpäällikön työpanosta ei ollut enää saatavissa. Toiminta- ja taloussuunnitelmaa valmisteltaessa varmistettiin uuden, kokoaikaisen viestintäpäällikön tehtävän perustaminen. Tehtävä perustettiin ja täytettiin loppuvuodesta. Kokoapäivätoimisen viestintäasiantuntijan lisäksi johdon assistentti hoitaa tapahtumajärjestelyjä ja markkinointitehtäviä. Kajaanin ammattikorkeakoulun tradenomiopiskelija palkattiin neljäksi kuukaudeksi viestinnän avustaviin tehtäviin.

Mainetyö oli vuoden 2020 viestintäsektorin yhtenä pääteemana. Maakuntajohtaja veti mainetiimiä, joka kokoontui yhteensä kahdeksan kertaa. Kainuun liiton vetämä Kainuun aluemarkkinoinnin vahvistaminen -hanke käynnistyi. Kainuun markkinointia toteutettiin mm. eri tapahtumien kautta, joissa Kainuun liitolla oli yhteistyökumppanuus.

Kainuun liiton uusi, saavutettava verkkosivusto valmistui suomen-, englannin- ja venäjänkielillä. Koko Kainuusta kertova Tutustu Kainuuseen -osio on suomenkielinen, ja kieliversio tulee vuonna 2021. Otettiin käyttöön aiempien tilalle uusi kyselyohjelmisto (Webropol) ja mediaseurantapalvelu (Meltwater).

Kainuun liiton uusi visuaalinen ilme ja brändiohje otettiin käyttöön.

Kainuun julkisviestijöiden verkosto kokoontui vuoden aikana etänä kaksi kertaa, lisäksi pidettiin koulutus digimarkkinoinnista ja useita koronaviestintään liittyviä etätapaamisia. Osallistuttiin myös Pohjois-Suomen AVI:n kriisiviestijäverkostoon.

Kainuun liiton henkilöstölle järjestettiin päivän mittainen koulutus hyvästä virkakielestä ja asiakirjojen saavutettavuudesta.

## 2.2 Luottamushenkilöhallinto

### Maakuntavaltuusto

Kainuun liiton ylin päättävä elin on kuntavaalikaudeksi valittava maakuntavaltuusto. Maakuntavaltuusto päättää mm. Kainuun liiton taloussuunnitelmasta ja talousarvioista, hyväksyy tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen. Maakuntavaltuustossa oli 35 jäsentä vuonna 2020. Kuntien valtuustot valitsevat maakuntavaltuuston jäsenet Kainuun liiton perussopimuksen mukaisesti niiden asukasluvun perusteella. Maakuntavaltuusto kokoontui toimintavuoden aikana kaksi kertaa. Koronavirustilanteen vuoksi kevään 2020 kokous maaliskuussa jouduttiin perumaan. Tavoite on normaalina aikana pitää kokouksia toimikauden aikana eri puolilla Kainuuta. Koronavirustilanteen vuoksi vuonna 2020 pidettiin yksi kokous ns. hybridikokouksena Kajaanissa ja yksi kokous kokonaan etäyhteydellä.

### Maakuntahallitus

Maakuntahallitus vastaa Kainuun liiton hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä ohjaa ja valvoo Kainuun liiton viraston toimintaa. Maakuntahallituksessa oli 12 jäsentä vuonna 2020. Jäsenyydet määräytyvät Kainuun poliittisten valtasuhteiden sekä kunnallisen edustavuuden mukaan.

Maakuntahallitus kokoontui toimintavuoden aikana 17 kertaa. Alkuvuoden kokoukset pidettiin Kajaanissa, mutta koronavirustilanteen vuoksi kevästä 2020 lähtien kokoukset pidettiin joko ns. hybridikokouksina tai kokonaan etäyhteydellä.

Maakuntahallituksen asettamat toimikunnat ja työryhmät sekä muut maakunnalliset työryhmät työskentelivät saamansa toimeksiannon mukaisesti. Näitä ovat mm. Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat.

Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan maakuntien muodostaman yhteistoiminta-alueen päätöksenteosta vastaavat maakuntahallitukset ja maakuntavaltuustot yhtäpitävin päätöksin. Asioiden valmistelu suoritetaan Pohjois-Suomen neuvottelukunnan kokousten yhteydessä. Vuoden 2020 aikana Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien kokouksiin osallistuivat Kainuun osalta maakuntahallituksen nimeämät neuvottelukuntien edustajat ja virkamiesjohtoa.

Koronavirustilanteen vuoksi Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien huippukokous 09.10.2020 pidettiin etäyhteydellä. Huippukokouksen järjestämisvastuussa vuonna 2020 oli Pohjois-Pohjanmaan liitto Oulusta. Luottamushenkilöiden lisäksi huippukokoukseen osallistui virkamiesjohtoa.

### Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan tehtävistä säännellään kuntalain 14 luvun 121:ssä ja Kainuun liiton hallintosäännön 7 luvun 53 §:ssä.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on muun muassa:

- valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat
- arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla
- valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Maakuntavaltuusto on valinnut tarkastuslautakuntaan seitsemän jäsentä. Tarkastuslautakunta työskenteli laatimansa työohjelman mukaisesti. Tarkastuslautakunta kokoontui toimintavuoden aikana yhdeksän kertaa. Tarkastuslautakunta valvoi kuntalain 84 §:n mukaisesti sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattoi sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi maakuntavaltuustolle joulukuussa 2020.

## **Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)**

Maakuntahallitus on asettanut maakunnan yhteistyöryhmän. Yhteistyöryhmässä ovat edustettuina:

- 1) Kainuun liitto ja sen jäsenkunnat,
- 2) ohjelmaa rahoittavat valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot,
- 3) alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot, kuten työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt, sekä muut kansalaisyhteiskuntaa edustavat ympäristöjärjestöt tai sukupuolten tasa-arvoa edistävät järjestöt.

Kainuun liiton ja sen jäsenkuntien edustajat on valittu maakunnan yhteistyöryhmään vuonna 2017 ja toimikausi kestää 31.05.2021 saakka. Maakuntahallitus on nimennyt yhteistyöryhmälle puheenjohtajan, joka on kuntalaissa tarkoitettu luottamushenkilö, sekä muiden osapuolten ehdotuksesta kolme varapuheenjohtajaa, jotka ovat yhteistyöryhmän jäseniä.

Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpanoon kuuluu lisäksi kahdeksan asiantuntijajäsentä Suomen Metsäkeskuksesta, Kainuun alueyksikkö Akavasta, STTK:sta, Pro Agria Kainuusta, Pohjois-Suomen aluehallintovirastosta, Kajaanin yliopistokeskuksesta ja Kajaanin ammattikorkeakoulu Oy:stä ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksesta.

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) kokoontui toimintavuoden aikana neljä kertaa. Kokouksissa käsiteltiin maakunnan yhteistyöryhmän työjärjestyksessä määritellyt asiat sekä muita ajankohtaisasioita.

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö on valmistellut asiat MYR:n käsiteltäväksi. Varsinaisen sihteeristön kokoonpano muodostuu rahoittajien edustajista (ELY-keskus 7 henkilöä ja Kainuun liitto 2 henkilöä), puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja ja sihteerinä EU-koordinaattori. Lisäksi kokoukseen osallistuu asiantuntijoina 17 henkilöä, jotka toimivat mm. hankevalmistelussa, seuranta-/tarkastustehtävissä. Tällä laajemmalla kokoonpanolla varmistetaan tiedonkulku rahoittajien välillä, vahvistetaan hankkeiden ennakoivaa valmistelua ja eri rahoitusinstrumenttien koordinaatiota. MYR-sihteeristö kokoontui kaksitoista kertaa.

## Maakunnallinen nuorisovaltuusto (MaNu)

Kainuun maakunnallisen nuorisovaltuusto jatkoi vuoden 2019 lopulla uudistetun toimintasääntönsä mukaan aiempaa pienemmällä kokoonpanolla. Kahdeksan (8) kuntaedustajan sekä kahden (2) opiskelijakunnan edustajan lisäksi avoimella haulla mukaan tuli viisi (5) muuta nuorten edustajaa. Vain yhdestä kunnan edustajista puuttuivat kokoonpanosta, lähes kaikille varsinaisille edustajille on myös nimetyt varaedustajat. Alkanut toimintakausi jatkuu vielä elokuun 2021 loppuun.

Koronan vuoksi vuoden 2020 kaikki kolme (3) kokousta pidettiin Teams -verkkokokouksina. Osallistuminen kokouksiin oli aiempaa aktiivisempaa. Ensimmäisessä kokouksessa mukana olivat myös kaikki varaedustajat. Myös maakuntavaltuustosta nimetyt kummivaltuutetut osallistuivat vuoden aikana kokouksiin hyvin.

MaNu nimesi edustajansa myös Kainuun soten sote-uudistusta valmistelevien hankkeiden ohjausryhmään, Kainuun liiton koulutusasiain neuvottelukuntaan. Barents Youth Council'iin nimettiin MaNusta uusi Kainuun edustaja sekä varaedustajan. Maakunnallisesta kehittämistyöstä esiteltiin nuorille erityisesti Kainuun ilmasto- ja ympäristösuunnitelman laadintaa sekä siinä tehtävää maakunnan vaihtoehtoisten tulevaisuuksien hahmottelua eli skenaariotyötä.

Koronarajoitusten vuoksi tavanomaista ja suunniteltua ryhmäntymisiä, vaikuttamisen valmennuksia tai muita tilaisuuksia ei järjestetty. Yhteistyössä Kajaanin kaupungin vetämän, kaikkia Kainuun kuntien nuorisotyötä ja nuorisovaltuustojen toimintaa kehittävän, Nuorten Kainuu -hankkeen kanssa käsiteltiin viime vuosien aikana nuorten eri tilaisuuksissa ja yhteyksissä esiin nostamia, nuorille tärkeitä kysymyksiä ja keskeisiä teemoja.

## 2.3 Henkilöstö

Kainuun liiton virasto sijaitsee Kauppakatu 1:ssä Kajaanissa. Virastossa hoidetaan hallinnon tukipalvelut. Työssä tarvittavat välineet, ohjelmat ja laitteet on pidetty ajanmukaisina. Kainuun liiton prosessien sähköistäminen (mm. toimielinten sähköiset esityslistat) jatkuu. Tietohallinnon osalta on tarve saada joustoa Kainuun liiton omista tarpeista lähtevien välineiden ja ohjelmistojen käyttöön. Kainuun liitto on irtisanonut maakuntahallituksen kokouksen päätöksillä 25.11.2019 §:t 181 ja 182 hallinnon tukipalveluiden järjestämistä koskevat yhteistyösopimukset Kainuun sote -kuntayhtymän kanssa talous- ja henkilöstöhallinnon sekä tietohallinnon osalta. Kainuun liitto on valmistellut ja neuvotellut vuoden 2020 aikana ratkaisut talous- ja henkilöstöhallinnon sekä tietohallinnon tuottamismallien osalta. Vuoden 2020 aikana hoidettiin loppuun ICT- ja TAHE-palvelujen muutosprojektit siten, että vuoden 2021 alusta lähtien ICT-palvelut toimittaa Atea Finland Oy ja TAHE-palvelut Monetra Oulu Oy. Uusilla, nykyaikaisimmilla järjestelmillä ja ohjelmilla toivotaan saatavan helpotusta henkilöstön työskentelyyn.

Kainuun liiton palveluksessa oli vuonna 2020 n. 30 henkilöä vakituksessa työ- tai virkasuhteessa tai perustellusta syystä määräaikaisessa työsuhteessa. Lisäksi toimintavuonna Kainuun liiton palveluksessa oli kaksi tilapäistä henkilöä mm. opiskeluihin liittyvässä työharjoittelussa.

Tilivelvollisia viranhaltijoita ovat hallintosäännön nojalla maakuntajohtaja sekä vastuualuejohtajat. Muita ei ole nimetty. Vastuualuejohtajat ovat:

Malinen Pentti	maakuntajohtaja
Heikkinen Hannu	suunnittelujohtaja
Ponnikas Jouni	aluekehitysjohtaja
Halonen Paula	hallintojohtaja

Talousarviossa vuodelle 2020 asetettuja henkilöstöä koskevia tavoitteita olivat:

- henkilöstön työhyvinvoinnin säilyminen hyvällä tasolla/paraneminen
- henkilöstön kehittämispäivässä 31.10.2018 sovittujen kehittämistoimien tekeminen
- selkiytetään johtamis- ja toimintaprosesseja
- pidetään yllä ja kehitetään aktiivista työhyvinvointitoimintaa
- vapautuvien virkojen/toimien osalta selvitetään tehtävien uudelleenjärjestelytarve ottaen huomioon maakuntaohjelmassa ja TOPSU:ssa linjatut kehittämispainotukset.

Henkilökunnan sisäinen kehittämispäivä järjestettiin vuonna 2018 Sokos Hotel Valjuksessa puolen päivän mittaisena tilaisuutena. Kehittämispäivän tilaisuudessa käytiin läpi Kainuun liiton toiminnassa aikaisemmin esille tulleita ongelmia ja nykyhetken ongelmia. Tilaisuudessa mietittiin ongelmien ratkaisukeinoja ja sovittiin, että työstämistä ongelmien poistamiseksi jatketaan vuoden 2019 puolella. Loppuvuodesta 2019 sovittiin, että kehittämispäivän tiimoilta suunniteltu ajanhallintaan liittyvä koulutus koko henkilöstölle järjestetään keväällä 2020, kun avoinna olevat rekrytoinnit ovat ohi ja henkilöt on valittu virkoihin. Keväällä 2020 järjestettiin henkilöstölle työhyvinvointiin liittyvä koulutus, joka pidettiin etäyhteydellä koronatilanteen vuoksi. Koulutuksen veti työterveyspsykologi Kati Saxholm Mehiläisessä. Koulutuksessa oli osio mm. ajanhallintaan liittyen. Lisäksi loppusyksystä 2020 henkilöstölle toteutettiin KoulutusAvain Oy:n taholta työhyvinvointikysely. Kyselyn tuloksia on käsitelty mm. henkilöstö- ja johtoryhmän kokouksissa ja jatkotoimenpiteitä viedään eteenpäin vuoden 2021 aikana.

Johtamis- ja toimintaprosessien selkiyttämistä jatketaan edelleen. Vuoden 2020 aikana tiimipalaverien pitämistä on tiivistetty (huomioiden koronatilanne) ja henkilöstökokouksissa on käyty läpi vastuualueiden tiimikatsaukset. Aktiivista työhyvinvointitoimintaa on ylläpidetty ja kehitetty. Henkilöstölle on järjestetty omavalintainen virkistysiltapäivä keväällä ja virkistyspäivä syksyllä Ukkohallassa Hyrynsalmella. Henkilöstöllä oli myös vuoden 2020 aikana mahdollisuus käyttää kulttuuri- ja liikuntaseteleitä. Vapautuvien virkojen/toimien osalta on tehty tehtävien uudelleenjärjestelyjä eikä esimerkiksi eläköityminen ole suoraan johtanut uuden henkilön palkkaamiseen.

Henkilöstöllä on mahdollisuus osallistua tehtäväkuvansa mukaiseen ammattitaitoa kehittävään koulutukseen vahvistaen ammatillista osaamistaan. Vuoden 2020 aikana koronavirustilanne on vaikuttanut osaltaan koulutuksiin osallistumisiin ja koulutukset on yleisestikin toteutettu verkkokoulutuksina.

Henkilöstöä koskevat tunnusluvut esitellään tarkemmin erillisessä henkilöstöraportissa vuodelta 2020.

## 2.4 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Kainuun liiton tilikauden tulos vuodelta 2020 on 86 287 euroa ylijäämäinen (vrt. 32 695 euroa ylijäämäinen vuonna 2019 ja 75 188 euroa alijäämäinen vuonna 2018).

Vuonna 2016 tehty maakuntavaltuuston päätös siirtää vuoden 2015 ylijäämä (501 120 euroa) Kainuun tulevaisuusrahaston pääomaksi mahdollisti AV-tukien myöntämisen myös vuonna 2020. Vuoden lopulla (per 31.12.2020) Kainuun tulevaisuusrahaston saldo oli 52 871,95 euroa (sitomatonta määrärahaa). Kainuun liitto tilasi Kajaanin ammattikorkeakoululta arviointitutkimuksen av-tukien vaikutavuudesta. Tulokset olivat erittäin myönteisiä niin aluetaloudellisten kuin imagollisten vaikutusten osalta, sillä po. rahoituksen kohdentumista on pidetty riskipitoisena.

Vuoden 2015 aikana on valmisteltu Kainuun liiton johdolla Kainuun biotuotetehtaan perustamista käsittelevä esiselvitys ja sen jatkona itse tehtaan perustamista. Maakuntavaltuuston päätöksellä Kainuun liitto osallistui Kainuun biotuotetehtaan kehittämisyhtiön perustamiseen ja myönsi yhtiölle vuonna 2016 käytettäväksi 400 000 euron lainan. Maakuntavaltuusto on päättänyt päätöksellään 17.06.2019 § 15 KaiCell Fibers Oy:n lainan muuttamisesta osakkeiksi. Vuonna 2020 Kainuun merkitsi KaiCell Fibers Oy:n osakeannissa lisää osakkeita 30 000 euron arvosta. Tästä maksettiin vuoden 2020 osalta vaihe 1 eli 15 000 euroa ja vaihe 2 maksetaan elokuussa 2021. Ellei biotuotetehtaan perustaminen etene suunnitellusti tai sovitussa aikataulussa, voi osakkeiden omistuksesta aiheutua riskiä ja tappiota, joka tiedostettiin maakuntavaltuuston alkuperäisessä lainapäätöksessä. KaiCell Fibers Oy:n toteutumisella olisi merkittävä vaikutus Kainuun liiton talouteen.

Koronavirusepidemia, joka levisi Suomeen maaliskuussa 2020, on vaikuttanut monin tavoin Kainuun toimintoihin ja aluetalouteen. Kainuun liitossa konkreettisin vaikutus on ollut toimintamuotojen sopeuttaminen koronan leviämistä ehkäiseviin suosituksiin ja määräyksiin. Näin ollen merkittävä osa työkentelystä ja kokouksista on siirtynyt etätoiminnaksi ja matkustaminen supistunut minimiin. Koronavirukseen varautuminen ja sen mahdolliset seurausvaikutukset näkyvät jatkossakin tarpeena tukea Kainuun alueen yritys-, alue- ja kuntatalouden koronavaikutuksista selviämistä. Kainuun sotien alijäämät ja koronan aiheuttamien lisämenojen vuoksi Kainuun kuntien talous joutuu erityisen vaikeaan asemaan.

## 2.5 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kainuun maakuntahallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty Kainuun liitossa asianmukaisella ja riittävällä tavalla.

Maakuntahallitus perustaa kantansa seuraaviin seikkoihin:

Maakuntavaltuusto on hyväksynyt kokouksessaan 15.06.2020 § 8 Kainuun liiton päivitetyn hallintosäännön. Lisäksi maakuntahallitus on hyväksynyt kokouksessaan 25.09.2017 § 150 Kainuun liiton päivitetyn sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Maakuntavaltuusto on hyväksynyt kokouksessaan 16.06.2014 § 7 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet.

Kainuun liiton säännöt ja ohjeet ovat pääsääntöisesti ajan tasalla. Kainuun liiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu ao. lakeja ja säädöksiä noudattaen. Maakuntahallitus on hyväksynyt kokouksessaan 19.03.2018 § 49 hallintosääntöä täydentävät raha- ja laskentatointa koskevat päivitetty ohjeet. Maakuntajohtaja on 18.02.2013 tehnyt viranhaltijapäätöksen liiton luottokorttien käyttöön liittyvistä säännöistä.

Kainuun liiton vakuutukset kilpailutettiin loppukeväästä/kesällä 2019 ja ne astuivat voimaan 01.07.2019 alkaen, työtapaturmavakuutus vasta 01.01.2020 alkaen. Vuosien saatossa ajalla 2013-2020 vain vuosina 2015 ja 2017 on sattunut pienet työtapaturmat (2+1). Muina vuosina edellä mainittuna ajanjaksona vahinkotapahtumia ei ole sattunut. Vuonna 2020 ei siis tapahtunut yhtään työtapaturmaa.

Kainuun liitossa on käytössä työsuojelun toimintaohjelma, joka on hyväksytty henkilöstökokouksessa helmikuussa 2015. Vuoden 2020 lopussa käynnistettiin työsuojeluun liittyvien ohjeistusten laatiminen ja päivittäminen. Tietosuojan osalta Kainuun liitto on noudattanut Kainuun sotessa käytössä olevia tietosuojaja- ja tietoturvaohjeistuksia. Lisäksi noudatetaan muun muassa Kuntaliiton yleisiä tietosuojaa koskevia ohjeistuksia. Kainuun liiton toimielinten päätöksistä ei vuoden vaihteessa ollut oikeusasteissa vireillä yhtään asiaa. Vuoden 2019 alussa voimaan tullut tietosuojalaki ja 25.05.2018 sovellettavaksi tullut EU:n tietosuojajasetus on tuonut mukanaan tietyt vaatimukset, jotka on tullut huomioida myös Kainuun liiton toiminnassa, muun muassa tietosuojavastaavan nimittämisenä sekä rekistereihin liittyvinä velvoitteina.

Kainuun liitto hankki pääosan tietohallintopalveluistaan, talouspalveluistaan (kirjanpito) ja henkilöstöpalveluistaan (palkanlaskenta) ostopalveluina Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymältä. Näitä palveluja koskevat sopimukset on irtisanottu maakuntahallituksen kokouksen 25.11.2019 päätöksillä §:t 181 ja 182. Vuoden 2020 aikana toteutettiin ICT- ja TAHE-palvelujen muutosprojektit ja vuoden 2021 alusta lähtien ICT-palvelut toimittaa Atea Finland Oy ja TAHE-palvelut Monetra Oulu Oy. Kainuun liiton virastolla ei käsitellä käteistä rahaa.



## 2.6 Tilikauden tulos

### Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden tulos vuodelta 2020 on 86 287,41 euroa ylijäämäinen. Maakuntahallitus esittää maakunta-valtuustolle, että liiton vuoden 2020 ylijäämä 101 298,08 euroa kirjataan tilinpäätöksessä taseen omaan pääomaan tilikauden yli-/alijäämätilille.

### Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2020	2019
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	3 405	3 480
Toimintakulut	-3 321	-3 447
Toimintakate	84	32
Rahoitustuotot ja -kulut	2	0
Korkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	0	0
Korkokulut	0	0
Muut rahoituskulut	0	0
Vuosikate	86	32
Poistot ja arvonalennukset	0	0
Tilikauden tulos	86	32
Rahastojen lisäys (-)	-30	0
Rahastojen vähennys (+)	45	130
Varausten ja rahoituksen muutos yht.		0
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>101</b>	<b>162</b>

Tuloslaskelman tunnusluvut	2 020	2019
Toimintatuotot/Toimintakulut %	102,5	100,9

## Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2020	2019
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Tulorahoitus		
- Vuosikate	86	33
- Tulorahoituksen korjaukset	0	0
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>86</b>	<b>33</b>
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-15</b>	<b>-400</b>
- Investointimenot	-15	-400
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	0	0
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>71</b>	<b>-367</b>
<b>Rahoitustoiminnan kassavirta</b>		
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>0</b>	<b>400</b>
Antolainauksen lisäykset	0	0
Antolainauksen vähennykset	0	400
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	0
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>-1 235</b>	<b>427</b>
Toimeksiantojen varojen pääomien muutokset	-1174	405
Saamisten muutos	-163	251
Korottomien velkojen muutos	102	-229
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 235</b>	<b>827</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 164</b>	<b>460</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>1 855</b>	<b>3 019</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>3 019</b>	<b>2 559</b>

## Kassan riittävyys

	2020	2019
Kassan riittävyys/pv	203	286

## Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2020	2019	VASTATTAVAA	2020	2019
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>859</b>	<b>843</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>-1 836</b>	<b>-1 750</b>
Aineettomat hyödykkeet			Peruspääoma	-467	-467
Aineelliset hyödykkeet			Muut omat rahastot	-88	-103
Sijoitukset yht.	859	843	Ed. kauden tilikauden yli-/alijäämä	-1 180	-1 018
Osakkeet ja osuudet		843	Tilikauden yli-/alijäämä	-101	-162
Antolainasaamiset		0	<b>TOIMEKSIANTOJEN</b>		
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>2 782</b>	<b>3 074</b>	<b>PÄÄOMAT</b>	<b>-3 353</b>	<b>-4 819</b>
Muut toimeksiantojen varat	2 782	3 074	Muut toimeksiantojen varat	-3 353	-4 819
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>2 147</b>	<b>3 148</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>-599</b>	<b>-496</b>
Saamiset		2 559	Lyhytaikainen	0	-66
Lyhytaikaiset saamiset	292	129	Ostovelat	-176	-70
- Myyntisaamiset	26	65	Muut velat	-48	-43
- Muut saamiset	63	24	Siirtovelat	-375	-317
- Siirtosaamiset	203	39			
Rahat ja pankkisaamiset	1 855	3 019			
<b>VASTAAVAA</b>	<b>5 788</b>	<b>7 065</b>	<b>VASTATTAVAA</b>	<b>-5 788</b>	<b>-7 065</b>

## Taseen tunnusluvut

	2020	2019
Omavaraisuusaste %	31,7	25,0
Suhteellinen velkaantuneisuus %	17,6	12,3
Velat ja vastuut käyttötuloista, %	20,6	16,8
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 M€	1,3	1,2
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0,0	0,0
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0,0	0,0

## Kainuun liiton kokonaistulot ja –menot 2020

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
- Toimintatuotot	3 405	- Toimintakulut	3 321
- Korkotuotot		- Korkokulut	
- Muut rahoitustuotot		- Muut rahoituskulut	
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
		- Antolainasaamisten lisäykset	
		- Oman pääoman vähennykset	
<b>Kokonaistulot</b>	<b>3 405</b>	<b>Kokonaismenot</b>	<b>3 321</b>

Täsmäytys (1 000 €):

Kokonaistulot – Kokonaismenot = 3 405 – 3 321 = 84

Muut maksuvalmiuden muutokset – Rahavarojen muutos = 460 - 598 = -138

## 3 TOTEUMAVERTAILU

### 3.1 Edunajaminen

Edunajamisella, mainetyöllä ja aluemarkkinoinnilla on kasvava rooli aluekehittämisessä. Edunajamisen tilanteesta maakuntajohtaja on raportoinut maakuntahallitusta jokaisessa kokouksessa. Hankekohtaista edunvalvontaa on seurannut Kainuun liiton johtoryhmä. Maakuntahallitus on siten jatkuvasti arvioinut edunajamisen tilannetta ja tuloksia sekä linjannut toimintaa.

#### **Edunajamisyhteistyö Kainuussa**

Eri tilaisuuksista ja vierailuista nopeaa tiedottamista kuntiin on lisätty. Perussopimuksen mukaisella kuntakierroksella on käsitelty kaikkia liiton toimintasektoreita; kierroksen tuloksena ja raamineuvottelujen pohjalta mainetyön ja viestinnän resursseja päätettiin vahvistaa.

Maakuntahallituksen kokouskäytäntöjä on muutettu vuodesta 2019 lähtien niin, että edunajamista koskeviin asioihin on käytettävissä enemmän aikaa ja kokouksiin osallistuu pysyviä asiantuntijoita.

#### **Pohjois- ja Itä-Suomen neuvottelukunnat**

Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat toimivat normaalilla kokousrytmillä. Pohjois-Suomen neuvottelukunnassa, jonka puheenjohtajuutta Keski-Pohjanmaa hoiti, korostui maakunta- ja sote-uudistukseen liittyvän ylimaakunnallisen yhteistyön valmistelu. Itä-Suomen neuvottelukunnassa olivat esillä erityisesti yhteiset liikenneasiat: strateginen liikennesuunnittelu, varautuminen valtakunnalliseen liikennejärjestelmätyöhön sekä erityisesti vaikuttaminen Itärata-hankkeeseen. Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokous järjestettiin etäkokouksena lokakuussa 2020. Neuvottelukunnilla oli erityisen merkittävä rooli EU:n rakennerahastovaroja koskevassa neuvotteluprosessissa.

#### **Maakuntien edunajaminen**

Maakuntahallitusten puheenjohtajien ja maakuntajohtajien kollegion kuukausittaiset kokoukset jatkuivat ja kokouksia pidettiin lisäksi ELY-ylijohtajien sekä muutosjohtajien kanssa. Koronaepidemian takia suurin osa kokouksista järjestettiin etäkokouksina; yhteiskokouksia pidettiin kesän aikana kaksi kertaa. Keskeisiä edunvalvontatehtäviä olivat maankäyttö- ja rakennuslain sekä aluekehityslainsäädännön uudistusten valmistelu.

#### **Kansainvälinen toiminta**

Kainuun liitto toteutti aluekehitysviranomaisen rooliin kuuluvaa kansainvälistä toimintaa, joka liittyy Kainuun liiton perustehtäviin ja jonka rooli on jatkuvasti kasvanut. Kainuun liiton kansainvälistä toimintaa on koordinoinut maakuntajohtajan vetämä kv-tiimi.

Venäjä-yhteistyössä keskiössä olivat Euregio Karelia -yhteistyöfoorumissa toimiminen ja uuden yhteistyöohjelman valmistelu, CBC Karelia -ohjelman valmistelutyö sekä kahdenvälinen yhteistyö Kostamuksen kaupunkipiirin kanssa. Kainuun oman Venäjä-strategian valmistelu oli myös käynnissä.

Arctic Lakeland Kainuu –yhteistyön lupaava käynnistyminen pysähtyi koronaepidemian katkaistua lentoliikenteen Kajaaniin.

## **Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto**

Maakunnan pysyvä edustus Brysselissä on hoidettu Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta, jonka toimintaan osallistuu seitsemän maakuntaa. Toimiston työvaliokunnassa ja ohjausryhmässä oli edustus Kainuun liitosta.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU:n edunvalvonnassa ytimenä on yhteinen EU-toimisto Brysselissä. Vuonna 2020 erityisen paljon työtä vaativat EU:n ilmasto- ja energiapolitiikkaan liittyneet linjaukset sekä EU:n komission julkaisemat koronaelvytyspaketin ja oikeuden mukaisen siirtymän rahaston esitykset. Nämä ovat synnyttäneet maakunnissa ja valtakunnan tasolla paljon valmistelu- ja edunajamistyötä, johon ei ole voitu ennakolta varautua. Työ- ja elinkeinoministeriön EU4-jaostossa maakuntien edustajana on toiminut maakuntajohtajista Pentti Malinen.

Kainuun liitto aktivoi ja koordinoi kainuulaisten tahojen kansainvälistä toimintaa (ns. kotipesätoiminta). Kainuun liitto jatkoi Europe Direct – tiedotuspisteen toimintaa liiton tiloissa vuonna 2020 ja sai tähän EU:n tukirahoitusta. Europe Direct.

## **Kansainvälisissä verkostoissa toimiminen**

Kainuun liiton EU-alueen sisäistä ja sopimuksiin perustuvaa yhteistyötä tehdään pääsääntöisesti eri järjestöjen ja verkostojen kautta. Näistä keskeisimmät olivat:

### **1. Barentsin alueyhteistyö**

Kainuun liitto osallistui vuonna 2020 Barentsin aluehallintojen väliseen yhteistyöhön alueneuvoston, aluekomitean ja näiden työryhmien jäsenenä.

Barentsin alueellisen liikenne- ja logistiikkatyöryhmän puheenjohtajuus jatkui 12/2020 saakka, jonka jälkeen puheenjohtajuus vaihtui Pohjois-Pohjanmaan liittoon ja Kainuun liitto jatkoi työryhmän jäsenenä. Myös tiivis yhteistyö Barentsin alueen liikenneministeriöiden kanssa jatkui suunnitellusti. Alueidenkäytön vastuualueen koordinoimassa Barents Region Transport and Logistics -hankkeessa toteutettiin ITS (Norja kilpailutti) ja Green Transport (Ruotsi kilpailutti) sekä World Transport and Logistics -konsulttiselvitykset (Kainuun liitto kilpailutti). Kainuun liiton hallinnoima ja Barents yhteistyöaluetta käsittelevä Northern Axis – Barents Link (NABL) -hanke eteni suunnitellusti.

Kainuun liitolla oli toimintavuonna edustajat myös Barentsin alueellisessa ympäristötyöryhmässä ja kulttuurityöryhmässä. Lisäksi Kainuulla oli edustajat alueellisessa investointi- ja talousyhteistyöryhmässä sekä matkailualan työryhmässä.

## **2. Venäjä-yhteistyö**

Venäjän alueille suuntautuvassa poliittisessa yhteistyössä keskeinen foorumi oli Euregio Karelian toiminta (Kainuu, Pohjois-Karjala, Pohjois-Pohjanmaa ja Karjalan Tasavalta). Vuonna 2020 Kainuu toimi Euregio Karelian hallituksen Suomen puolen puheenjohtajana sekä Kainuun liiton edustaja pääsihteerinä. Toiminnan pohjana on ollut yhteinen asiakirja ”Euregio Karelian toiminnan pääsuunnat 2020”. Kainuun liiton vetovastuulla valmistui uusi Euregio Karelian yhteistyöstrategia vuosille 2021-2027. Euregio Karelian hallitus hyväksyi yhteistyöstrategian kokouksessaan marraskuussa 2020. Joulukuussa järjestettiin Euregio Karelian 20 -vuotisjuhlaseminaari ”Alueellisen yhteistyön merkitys suomalais-venäläisessä dialogissa”. Juhlaseminaarin puhujina olivat muun muassa Suomen ulkoministeri Pekka Haavisto ja Karjalan tasavallan päämies Artur Parfenchikov. Etäyhteyksin järjestetyssä juhlaseminaarissa oli noin 120 osallistujaa.

Yritysyhteistyön kehittämiseksi järjestettiin kainuulaisten yrittäjien vierailu Kostamukseen helmikuussa 2020 yhteistyössä Kostamuksen kaupungin, Kajaanin kaupungin ja Kainuun Yrittäjät ry:n kanssa. Kostamuksen Business Forumia ei voitu järjestää vuonna 2020 koronarajoitusten vuoksi.

Suomen Petroskoin konsulaatissa helmikuussa 2020 johtavana virkamiehenä aloittanut konsuli Johannes Puukki vieraili Kainuussa syyskuussa ja tutustui Kainuussa tehtävään Venäjä-yhteistyöhön.

Kainuun Venäjä-strategiaryhmä ja työvaliokunta kokoontuivat hybridikokouksina ja Kainuun Venäjä-strategian 2021-2027 päivitystä jatkettiin vuonna 2020. Kainuun SOVA-ryhmä käsitteli strategian alustavia sisältöjä toukokuussa. Strategia valmistuu vuonna 2021.

Kainuun liiton edustajat osallistuivat Karelia CBC 2014-2020 –ohjelman päätöksentekoon sekä Karelia CBC 2021-2027 -ohjelman valmisteluun. Edunajamista EU-ohjelmakauden valmisteluun liittyen tehtiin muun muassa Euregio Karelia ja Barents –yhteistyön sekä Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta.

Kainuun liitto osallistui Barentsin aluekomitean ja alueneuvoston sekä Barentsin työryhmien työskentelyyn aktiivisesti etäyhteyksien kautta.

## **3. NSPA -verkosto**

Kainuun liitto osallistui Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden verkoston (Northern Sparsely Populated Areas) toimintaan. Sen keskeinen tavoite on EU:n harvaan asuttujen alueiden EU:n erityistuen

asema ja sen vahvistaminen. Vuoden 2020 keskeisiä toimenpiteitä oli osallistuminen Arctic Investment Platform – esiselvityshankkeeseen osana NSPA-verkostoa.

## Toiminta kansainvälisissä hankkeissa ja EU:n rahoitusohjelmissa

Vuonna 2020 Kainuun liitto toimi EU:n rahoitusohjelmissa ja seuraavien hankkeiden toteuttamisessa:

- Interreg Europe 2014–2020 –ohjelmasta rahoitettavissa hankkeissa: STOB Regions, SKILLS+, InnoProvement, e-MOPOLI;
- Interreg Pohjoinen Periferia ja Arktinen 2014–2020 –ohjelmassa partnerina Business of Literature Zones (BLITZ) kirjallisuusmatkailuhankkeessa sekä kansallisen arviointiryhmän jäsenenä;
- Interreg Pohjoinen -ohjelmasta rahoitettavassa hankkeessa partnerina: Vesivoiman kulttuuriperintö (VekuVaku)
- Itämeren alueen -ohjelman 2014–2020 toteutuksessa kansallisen työryhmän jäsenenä;
- Karelia CBC – ohjelmassa seurantakomitea- ja valintakomiteatyöskentelyssä sekä Kainuun alueellisen arviointiryhmän vastuutahona;
- Kolarctic CBC – ohjelmasta rahoitettavan Barents Region Transport and Logistics – hankkeen pääpartnerina
- Kolarctic CBC -ohjelmasta rahoitettavien Barents Region Transport and Logistics ja Northern Axis – Barents Link (NABL) -hankkeiden pääpartnerina

## 3.2 Elinkeinot ja aluekehitys

### Maakuntaohjelman toteutus

#### Maakuntasuunnitelman ja maakuntaohjelman laatiminen ja toteutumisen jatkuva seuranta

*Elinkeinot ja aluekehitys* vastuualueen toiminnalliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Vuoden 2020 tehtävissä korostui maakuntaohjelman 2018-2021 ja sen toimeenpanosuunnitelman (TOPSU) toteutus ja sitä tukeva maakunnan kehityksen seuranta ja ennakointi, valtioneuvoston ja Kainuun yhteistyössä laaditun osaavan työvoiman saatavuuden varmistamiseen keskittyvän siltasopimuksen 2019 – 2020 toteutus.

Aluekehitysyksikön taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet saavutettiin. Alueellisessa vaikuttamisessa edettiin maakuntaohjelman asettamien tavoitteiden suuntaisesti. Maakuntasuunnitelma ja -ohjelma ovat lakisääteisen aluesuunnittelun ja -kehittämisen keskeisimmät välineet. Maakuntasuunnitelma linjaa vuoteen 2035 ulottuvat pitkän ajan kehittämisen tavoitteet, maakuntaohjelma tavoitteet neljäksi vuodeksi ja maakunnan liiton johdolla valmistellaan kahden vuoden välein maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma maakunnan yhteistyöryhmän hyväksyttäväksi. TOPSU määrittää, miten maakuntaohjelmaa toteutetaan ja mitkä ovat ko. aikana kriittisimpiä kehittämisen kohteita. Se ohjaa hanketoimintaa (suppea aluepolitiikka) ja edunajamista (laaja aluepolitiikka). TOPSU tarkistetaan vuosittain. TOPSU on tärkein Kainuun käytännön aluekehittämistä ohjaava yhteinen asiakirja, jota Kainuun

liitto ja rahoittajatahot toteuttavat ja ohjaavat yhteisellä edunvalvonnalla ja strategisella hanketoiminnalla.

Kainuussa on yhteisesti tunnistettu vallitsevan positiivinen rakennemuutos: talouden kasvun ja eläköitymisen myötä avautuu työpaikkoja, mutta tekijöistä uhkaa tulla pula. Kasvun jatkumisen edellytyksinä on, että Kainuussa kyetään kehittämään ja turvaamaan seuraavia asioita: osaavan työvoiman saavuus, saavutettavuus sekä investointien toteutuminen. Näiden ratkaisuun keskityttiin TOPSU:ssa, ja siihen kirjatuissa edunajamisen painopisteissä, maakunnan ja valtioneuvoston aluekehityskeskusteluissa ja siltasopimuksessa.

Rahoitusprosessit ja asioiden valmistelu liiton omassa hanketiimissä ja asiantuntijoilla laajennetussa MYR:n sihteeristössä yhdessä Kainuun ELY-keskuksen kanssa toimi hyvin. Hankerahoituksessa jatkettiin keskittymistä alueen eri toimijoiden hankkeiden rahoittamiseen sekä entistä laajempien ja vaikeavimpien hankekokonaisuuksien rahoittamiseen.

## **Elinkeinopolitiikka ja EU-ohjelmien toimeenpanon organisointi sekä hankerahoitus**

Maakunnallista elinkeinopolitiikkaa on toteutettu tiiviinä sidosryhmäyhteistyönä siten, että maakuntaohjelman toimeenpanossa on vahvistettu ennakoivaa otetta. Tärkeinä kumppaneina yritysrajojen olivat erityisesti Kainuun Etu Oy, KAMK, KAO, MITY, CEMIS sekä Kajaanin yliopistokeskus, Jyväskylän yliopisto, CSC ja Vuokatin urheiluoipisto. Kainuun liiton tehtävänä aluekehityslain mukaisesti on organisoida ohjelmien toimeenpano; toteuttaa yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa suuralueen rakennerahasto-ohjelmaa. Teknisen tuen käytöstä Pohjois-Suomen maakunnan liitot ovat tehneet keskinäisen sopimuksen, jonka mukaan suuralueelle yhteisiä tehtäviä hoitaa ja koordinoi Lapin liitto. Kainuun liitto on sopeuttanut rakennerahastojen hallinnointitehtävät (välittävän viranomaisen tehtävä) uuden ohjelmakauden määrittelemään teknisen tuen määrään.

Kainuun liitto sai valtiolta vuonna 2020 yhteensä 0,427 milj. euroa EU-rahoitusta (ml. valtion rahoitus), jonka päätöksentekoa ja käyttöä ohjaa rahoituslaki. Kainuun liiton omasta budjetista rahoitettiin joidenkin hankkeiden omarahoituksia. Lisäksi käytössä on ollut maakunnan kehittämisrahaa, siltasopimuksen erillisrahoitusta 500 000 ja maakuntien omaehtoisen kehittämisen rahoitusta 215 000 euroa. Omaehtoisen kehittämisen rahoituksen osalta laadittiin hakukuulutus, jolla haettiin hankkeita koronasta toipumista nopeuttaville hankkeille, hankehakemuksia saapui 19 kpl, joista 8 hanketta sai myönteisen rahoituspäätöksen. Loppuvuodesta 2020 Kainuun liitto sai alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman määrärahaa (AKKE) 308 000 euroa koronasta selviytymiseen laaditun alueellisen selviytymissuunnitelman toteutukseen.

Kainuun liitto on ohjelmakaudella 2014–2020 aikana tehnyt myönteisiä rahoituspäätöksiä 58 EAKR-hankkeelle. Lisäksi Kainuun liitto on osallistunut ylimaakunnallisten hankkeiden rahoittamiseen siirtämällä rahoitusta omasta rahoituskehiksestä kahdeksalle hankkeelle 1,228 milj. euroa. Hankkeille teh-



dään vuosittain rahoituspäätökset ja niissä on myönnetty rahoitusta yhteensä 22,9 milj. euroa ja kokonaisvaraus hankkeille on yhteensä 33,2 milj. euroa. Kainuun liitolla on jatkuva haku, jolla pyritään vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin ja palvelemaan mahdollisimman tehokkaasti hankehakijoita. Tämän ohjelmakauden loppuilla EAKR kehykselle järjestettiin keväällä 2020 hakukuulutus, jonka kautta rahoitettiin 6 hanketta yhteensä 0,815 milj. euroa. Kaksi hankehakemusta ohjeistettiin jatkovalmisteluun ja sen jälkeen niille voitiin tehdä myönteinen rahoituspäätös. Näiden päätösten jälkeen Kainuun liiton kuluvan ohjelmakauden rahoituskehys on sidottu.

### **Kainuun liiton hallinto- ja valvontajärjestelmän tarkastus**

Tarkastusviranomaisen, VM/valtiovarain controller -toiminto suoritti Kainuun liiton rahoittamien EAKR-hankkeiden hallinto- ja valvontajärjestelmän tarkastuksen 24.3.2020. Tarkastus toteutettiin etäyhteydellä tarkastusviranomaisen ja Kainuun liiton välillä.

Tarkastuksen tavoitteena oli selvittää viranomaisen (Kainuun liitto) hallinto- ja valvontajärjestelmän toiminnan luotettavuutta eri osa-alueitten (keskeiset vaatimukset) perusteella. Tarkastus toteutettiin perehtymällä viranomaisen laatimaan hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaukseen sekä muihin viranomaiselta saatuihin tietoihin. Hallinto- ja valvontajärjestelmän toimimisesta kuvatulla tavalla varmistuttiin valitsemalla yksityiskohtaisen tarkastuksen kohteeksi riittävä otos toimenpiteitä, joita käytiin läpi rakennerahastojen hallinnointiin tarkoitetun tietojärjestelmän avulla.

Kokonaisarvio tarkastuskohteen hallinto- ja valvontajärjestelmän luotettavuudesta oli: Toimii. Joitakin parannuksia tarvitaan. Tarkastusraportissa annettu palaute on hyödyllistä Kainuun liiton välittävän viranomaisen roolin kehittämisessä (mm. EAKR-hankkeiden hallinto, hankkeiden valinta ja arviointi, seuranta, varmennus, viestintä, tietojen kerääminen, petosten torjunta, maksatukset) ja sitä hyödynnetään toiminnan kehittämisessä mm. tulevan ohjelmakauden osalta.

### **Valtionavustuksen takaisinperintä ja sitä koskeva valitus Pohjois-Suomen hallinto-oikeudessa**

Hallintoviranomainen (TEM) teki 26.9.2018 Kainuun liittoon valvontakäynnin, jonka yhteydessä Kasvua Kainuuseen -hankkeen A70007 rahoitusmalli tuli esille. Hallintoviranomainen on pyytänyt antamaan lisäselvityksen hanketta koskevista hankintaprosesseista sekä selvityksen, onko hankkeen pääasiallisena tarkoituksena ollut hankkia mukana oleville yrityksille konsulttipalveluita.

Lisäselvityspyyntöön antamassaan vastauksessa 31.10.2018 välittävä viranomaisen (Kainuun liitto) on todennut, että hankkeen A70007 pääasiallisena tarkoituksena ei ole ollut hankkia mukana oleville yrityksille konsulttipalveluita, vaan se on ollut vain osa hankkeen toteutusta. Vastauksen jälkeen hallintoviranomainen on pyytänyt välittävää viranomaista ryhtymään takaisinperintää koskeviin toimenpiteisiin ja välittävän viranomaisen maksaja on lisännyt 6.11.2018 havainnon EURA 2014 -järjestelmään. Välittävän viranomaisen jatkotoimenpiteen esittelijä on lähettänyt 28.11.2019 kuulemiskirjeen tuensaajalle EURA 2014 -järjestelmässä. Tuensaaja on vastannut 20.12.2019 kuulemiskirjeeseen. Takaisinperintäpäätös tehtiin Kainuun liiton toimesta 31.3.2020 ja tuensaaja on tehnyt

17.4.2020 oikaisuvaatimuksen takaisinperintäpäätökseen. Lopulta tuensaaja valitti asiasta hallinto-oikeuteen.

Pohjois-Suomen hallinto-oikeus hylkäsi tuensaajan valituksen päätöksellään 2.12.2020 ja totesi, että Kainuun liiton päätös takaisinperinnästä ei ole lainvastainen eikä sitä ole aihetta kumota tai muuttaa.

## **Euroopan alueellisen yhteistyön (EAY) ja raja-alueyhteistyön (ENI CBC) ohjelmat**

Euroopan unionissa alueiden välistä yhteistyötä toteutetaan ja rahoitetaan EU-ohjelmakaudella 2014–2020 EAY- ja ENI CBC-ohjelmilla. Kainuun liitto osallistui em. ohjelmatoteutukseen vuonna 2020 seuraavasti:

- Osallistamalla Karelia CBC-ohjelman seuranta- ja valintakomitean työskentelyyn sekä organisoimalla ja toteuttamalla hankehakemusten arviointiprosessin Kainuussa (tämä täsmennys, koska muillakin jäsenalueilla on omat arviointiryhmänsä)
- Osallistamalla Pohjoinen Periferia ja Arktinen -ohjelman (NPA) hallintoon yhtenä sen alueellisena hankehakemusten arvioijana (FIN-RAG –jäsenyys)
- Osallistamalla Interreg Baltic Sea Region -ohjelman kansallisen työryhmän työskentelyyn
- Toimimalla osatoteuttajana tai liitännäisjäsenenä Interreg –hankkeissa.

### **3.3 Alueidenkäyttö**

Kainuun liiton tehtävänä on huolehtia tarpeellisesta maakuntakaavan laatimisesta, kaavan pitämisestä ajan tasalla ja sen kehittämisestä. Maakuntavaltuuston joulukuussa 2019 hyväksymä Kainuun vaihe-  
maakuntakaava 2030 sai lainvoiman ja kaavan voimaan tulosta kuulutettiin 26.2.2020.

Kainuussa on meneillään vaihemaakuntakaavan laatiminen Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamiseksi. Kaavaa varten laadittu voimassa olevaa tuulivoimamaakuntakaavaa koskeva seurantaraportti valmistui vuoden 2020 alussa. Kaavan valmistelun lähtökohtia ja tavoitteita koottiin mm. neuvotteluissa eri yhteistyötahojen kanssa. Osallistumis- ja arviointisuunnitelmaluonnos (OAS) sekä Lähtökohdat ja tavoitteet -raporttiluonnos olivat julkisesti nähtävillä ja lausuntokierroksella loppukesästä 2020. Lakisääteinen viranomaisneuvottelu järjestettiin 27.10.2020. Yhteistyötahoille järjestettiin kahden välisten neuvottelun lisäksi yhteistapaaminen/seminaari 11.11.2020, johon osallistui laaja joukko sidosryhmiä. Saatujen palautteiden perusteella valmisteltiin maakuntahallituksen käsiteltäviksi raporteihin tarvittavat muutokset sekä vastineet lausuntoihin ja muistutuksiin. Maakuntavaltuustolle esiteltiin maakuntahallituksen hyväksymät asiakirjat 14.12.2020.

Liikennejärjestelmää ja alueidenkäytön suunnittelua koskevaan edunvalvontaan osallistuttiin erilaisissa neuvotteluissa sekä laatimalla lausuntoja ja muistioita. Kainuun maakunnallinen liikennejärjestelmätyöryhmä kokoontui helmikuussa 2020. Osallistuttiin vastuutahona Pohjois-Suomen yhteisen lentoliikenteen kehittämishankkeeseen. Itä-Suomen maakuntien ja kuntien kanssa tehtiin yhteistyötä Itä-

Suomen rataverkon kehittämiseksi ja henkilöjunaliikenteen nopeuttamiseksi sekä yhteistyötä ja edunvalvontaa viitos- ja kuutosväylien kehittämiseksi. Pohjois-Suomen maakunnan liittojen kanssa tehtiin yhteistä edunvalvontatyötä.

Viranomaistehtävää toteutettiin osallistumalla erilaisiin neuvotteluihin ja laatimalla lausuntoja. Alueidenkäyttö osallistui biojalostamohanketta varten perustetun KaiCell Fibers Oy -yrityksen toimintaan ja sen kehittämiseen. Vuoden 2020 aikana alueidenkäytön työpanosta käytettiin yhteensä noin 0,75 htv yhtiön hallintotehtäviin vuonna 2019 solmitun sopimuksen mukaisesti. Yritys raportoi toiminnastaan säännöllisesti maakuntahallitukselle ja -valtuustolle.

Alueidenkäytön vastuulla olevat kehittämishankkeet: Pohjois-Suomen kehittyvä lentoliikenne, Barents Transport and Logistics (BRTL) ja Northern Axis – Barents Link (NABL) etenivät suunnitelmien mukaisesti.

### 3.4 Hallintopalvelut

Talousarvion toteutumista seurataan kuukausittain johtoryhmässä ja raportoidaan säännöllisesti maakuntahallitukselle ja maakuntavaltuustolle sekä jäsenkunnille osavuosikatsauksina. Maakuntahallitus on käsitellyt talousarvion toteutumista kokouksissaan 10 kertaa ja maakuntavaltuusto kahdessa kokouksessaan.

Kehityskeskustelut ja henkilökohtaisen työsuorituksen arvioinnit tehdään vuosittain. Hallintopalvelujen vastuualueella sekä muilla vastuualueilla käytiin kehityskeskustelut kaikkien kanssa vuonna 2020. Vuoden aikana laaditaan henkilöstön koulutussuunnitelma ja kannustetaan henkilöstöä työhön liittyvän ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä. Maakuntahallitus hyväksyi henkilöstö- ja koulutussuunnitelman helmikuussa 2020. Vuoden 2020 osalta eTyöpöydän raporttiin on kirjautunut koulutuksiin osallistumisia 15 päivää (7 pv vuonna 2019). Koulutuksellisiin tilaisuuksiin on osallistuttu ilman erillistä määräystä vuonna 2020.

Henkilöstösuunnitelman osana mahdollistetaan vuorotteluvapaan käyttö ja työajan joustot. Vuorotteluvapaalle ei kuitenkaan hakenut kukaan. Kainuun liiton etätyöohjeistus on laadittu ja hyväksytty alun perin maaliskuussa vuonna 2018. Koronavirustilanne muutti etätyöskentelykäytäntöä vuonna 2020 ja etätyöohjetta päivitettiin tilanteiden muuttuessa. Viimeisin päivitetty etätyöohjeistus hyväksyttiin elokuussa 2020. Esimiehet myönsivät lupia etätyöskentelypäiviin. Myös vapautuvien tehtävien osalta tavoitteena oli tehdä uudelleenjärjestelyjä. Tehtävien uudelleenjärjestelyjä on tehty jo vuoden 2019 puolella, millä oli luonnollisesti vaikutusta tehtävien hoitamisessa myös vuoden 2020 aikana (eläköityminen).

### 3.5 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Kainuun liiton toimintakuluja vuodelle 2020 budjetoitiin 3 744 586 euroa ja toteutuneet toimintakulut olivat 3 320 991 euroa. Suurin menoerä olivat henkilöstökulut 1 979 756 euroa, jotka alittuivat budjettiin nähden 8116 euroa. Palvelujen ostot olivat 1 139 260 euroa, jotka alittuivat budjettiin nähden 335 649 euroa. Muita suurimpia menoeriä olivat muut toimintakulut 115 907 euroa, jotka alittuivat budjettiin nähden 57 893 euroa.

Avustukset olivat 47 869 euroa, jotka alittuivat 11 331 euroa. Avustukset muodostuivat maakuntajohdajan viranhaltijapäätöksillä myönnettyistä tulevaisuusrahaston AV-tukipäätöksistä.

Toimintatuottoja budjetoitiin 3 744 586 euroa ja toteutuneet toimintatuotot olivat 3 404 618 euroa. Kainuun kunnat maksoivat liitolle jäsenmaksuja 2 456 194 euroa.

Valtionavustusta maakuntaudistuksen valmistelua (v. 2016 - 2019) varten Kainuu sai kaiken kaikkiaan valtiovarainministeriön päätösten mukaan yhteensä 1 779 550 euroa (josta yleiskatteellista rahoitusta 1 390 409 euroa ja ICT-rahoitusta 389 141 euroa). Loppuraportoinnin perusteella Kainuun tuli palauttaa valtionavustusrahaa yhteensä 882 448 euroa. Loppuraportit toimitettiin helmikuun 2020 loppuun mennessä valtiovarainministeriölle ja Kainuu sai lopulliset päätökset palautettavan valtionavustuksen määrästä koskien yleiskatteellista rahoitusta ja ICT-rahoitusta. Yleiskatteellisen rahoituksen osalta (esivalmistelurahoitus) Kainuun liitto palautti päätöksen mukaisesti 249 061,16 euroa (maksettu takaisin 16.04.2020) ja ICT-rahoituksen osalta palautti 633 386,45 euroa (maksettu takaisin 27.08.2020).

Kainuun liiton muut toimintatuotot muodostuvat lisäksi lähinnä EAKR -ohjelmatyön teknisestä tuesta, Europe Direct -tiedotuspisteen tuesta sekä muihin projekteihin saadusta EU-/kansallisesta rahoituksesta.

Varsinainen toiminta katettiin lähes täysimääräisesti jäsenkuntien jäsenmaksuosuuksilla. Kainuun liiton hallinnoimat hankkeet eivät ole liiton jäsenkuntien maksuosuuksilla katettua toimintaa omarahoitusosuutta lukuun ottamatta. Hankkeista syntyneet menot katetaan EU-tuella, kansallisella tuella sekä hankkeiden omilla tuilla.

Toimintakatteeksi muodostui 83 626 euroa.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 2 661 euroa, joten vuosikatteen muodostui 86 287 euroa. Kainuun liitolla ei ollut suunnitelman mukaisia poistoja.

Tilikauden tulokseksi muodostui 86 287 euroa. Tilikauden yli-/alijäämä on 101 298 euroa. Kainuun liiton maksuvalmius on ollut hyvä. Kassan riittävyys oli 203 päivää, edellisenä vuonna 286 päivää. Ta-

seen loppusumma oli 5 788 302 euroa (vuonna 2019 se oli 7 065 563 euroa). Laskua edelliseen vuoteen verrattuna on 1 277 261 euroa.

Tuloslaskelmassa rahastojen vähennys yhteensä 15 010,67 euroa muodostui seuraavista maakuntajohtajan viranhaltijapäätöksellä ja sopimuksilla myöntämistä AV-tukiavustuksista:

19 600,00 euroa	Black Lion Pictures Oy, Rendel 2
7 500,00 euroa	Boreal Picture, Peto-dokumentti
-30 000,00 euroa	Otanmäki Mine Oy, lainan takaisinmaksu
6 000,00 euroa	Runolaulu Akatemian kannatusyhdistys, Intangible Cultural Singing Heritage Route -kulttuurireitin valmisteluhanke
11 910,67 euroa	Pixoi Ltd, Iki Kianto -dokumentti
Yht. 15 010,67 euroa	

### Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	Talousarvio €	Toteuma €	Poikkeuma %
<b>Toimintatuotot</b>	<b>3 744 586,00</b>	<b>3 404 617,78</b>	<b>110,0</b>
- Myyntituotot	2 456 194,00	2 461 289,12	99,8
-Tuet ja avustukset	1 285 892,00	783 151,56	164,2
- Muut toimintatuotot	2 500,00	160 177,10	1,6
<b>Toimintakulut</b>	<b>-3 744 586,00</b>	<b>-3 320 991,37</b>	<b>11,8</b>
- Henkilöstökulut	-1 987 872,00	-1 979 756,40	100,4
- Palvelujen ostot	-1 474 909,00	-1 139 260,20	129,5
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-48 805,00	-38 198,49	127,8
- Avustukset	-59 200,00	-47 868,85	123,7
- Muut toimintakulut	-173 800,00	-115 907,43	149,9
<b>Toimintakate</b>	<b>0,00</b>	<b>83 626,41</b>	<b>0,0</b>
- Rahoitustuotot ja -kulut		2 661,00	
- Korkotuotot			
- Muut rahoitustuotot		3 627,05	
- Muut rahoituskulut		-966,05	
<b>Vuosikate</b>	<b>0,00</b>	<b>86 287,41</b>	
- Poistot	0,00	0,00	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0,00</b>	<b>86 287,41</b>	
<b>Varausten ja rahastojen muutos</b>			
Rahastojen lisäys (-)		30 000,00	
Rahastojen vähennys (+)		-45 010,67	
<b>VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOS</b>		<b>-15 010,67</b>	
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>		<b>101 298,08</b>	

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN TILIKAUDELLA 01.01.-31.12.2020

KAINUUN LIITTO YHTEENSÄ	TP 2020	TA 2020	%
Myyntituotot	2 461 289	2 456 194	0,2 %
Tuet ja avustukset	783 152	1 285 892	-39,1 %
Muut toimintatuotot	160 177	2 500	6307,1 %
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>3 404 618</b>	<b>3 744 586</b>	<b>-9,1 %</b>
Henkilöstökulut	-1 979 756	-1 987 872	-0,4 %
Palvelujen ostot	-1 139 260	-1 474 909	-22,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-38 198	-48 805	-21,7 %
Avustukset	-47 869	-59 200	-19,1 %
Muut toimintakulut	-115 907	-173 800	-33,3 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-3 320 991</b>	<b>-3 744 586</b>	<b>-11,3 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>83 626</b>	<b>0</b>	
Rahoitustuotot ja kulut	2 661	0	
<b>VUOSIKATE</b>	<b>86 287</b>	<b>0</b>	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>86 287</b>	<b>0</b>	

ELINKEINOT JA ALUEKEHITYS (KV-hankkeet e-MOPOLI, Innoprovment, BLITZ , Elinkeinot aluekehityksen alla, tilausnumero)	TP 2020	TA 2020	%
Myyntituotot	0	0	
Tuet ja avustukset	286 963	320 241	
Muut toimintatuotot	1 150	0	
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>288 113</b>	<b>320 241</b>	
Henkilöstökulut	-637 146	-593 141	7,4 %
Palvelujen ostot	-174 408	-294 012	-40,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 267	-24 600	-97,5 %
Avustukset	0	0	
Muut toimintakulut	-9 356	-8 930	4,8 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-828 176</b>	<b>-920 683</b>	<b>-10,0 %</b>
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-540 062</b>	<b>-600 442</b>	<b>-10,1 %</b>

ALUEIDENKÄYTTÖ	TP 2020	TA 2020	%
Myyntituotot	0	0	
Tuet ja avustukset	0	0	
Muut toimintatuotot	63 879	0	
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>63 879</b>	<b>0</b>	
Henkilöstökulut	-285 727	-299 006	-4,4 %
Palvelujen ostot	-62 672	-91 450	-31,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 534	-4 300	-41,1 %
Avustukset	0	0	
Muut toimintakulut	-443	-2 800	-84,2 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-351 376</b>	<b>-397 556</b>	<b>-11,6 %</b>
Rahoitustuotot ja kulut	0		
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-287 497</b>	<b>-397 556</b>	<b>-27,7 %</b>

HALLINTOPALVELUT	TP 2020	TA 2020	%
Myyntituotot	0	0	
Tuet ja avustukset	11 071	11 225	-1,4 %
Muut toimintatuotot	520	2 500	
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>11 591</b>	<b>13 725</b>	<b>-15,6 %</b>
Henkilöstökulut	-515 857	-429 055	20,2 %
Palvelujen ostot	-393 147	-334 154	17,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-25 291	-14 350	76,2 %
Avustukset	-2 858	-59 200	-95,2 %
Muut toimintakulut	-97 578	-122 196	-20,1 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-1 034 731</b>	<b>-958 955</b>	<b>7,9 %</b>
Rahoitustuotot ja kulut	14	0	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 023 154</b>	<b>-945 230</b>	<b>8,2 %</b>

LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO	TP 2020	TA 2020	%
Myyntituotot	2 456 193	2 456 194	0,0 %
Tuet ja avustukset		0	
Muut toimintatuotot	30 228	0	
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>2 486 422</b>	<b>2 456 194</b>	<b>1,2 %</b>
Henkilöstökulut	-81 562	-68 900	18,4 %
Palvelujen ostot	-204 705	-283 357	-27,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-116	0	
Avustukset	-45 011	0	
Muut toimintakulut	-3 349	-14 400	-76,7 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-334 742</b>	<b>-366 657</b>	<b>-8,7 %</b>
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>2 151 679</b>	<b>2 089 537</b>	<b>3,0 %</b>

PROJEKTIT (tekninen tuki, Europe Direct, Barentsin Liikenne- ja Logistiikkahanke KO1029, Pohjois-Suomen kehittyvä lentoliikenne, Kolartic CBC Northern Axis-Barents Link KO4159 (NABL), Kainuun älykkään erikoistumisen strategian toimeenpano (ELMO2), Digituki, Bridges)			
	TP 2020	TA 2020	%
Myyntituotot	5 096	0	
Tuet ja avustukset	485 118	954 426	-49,2 %
Muut toimintatuotot	64 400		
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>554 614</b>	<b>954 426</b>	<b>-41,9 %</b>
Henkilöstökulut	-459 465	-597 769	-23,1 %
Palvelujen ostot	-304 328	-471 935	-35,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 991	-5 555	-46,1 %
Avustukset	0	0	
Muut toimintakulut	-5 182	-25 474	-79,7 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-771 966</b>	<b>-1 100 733</b>	<b>-29,9 %</b>
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-217 352</b>	<b>-146 307</b>	<b>48,6 %</b>

Alla olevaan taulukkoon on koottu **Kainuun liiton koko organisaation tasoisten** tehtävien tavoitteita ja mittareita. Seuraaviin taulukoihin on koottu erikseen kunkin vastualueen omien tehtävien tavoitteet ja mittarit.

<b>KAINUUN LIITTO KOKO ORGANISAATIO</b>			
<b>Tehtävä</b>	<b>Tavoite 2020</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma 2020</b>
Kainuun liiton perustehtävät, Kainuuta koskeva suunnittelu- ja aluekehittämistyö	Maakuntajohtajan vetämä johtoryhmä varmistaa, että Kainuun liiton vastuulla oleva suunnittelu- ja aluekehittämistyö toteutuu maakuntahallituksen ja –valtuuston linjausten ja aikataulujen mukaan	Kainuun liiton suunnittelu- ja aluekehittämistyö toteutetaan	Suunnittelu- ja aluekehittämistyö toteutui hyvin ottaen huomioon, että koronaepidemian vuoksi jouduttiin toteuttamaan sen vaatimia pikaisia suunnittelu- ja varautumistehtäviä.
Yhteistyö kuntien kanssa	Kuntaneuvottelujen järjestäminen sekä kuntajohtajien ja –päättäjien kokouksiin osallistuminen; kuntien kanssa sovittujen toimien toteuttaminen	Kuntaneuvottelut ja kuntajohtajien ja –päättäjien kokoukset toteutuvat; kuntien kanssa sovitut toimet toteutetaan	Kuntakierron toteutui (osin etäkokouksin); kuntapäättäjien kokousta ei järjestetty.
Kainuun aluekehityksen tilannekuva ja toimintaympäristön muutosten seuraaminen	Kainuun liitto seuraa aktiivisesti Kainuun tilannekuvaa ja ennakoi toimintaympäristön muutoksia (talouden, sosiaalisen kehityksen ja ympäristön osalta)	Maakuntahallitukselle säännöllisesti uudenlainen kokonaiskuva  Kainuun aluekehityksen tilanteesta 2 krt  Keskustelut ja poliittinen ohjaus tilannekuvan edellyttämistä toimenpiteistä	Koronakriisin vaikutusten arvioinnin ja ennakkoinnin vuoksi tilannekuva nousee suunniteltua keskeisempään rooliin. Yhteistyö tilannekuvan valmistelussa tiivistyi Kainuun ELY:n kanssa. Kainuun selviytymissuunnitelman valmistelun pohjana oli ajantasainen aluelouden tilannekuva.
Kainuun liiton viraston organisointi ja sisäinen työnjako	Maakuntajohtajan vetämä johtoryhmä varmistaa, että Kainuun liiton viraston organisointi ja sisäinen työnjako noudattaa maakuntaohjelman ja toiminta- ja taloussuunnitelman painotuksia. Vastuut jalkautetaan vuosittaisella kehityskeskustelukierroksella	Kehityskeskustelut pidetään (100 %) ja vastuut jalkautetaan	Kehityskeskustelut toteutuivat; työhyvinvointikyselyn mukaan sisäisessä työnjaossa havaittiin kuitenkin kehittämistarvetta.
Edunvalvonnan ja eri ohjelmien sekä rahoitusinstrumenttien yhteensovittaminen	Kainuun liitto vastaa MYR:n ja sen sihteeristön hyvästä toimivuudesta siten, että edunvalvonta ja eri ohjelmien sekä rahoitusinstrumenttien yhteensovittaminen on joustavasti mahdollista	Huolehditaan MYR:n ja sen sihteeristön hyvästä toimivuudesta ja päätösten valmistelusta	MYR:n sihteeristön valmistelutyö oli säännöllistä ja aktiivista.
Kainuun liiton oma strategia	Strategian laadinta ohjelmoidaan ja aloitetaan	Laadinta on käynnistetty vuonna 2020	Ei toteutunut, toteutus 2021 – 2022; maakunnan liittojen yhteistyönä tarkasteltiin maakunnan liittojen asemaa muuttuneessa toimintaympäristössä.
Maakuntahallituksen ja -valtuuston toiminnan itsearviointi	Toimielinten itsearviointi toteutetaan	Toteutettu/ei toteutettu	
<b>EDUNAJAMINEN JA YHTEISTYÖ</b>			
<b>Tehtävä</b>	<b>Tavoite 2020</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma 2020</b>
Edunajamisen yhteistyö kuntien ja sidosryhmien kanssa	Yhteinen tilannekuvan ylläpitäminen ja kärkihankkeiden edistäminen  Tehokas vaikuttaminen päätöksentekijöihin	Yhteinen tilannekuva on muodostunut	TOP-SU:n seurantaraportti laadittu ennakointi- ja seurantaryhmässä &



	kansallisesti ja kansainvälisesti		käsitelty ja hyväksytty MH:ssa 1/2020 Osallistuttu aktiivisesti koronatilannekuvan laatimiseen
Operatiivinen edunajaminen	Edunajamisesta maakuntahallituksen linjaamat toimenpiteet toteutuvat ja etenevät kohti tavoitteita	Kärkihankkeiden toteutumisen itsearviointi Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaukset pidetty jokaisessa maakuntahallituksen kokouksessa	
Kannanottojen valmistelu	Maakuntahallitus ja virasto antavat kannanottoja lausuntopyyntöihin ja omaehtoisesti maakuntaohjelman ja edunajamisen kärkihankkeiden linjaamina.	Kannanotot lausuntopyyntöihin kpl/vuosi	Kainuun aluekehittämisen ja edunvalvonnan kannalta merkittävät lausuntopyyntöt on hoidettu.
Suuralueyhteistyö Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa	Osallistuminen Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien kokouksiin tai muihin suuralueiden yhteiskokouksiin Yhteistyö rakennerahasto-ohjelman valmistelussa ja toimeenpanossa	4 kpl kokouksia vuonna 2020	Osallistuttu kaikkiin IP nvk kokouksiin Osallistuttu aktiivisesti tulevan RR kauden, KV ohjelmien valmisteluun ja tehty edunajamista yhteistyössä IP mk:n kanssa
Maakuntien yhteistyö	Aktiivinen osallistuminen maakuntien yhteistyöhön perustuen Kuntaliiton sopimukseen	Aktiivinen osallistuminen toteutunut	Kainuun liiton osalta on toimittu aktiivisesti; maakuntien välinen yhteistyö on ollut toimintavuonna poikkeuksellisen jännitteistä
<b>KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ</b>			
<b>Tehtävä</b>	<b>Tavoite 2020</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma 2020</b>
Kansainvälinen yhteistyö ja edunvalvonta	Tehtävien ajantasainen ja laadukas hoitaminen, eri verkostoissa Käynnissä olevien kansainvälisten hankkeiden suunnitelmien mukainen toteuttaminen	Toiminnan ajantasaisuus ja laadukkuus tuovat positiivista palautetta ja Kainuun liiton maine yhteistyökumppanina on hyvä Hankkeille asetettujen tavoitteiden realisoituminen	Koronasta huolimatta kv yhteistyötä on onnistuttu hoitamaan etäyhteyksien välityksellä, kv face to face -tapaamiset jäivät kokonaan toteutumatta. Etäyhteyksin toteutetut kokoukset ovat helpottaneet osallistumista ja järjestämistä.
Venäjä-yhteistyö	<b>Kainuun Venäjä-strategiatyö</b> Strategian toteuttaminen ja sen päivittäminen vuosille 2021 - 2027	Kainuun Venäjä-strategia vuosille 2021 - 2027 valmistuu vuoden 2020 loppuun mennessä Vuodelle 2020 strategiaryhmässä sovitut toimenpiteet toteutetaan ajantasaisesti ja tuloksellisesti	Venäjä-strategian päivytystä jatkettu v. 2020, alustavat teemat käsitelty SOVA-ryhmässä. Strategia valmistuu v. 2021.
	<b>Kostamus-yhteistyö</b>	Toimintasuunnitelman	Yhteistyöpöytäkirja ja

	<p>Kainuun liiton ja Kostamuksen kaupunkipiirien välisen yhteistyöpöytäkirjan ja yhteisen toimintasuunnitelman toteuttaminen vuonna 2020</p> <p>Tärkein yksittäinen tapahtuma on edelleen Kostamuksen Business Forumin järjestäminen syksyllä 2020 yhteistyössä Kostamuksen kaupungin, Karjalan tasavallan talouskehitys- ja teollisuusministeriön sekä Suomi-Venäjä-Seuran kanssa Barents Link Centerin käyttösopimuksen jatkaminen ja käytön aktivointi</p>	<p>uudistaminen ja allekirjoittaminen vuosille 2020 - 2021</p> <p>Kostamuksen Business Forumin osallistujamäärä ja tapahtumasta saatu palaute</p> <p>Niiden yritysten ja organisaatioiden lukumäärä, jotka ovat hyötynneet Kainuun liiton tukitoimista Kostamusyhteistyössä</p> <p>Barents Link Centerin voimassa oleva käyttösopimus</p> <p>Kainuulaisten Barents Link Centerissä järjestämät kokoukset ja tilaisuudet</p>	<p>toimintasuunnitelma allekirjoitettu vuodelle 2020.</p> <p>Kainuulaisten yrittäjien tutustumismatka Kostamukseen järjestettiin helmikuussa 2020 (ennen koronaa). Muita tapahtumia, kuten Kostamuksen Business Forumia ei voitu koronan vuoksi järjestää.</p>
	<p><b>Euregio Karelia yhteistyö</b></p> <p>Kainuun puheenjohtajuus Euregio Karelia yhteistyöfoorumissa (Karjalan tasavalta Venäjän puolen pj.) vuonna 2020 hoidetaan sujuvasti ja Kainuun etuja vaalien Euregio Karelian strategian päivittäminen vuosille 2021-2027 hoidetaan vuoden aikana loppuun huomioiden jäsenalueiden ominaispiirteet ja Kainuun maakunnallinen etu. Strategian jalkauttamistyö saadaan hyvälle alulle</p> <p>Karjalan tasavallan 100-vuotis-juhlavuoden ja Euregio Karelian 20-vuotisjuhlavuoden muistaminen yhteistyössä esimerkiksi luentosarjan tai juhlaseminaarin muodossa</p>	<p>Euregio Karelian puheenjohtajuuteen liittyvien tehtävien ajantasainen ja laadukas hoitaminen</p> <p>Positiivinen palaute, hyvä maine yhteistyökumppanina</p> <p>Euregio Karelian strategian v. 2021 - 2027 valmistuminen ja Kainuun tarpeiden ja toiveiden huomioiminen siinä</p> <p>Järjestettävien tilaisuuksien osallistujamäärä ja niistä saatu palaute sekä niiden saavuttama julkisuus</p>	<p>Euregio Karelian puheenjohtajuuskauden tavoitteet saavutettiin: Euregio Karelia yhteistyöstrategia 2021-2027 valmistui ja hyväksyttiin marraskuussa 2020; Euregio Karelia 20 vuotta juhlaseminaari järjestettiin etätapahtumana (noin 120 osallistujaa). Karjalan tasavallan 100-v. juhlavuotta muistettiin Euregio Karelian juhlaseminaarissa.</p>
	<p><b>Ohjelmatyö</b></p> <p>Aktiivinen osallistuminen ja edunvalvonta EU:n ulkorajaohjelmien valmistelussa ohjelmakaudelle 2021 – 2027</p>	<p>Ohjelman valmistelu etenee aikataulussa ja huomioiden Kainuun intressit</p>	<p>Mukana NPA 2021-2027 –ohjelman valmistelussa FIN-RAG -ryhmän työskentelyn kautta.</p> <p>Karelia CBC 2021-2027 ohjelman valmisteluun on osallistuttu aktiivisesti. Ohjelman valmistelu jatkuu 2021.</p>
Kiina-yhteistyö	<p>Kainuun liitto tukee alueen toimijoita Kiina-yhteistyön aktivoimisessa ja vakiinnuttamisessa</p>	<p>Seurantatiedot (TKI- ja yritys-yhteistyö, investointihankkeet, kiinalaisten matkailijoiden määrä)</p>	<p>Kiina-yhteistyön toimenpiteet pysähtyneet koronan vuoksi 2020</p>
Barents-yhteistyö	<p>Kainuun liitto osallistuu aktiivisesti Barentsin yhteistyöhön (Barentsin alueneuvosto, aluekomitea, työryhmät)</p> <p>Barents Regional Transport and Logistics ja Northern Axis – Barents Link – Kolarctic CBC hankkeiden toteuttaminen hankesuunnitelman mukaisesti (Kainuun liitto on ko. hankkeiden pää-</p>	<p>Odotettujen tulosten saavuttaminen</p> <p>Yhden WGE/RWGE -kokouksen Barentsin ympäristötyöryhmä) järjestäminen Kainuussa Suomen WGE-puheenjohtajuus-</p>	<p>Barents Winter Games 2020 peruttiin koronan vuoksi</p> <p>Barentsin työryhmien kokoukset ja tapahtumat on järjestetty koronan vuoksi etäyhteyksillä. Kainuun edustajat</p>

	partneri) Barents Winter Games 2020 – kisojen järjestämisen menestyksekkäs tukeminen	kaudella 2020–2022 (yhteistyössä YM:n kanssa Kainuun positiivinen näkyvyys Barentsin alueella sekä kerrannaisvaikutukset esim. matkailussa ja opiskelijarekrytoinnissa	ovat osallistuneet aktiivisesti etätilaisuuksiin. Barentsin ympäristötyöryhmää ei järjestetty Kainuussa, pidettiin etänä, kuten kaikki Barents kokoukset
NSPA-yhteistyö	Aktiivinen osallistuminen NSPA-verkoston (Northern Sparsely Populated Areas) toimintaan Aktiivinen osallistuminen Arctic Investment Platform -hankkeen toimintaan ja investointialustan jatkosuunniteluun, Arctic Investment Platform etenee konkreettiseksi toiminnaksi	Selkeät ja vaikuttavat NSPA-kannanotot Arctic Investment Platform – hankkeen eteneminen ja konkreettisoituminen	AIP on edennyt mutta ei ole siirtynyt konkreettiseen toimintaan; KL osallistuu jatkohankkeeseen 2021
<b>MAINETYÖ</b>			
<b>Tehtävä</b>	<b>Tavoite 2020</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma 2020</b>
Maakuntakuva-tutkimus	Maakuntakuva-tutkimus toteutetaan	Toteutui/ei toteutunut	MK tutkimus aloitettiin 2020 MDI:n toimesta
Mainetyö	Toimijoiden yhteistyön tiivistäminen mainetiimin ja julkisviestijöiden verkoston avulla	Tiimin ja verkoston säännölliset kokoontumiset	Mainetiimi kokoontui 2 kk välein
Klusteribrändien lanseeraus  Kainuu Arctic Lakeland -yhteistyö	Kainuu Arctic Lakeland –lanseeraus (erillisen hankkeen koordinoimana)	Matkailubrändi on vuoden lopussa tiedossa ja käytössä  Osallistuminen seuraaviin tilaisuuksiin: Matkamessut, Grüne Woche, Japanin Metsä Pavilioni	Matka- ja Grüne Woche -messut 1/20, AL-brändi otettiin käyttöön matkamessuilla, verkkosivut päivitettiin; tehtiin AL-koordinoinnista sopimus Kajaanin ammattikorkeakoulun kanssa
Positiivisten faktorien, uutisten ja tapahtumien esille tuominen	Uusia aluemarkkinointiavauksia; esim. datacenter, matkailuteemat, tapahtumat  Av-tuotantojen, järjestöjen ja tapahtumien tukeminen osaksi mainetyötä	Uudet hanke- tai markkinointisuunnitelmat  Kainuun liiton tukikriteerit tarkistetaan mainetyöhön sopiviksi	1 suunnitelma ja hanke: Kainuun aluemarkkinoinnin vahvistaminen Mainetyön yhteistyö maakunnassa tiivistynyt Mediaseuranta otettiin käyttöön 11-12/2020 Kainuulla hyvä näkyvyys valtakun. mediasa: MTV3 (naisnäkökulmaa pilotti), HS, KauppaL, YLE
Positiivisen Kainuu-kuvan vahvistaminen	Verkkosivuille toteutetaan markkinointielementti	Kainuu-esite on toteutettu Kainuun liiton verkkosivuille	Tutustu Kainuuseen -sivut valmis 10/20, 2 somemarkkinointikampanjaa (matkamessut, kesä)

**Taulukko 1. Kainuun liiton koko organisaation tehtävät, tavoitteet ja mittarit**

## ELINKEINOT JA ALUEKEHITYS

Tehtävä	Tavoite 2020	Mittari	Toteuma 2020
Ennakointi ja seuranta	Ennakoinnin ja seurannan toimintamallin uudistaminen: maakunnallisen yhteistyön vahvistuminen ja uudenlaisen tilannekuvan laatiminen  Ennakointi- ja seurantar ryhmän johdolla laaditaan TOPSU:lle indikaattorit/seuranta-kehikko ja tehdään sen mukainen TOPSU:n ennakointi- ja seurantaraportti	Ennakointi- ja seurantatyön uusi toiminta- ja yhteistyömalli 1 kpl Uudenlainen kokonaiskuva maakunnan tilasta ja tulevaisuudesta 2 kpl  TOPSU:n ennakointi- ja seurantaraportti 1 kpl	Ennakointi- ja seurantatyön toimintamallin rakentaminen jatkuu 2021  2 krt kokonaiskuva maakunnan tilanteesta (TOPSU:n ennakointi- ja seurantaraportti, koronatilannekuva)  TOPSU:n ennakointi- ja seurantaraportti 1 kpl (1/2020)
Maakuntaohjelman toimeenpano	TOPSU:ssa linjatut strategiset toimenpiteet (osaavan työvoiman ja investointien saaminen Kainuuseen, Kainuun sisäisen ja ulkoisen saavutettavuuden parantaminen) käynnistyvät ja toteutuvat	TOPSU:n ennakointi- ja seurantaraportin arvio tp:n etenemisestä ja tuloksellisuudesta	2020 korona heikentänyt saavutettavuutta, osaavan tv:n saavutettavuutta edistetty, mutta edelleen Kainuun tilanne vaikein mk:sta, Kainuuseen kohdennetut investoinnit kasvaneet koronasta huolimatta
Kainuun uusi maakuntaohjelma	Käynnistetään maakuntaohjelman laadinta, tehdään ohjelman laatimisen työohjelma ja nykyisen maakuntaohjelman ulkopuolinen arviointi yhdessä muiden Pohjois-Suomen maakuntaliittojen kanssa	Työohjelma 1 kpl Nykyisen maakuntaohjelman ulkopuolinen arviointi 1 kpl	Valmistunut Kainuu ohjelman laatimisen työohjelma 1 kpl, maakuntaohjelman ulkopuolinen arviointi 1 kpl
Kainuun siltasopimus	Kainuun siltasopimuksen eteneminen suunnitellusti  Jatkorahoituksen saaminen Kainuun siltasopimukselle	Siltasopimuksen seurannan arviot siltasopimuksen etenemisestä ja tuloksista  Päätös uudesta siltasopimuskaudesta	Siltasopimus edennyt hyvin, (erillisrahoitus 500 000 eur, useita hankkeita käynnistynyt) Kielteinen päätös uudesta siltasopimuskaudesta 1/2021
Älykkään erikoistumisen yhteistyö	Kainuun liiton rahoituksessa priorisoidaan AES-hankkeita, joissa tunnustetaan kasvun ja uusien lisäinvestointien saamisen mahdollisuudet  Älykkään erikoistumisen kehittämisessä painotetaan kansainvälistä kehittämistoimintaa	Rahoitettujen AES-hankkeiden tulokset  Alueelle saadun kv AES rahoituksen määrä  Komission älykkään erikoistumisen alustojen (joissa Kainuu on mukana) eteneminen	RIS3 päivitettiin  Bridges hankkeen tp:na Berry+ RIS3 kumppanuus hyväksyttiin industrial modernisation alustaksi  Kainuu hyväksyttiin Water Smart Territories -kumppanuuteen Industrial Modernisation alustalle  IE hankkeiden ts:t edenneet suunnitellusti  BRIDGES-hanke parhaaksi IE ohjelman tutkimus- ja innovaatio -teeman hankkeeksi

		Interreg Europe hankkeiden toimitasuunnitelmien ja pilottien eteneminen	
Elinkeinot murroksessa (ELMO) yhteistyö muiden IP-alueen maakuntien kanssa	Osallistuminen ELMO-työskentelyyn, IP-alueen yhteisen älykkään erikoistumisen strategian ja yhteisen pilotin toteuttamiseen	IP-alueen yhteisen älykkään erikoistumisen strategian toteuttaminen Kainuussa ELMO 2 Kainuu -hankkeen avulla	IP-alueen RIS3 strategia toteutunut, korona häirinyt yhteistyötä
Europe Direct Kainuu – tiedotuspiste ja EU-viestintä	Europe Direct Kainuu viestii eri kanavien (verkkosivut, some-tilit, uutiskirje) välityksellä EU:n merkityksistä ja ajankohtaisista asioista kansalaisten ja hanke-toimijoiden suuntaan  Vuonna 2020 viestinnässä ja tapahtumien järjestämisessä painottuvat uuden komission linjaukset ja painopiste-alueet, monivuotinen rahoituskehys ja uuden rakennerahasto-ohjelman valmistelu sekä kansalaisten osallistuminen ja mahdollisuudet eri teemoissa	Seurantatiedot some-tililtä ja verkkosivulta.  Tapahtumien määrä ja laatu sekä viestinnän vaikuttavuus ja tavoitettavuus	Sometilit - Facebook-seuraajia oli vuoden lopussa 245 henkeä ja Twitterissä 720 henkeä. Vuonna 2020 viestintä painottui uuden komission toimintaan - varsinkin vihreän kehityksen ohjelma (Green Deal) ja digitaalisen talouden teemat ovat olleet viestinnän kärkiä.  Koronavuoden ongelmat tapahtumien järjestämisessä - mukana Big Friday –yritystapahtumassa Eurooppa-päivänä järjestettiin yhteistyössä Kamkin opiskelijaryhmän kanssa näyteikkunakierros, - EU-aiheinen valokuvauskilpailu - Twittermyrsky sosiaalisessa mediasa LaunchPad Finland ry:n kanssa –Summerend -yhtye osallistui päivän viettoon tuottamalla YouTubeen pari kappaletta.  Rahoitusinfo Teams -yhteydellä. Webinaariin ilmoitautui 150 henkilöä. Neljän tunnin infossa esiteltiin tilannetta rakennerahastoista, maa-seurahoituksesta, kv-ohjelmista ja uusista rahoitusinstrumenteista uuden ohjelmakauden 2021-2027 kynnyksellä
Kainuun sisäinen ja ulkoinen tietoliikenteellinen saavutettavuus	Nopeiden yhteyksien alueellinen kattavuuden paraneminen  Uuden kansallisen laajakaistaohjelman suunnittelussa mukana oleminen  Koillisväylän toteutuminen etenee Kainuun kannalta optimaalisesti ja yksi datakaapeliin liittyvä Suomen sisäinen runkoliikennereitti saadaan suunnitelmiin kulkemaan Kajaanin kautta, koko IP-alueen tuki hankkeen etenemiselle	Kainuun kiinteän laajakaistan saatavuus 60 % kotitalouksista (alueen tavoite)  Liitot mukana valmistelussa, kyllä/ei  Koillisväylän tietoliikennekaapelin ja Suomen sisäisen runkoliikenneverkon lisärakentamisen eteneminen	Tilastot vain 2019 lopulta, (päivitys keväällä 2021): kiinteän verkkoyhteyden saatavuus (100 Mbit/s) 58%, valokuidun 32% kotitalouksista. Yksi keskeneräinen kansallisen laajakaistaohjelman mukainen hanke alueella. Hanketilannekatsaus tehty. Verkon kattavuuden tilannekatsaus ja jatkon suunnittelu aloitettu.  LVM:n tilaisuuksien kautta mukana valmistelussa. Lausunnot jätetty laki- ja asetusesityksiin.  Asiaa ajettu Suomen kestävän kasvun ohjelmaan, RRF –rahoitettavaksi.  Liitto liittymässä kainuulaisten toimijoiden Arctic Connect -hankkeessa Cinia Alliance Oy:n kautta. Suomen sisäisten reittien tavoite mukana IP-alueen yhteisissä kannanotoissa.
Valmistautuminen tulevaan RR kauteen	Valmistautuminen tulevaan RR kauteen etenee IP alueen yhteisten tavoitteiden mukaisesti	Aktiivinen osallistuminen valtakunnallisiin ja IP alueen RR valmistelun	Aktiivinen osallistuminen RR sekä Venäjä-ohjelmien valmisteluun toteutunut  Kainuun sisäinen yhteistyö RR valmistelussa

	Kainuun liitto osallistuu aktiivisesti rajat ylittävien Venäjä-ohjelmien valmisteluun	yhteistyöryhmiin sekä Venäjä-ohjelmien valmisteluun  Kainuun sisäinen tuloksellinen yhteistyö RR valmistelussa	toteutunut
Toteutetaan strategisia hankkeita oman tuotannon hankkeina	Toteutetaan Ilmasto- ja ympäristövastuullinen Kainuun 2040 – hanke ja kansainväliset hankkeet BLITZ, BRIDGES, e-MOPOLI, Innoprovement  Hankkeiden suunnitelmien mukainen eteneminen	Hankkeiden seurannan arviot niiden etenemisestä	Hankkeet edenneet, korona muuttanut suunnitelmia, tapaamiset virtuaalisesti, IE hankkeissa vaihe 1 lisääaikaa
Kainuun digituki –hanke	Tuloksellinen yhteistyö osatoteuttajien kanssa ja digituen koordinoinnin jatkuvan ja pysyvän toimintamallin aikaan saaminen  Alueen digituen tarjonta tunnetaan ja tarjonta vastaa alueen tarpeita	Alueellisen digituen verkosto koossa, digituen palvelukartta käytössä ja alueellisen koordinoinnin toimintamalli valmis sekä toiminnassa	Verkostoituminen onnistunut, digitukipaketti koottu, julkaistu ja tiedotettu. Yhteistyö muiden maakuntien ja DVV:n kanssa tiivistä. Koordinoinnin kevyt malli käytössä.
Nuorisovaltuuston toiminta	Nuorten näkemysten mukaan saaminen maakunnan tason kehittämistyöhön sekä päätöksentekoon  Nuorisovaltuuston toiminnan uudelleen organisointi	Manulaisten ja nuorten osallistumisaktiivisuus, mukana olevien nuorten määrä kehittämissä  Nuorisovaltuuston uusi toimintamalli	MaNu kokoontunut kolmesti, ei kannanottoja taikka aloitteita. Pienemmällä kokoonpanolla kokouksia harvemmin. Kokoukset verkossa ja osallistuminen aiempaa aktiivisempaa. Osallistuminen eri valmisteluryhmiin aiempaa aktiivisempaa. MaNu osallistunut ilmastotavoitteiden valmisteluun.
<b>EAKR-RAHOITUKSEN VÄLITTÄVÄN VIRANOMAISEN TEHTÄVÄT</b>			
<b>Tehtävä</b>	<b>Tavoite 2020</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma 2020</b>
EAKR-välittävä viranomainen ja muu kehittämissankerahoitus	Rahoitetaan TOPSU:n painopisteiden mukaisia tuloksellisia ja vaikuttavia EAKR-hankkeita  Rahoitetaan hankkeita uudella maakuntien aluekehitysrahalla	TOPSU:n ennakointi- ja seurantaraportin arvio kehittämissankerahoituksen etenemisestä ja tuotoksista	Kuluvan ohjelmakauden EAKR rahoitusta on sidottu 22,879 milj.€ (99 %) (kevällä 2020 oli hankehaku, jolloin sidottiin loput rahoituksesta (rahoitettiin 6 hanketta), maakunnan omaehtoisen kehittämisen rahoitusta (AKKE) saatiin yhteensä 523 000 euroa, josta sidottiin 215 000 euroa (41 %). Lisäksi saatiin siltasopimusrahoitusta 500 000 euroa, josta vuonna 2020 sidottiin 440 000 euroa (88 %, 3 hanketta).
Hankkeiden rahoituspäätösten valmistelu	Huolellisesti valmistellut päätösesitykset (hanke-aiomissa) ja hankevalmistelun tukeminen	Hanke-esitysten läpimeno	Laadukkaat hankkeet ja vaikuttavuus ollut hyvä, maakuntaohjelman ja oleellisten alueellisten strategioiden mukaisuus huomioitu
Maksatuspäätökset	Maksatuspäätökset tehtävä 30 päivän kuluessa	Toteutuminen määräajassa	On toteutunut

Hankepäätökset	Rahoituspäätökset tehtävä 3 kk:n kuluessa	Toteutuminen määräajassa	On toteutunut
----------------	---	--------------------------	---------------

**Taulukko 2. Elinkeinot ja aluekehityksen vastualueen tehtävät, tavoitteet ja mittarit**

ALUEIDENKÄYTTÖ			
Tehtävä	Tavoite 2020	Mittari	Toteuma 2020
Maakuntakaavoitus	Vaihemaakuntakaava 2030:n voimaan tulo  Tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamisen tavoite- ja luonnosvaihe sekä tarvittavien selvitysten laatiminen	Toteutuu/ei toteudu	Vaihemaakuntakaavan 2030 voimaantulo toteutui 26.2.2020.  Tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamisen tavoitevaihe toteutui ja valmistelussa siirryttiin luonnosvaiheeseen. Hankittiin selvitysaineistoja.
Vastuualuetta koskevat pyydetyt lausunnot	Lausunnot annetaan määräajassa	Lausuntojen lukumäärä (kpl) ja poikkeamien lukumäärä määräajoista (jatkoajat) kpl	Lausuntojen lukumäärä 43 (kpl), kaikki lausunnot annettiin määräajassa.
Yhteistyö kuntien kanssa	Osallistuminen perussopimuksen mukaisiin ja MRL:n mukaisiin kuntaneuvotteluihin	16 kpl	Kuntaneuvottelut 16 kpl, lisäksi maakuntakaavan työneuvottelut 1 kpl
Maakuntien välinen yhteistyö	Neuvottelu jokaisen naapurimaakunnan kanssa	3 kpl	Alueidenkäytön neuvottelupäivät sekä I-S ja P-S liikennetyöryhmien kokoukset.  Itä-Suomen liikennejärjestelmäpäivät (2 pv).  Oulujoen kulttuuriperintöhanke 2 kokousta.  OuKa Tervantie yhteistyö.
Valtakunnallinen yhteistyö	Osallistuminen valtakunnallisiin (alueidenkäyttö, liikenne) neuvotteluihin tai tilaisuuksiin	2 kpl	Liikenne 12 tilaisuudet (4 kpl)  Alueidenkäytön neuvottelupäivät, (2 pv)
Sidosryhmäyhteistyö	Osallistutaan yhteistyöryhmiin ja erilliskokouksiin	6 kpl	Kainuun metsäneuvosto, metsäohjelman valmistelu.  Vuosangan yhteistyöryhmä (1 kokous)  Maakuntakaavaneuvottelut (18 kpl)

Saavutettavuus	<p>Edistetään Kainuun sisäistä ja ulkoista saavutettavuutta, matka- ja kuljetusketjujen sujuvuutta yhteistyössä kuntien, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen sekä liikenne-toimijoiden kanssa</p> <p>Kajaanin lentoasemaa kehitetään ja statusta vahvistetaan yhteistyössä kuntien, elinkeinoelämän, Finavian ja Finnairin kanssa</p> <p>Osallistutaan aktiivisesti valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmisteluun.</p>	<p>Kainuun sisäinen ja ulkoinen saavutettavuus, matka- ja kuljetusketjujen sujuvuus paranevat</p> <p>Pohjois-Suomen lentoliikenne -hankkeen tavoitteet toteutuvat; Kajaanin lentoaseman matkustajamäärä nousee vuoden 2019 tasosta</p> <p>Kainuulle tärkeät liikenneasiat ja kehittämissuunnitelmaan.</p>	<p>Liikennejärjestelmätyöryhmän toiminta (1 kokous). Yhteistyö Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa liikenneasioissa. Covid19 pandemia vaikutti Kainuun saavutettavuuteen. Kajaanin lentoaseman liikennöinti keskeytyi mutta jatkui loppuvuonna 2020. Pohjois-Suomen lentoliikenne -hankkeessa edettiin poikkeusoloista huolimatta ja laadittiin mm. Kajaanin lentoliikenteen kehittämisen toimintasuunnitelma.</p> <p>Osallistuttiin aktiivisesti valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman (Liikenne 12) valmisteluun.</p>
Yhteistyöhankkeet	Pohjois-Suomen kehittyvä lentoliikenne 2020, Barents Region Transport ja Logistics sekä Northern Axis-Barents link -hankkeet etenevät suunnitelmien mukaisesti	3 kpl toteutuu/ei toteudu	Hankkeet (3 kpl) etenevät suunnitelmien mukaan

**Taulukko 3. Alueidenkäytön vastuualueen tehtävät, tavoitteet ja mittari**

<b>HALLINTOPALVELUT</b>			
<b>Tehtävä</b>	<b>Tavoite 2020</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma 2020</b>
Henkilöstöasioiden hoitaminen	Henkilöstöasioiden nopea hoitaminen Tarvittavien henkilöstöohjeiden laatiminen	Yleiset henkilöstöasiat hoidetaan Tarvittavat ohjeet laaditaan	Hoidettu ja laadittu
Talous; tulos	Talousarvion tulostavoite vuodelle 2020 saavutetaan  Kuukausittaiset talousraportit osoittavat, että pysytään budjetissa  Kainuun liiton taloudesta ja toiminnan toteutumisesta raportoidaan kunnille osavuositarkastuksilla	Tilinpäätös, tilikauden tulos  Talousraporttien tunnusluvut  Osavuositarkastukset kunnille neljän kuukauden välein	Tilikauden tulos 86 287 euroa  Pysytty budjetissa pääsääntöisesti  Toimitettu
Yleishallinto	Laadukkaasti ja tehokkaasti hoidettu yleishallinto (asiakirja- ja kokoushallinto, arkistointi jne.)	Määräajassa laaditut kokousten esityslistat ja pöytäkirjat	Laadittu määräajassa
Talousarvio- ja tilinpäätöskirjojen laadinta	Talousarvio- ja tilinpäätöskirjojen selkeyttäminen	Selkeät asiakirjat	Asiakirjoja selkeytetty



Toiminnan kehittäminen	Toiminnan kehittämistä koskevat selvitykset strategiaprosessissa esim. sähköiset kokoukset	Toiminnan kehittämisselvitykset	Jatketaan vuonna 2021, kun Dynasty 10 versionvaihto tehdään
Kainuun liiton ICT- ja TAHE-palvelujen kehittäminen	Toimenpiteiden valmistelu	Valmius uuteen ratkaisuun on valmis	ICT- ja TAHE-palvelujen muutosprojektit suoritettiin vuoden 2020 aikana, uudet palvelut käytössä 01.01.2021 alkaen
Uudet avaukset	Kainuun alueellisen valmiusfoorumin toiminta	Kainuun liitolla vetovastuu, Kainuun pelastuslaitos hoitaa valmisteluvastuun Valmiusfoorumikokoukset 2 krt/vuosi	Toteutui, pidettiin kolme kokousta, joista kaksi teemalla covid-19
Kuntien edunvalvonta	Tiivistetään kuntien edunvalvontatyötä	Eteenpäin viedyt kuntasasiat, kuntien toimintaa tukevat lausunnot yms. toimenpiteet (esim. verotukseen liittyvät), kpl	Lausuntoja annettu ainakin 4 kpl (kuntalakiin, kuntarakennelakiin, varainsiirtoveroon ja julkisiin hankintoihin liittyen)
<b>Viestintä ja markkinointi</b>			
Perusviestintä	Vaikuttava ja nopea viestintä  Viestintäperiaatteiden päivittäminen	Viestinnän vaikuttava ja nopea toteuttaminen, palautteet  Viestintäperiaatteet on päivitetty	Toteutui; verkkosivut, uutiskirje ja somekanavat aktiivisessa käytössä  Viestintäperiaatteet päivitetään vuoden 2021 aikana viestintäpäällikön johdolla
Aluemarkkinointi ja tapahtumayhteistyö	Yhteisesti sovittujen tapahtumien (maakuntajuhla yms.) toteuttaminen	3-4 tapahtumaa/vuosi	Koronavirustilanne muutti täysin suunnitelmia ja esim. maakuntajuhla jouduttiin perumaan, ei tapahtumia suunnitellusti
Kainuun liiton verkkosivut ja tietopalvelu	Verkkosivujen uudistaminen	Verkkosivut on otettu käyttöön	Uudet verkkosivut valmistuivat ja otettiin käyttöön lokakuussa 2020
Kainuun liiton graafisen ilmeen uudistaminen	Graafisen ilmeen uudistaminen	Graafinen ilme on uudistettu	Graafinen ilme on uudistettu ja otettiin käyttöön lokakuussa 2020

**Taulukko 4. Hallintopalvelujen vastualueen tehtävät, tavoitteet ja mittarit**

## 4 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 4.1 Kainuun liiton tuloslaskelma 31.12.2020 ja 31.12.2019

	TP 2020	TP 2019
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	0,00	0,00
Kuntien maksuosuudet	2 461 289,12	2 456 193,96
Tuet ja avustukset	783 151,56	846 650,79
Muut toimintatuotot	160 177,10	176 683,45
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>3 404 617,78</b>	<b>3 479 528,20</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut	-1 979 756,40	-1 766 794,46
- palkat ja palkkiot	-1 626 817,33	-1 452 400,80
- eläkekulut	-314 941,59	-292 035,94
- muut henkilösivukulut	-37 997,48	-22 357,72
Palvelujen ostot	-1 139 260,20	-1 254 295,94
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-38 198,49	-36 735,35
Avustukset	-47 868,85	-172 367,00
Vuokrat	-102 541,92	-153 230,84
Muut toimintakulut	-13 365,51	-63 672,21
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-3 320 991,37</b>	<b>-3 447 095,80</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>83 626,41</b>	<b>32 432,40</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>2 661,00</b>	<b>262,51</b>
- korkotuotot		
- muut rahoitustuotot	3 627,05	-372,45
- muut rahoituskulut	-966,05	109,94
<b>VUOSIKATE</b>	<b>86 287,41</b>	<b>32 694,91</b>
Poisto ja arvonalentumiset	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>86 287,41</b>	<b>32 694,91</b>
<b>Varausten ja rahastojen muutos</b>		
Rahastojen lisäys (-)	30 000,00	129 767,00
Rahastojen vähennys (+)	-45 010,67	
<b>VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOS</b>	<b>-15 010,67</b>	<b>129 767,00</b>
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>101 298,08</b>	<b>162 461,91</b>

## 4.2 Kainuun liiton rahoituslaskelma 31.12.2020 ja 31.12.2019

	TP 2020	TP 2019
Vuosikate	86 287,41	32 694,91
- Satunnaiset erät		0,00
- Tulorahoituksen korjauserät		0,00
<b>-- Toiminnan rahavirta</b>	<b>86 287,41</b>	<b>32 694,91</b>
- Investointimenot	-15 720,00	-400 365,43
- Rahoitusosuudet investointimenoihin		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		365,43
<b>-- Investointien rahavirta</b>	<b>-15 720,00</b>	<b>-400 000,00</b>
<b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>70 567,41</b>	<b>-367 305,09</b>
- Antolainan lisäykset		0,00
- Antolainasaamisten vähennykset		400 000,00
- Antolainauksen muutokset		0,00
- Pitkäaikaislainojen vähennys		0,00
- Lyhytaikaisten lainojen muutos		0,00
<b>-- LAINAKANNAN MUUTOKSET</b>		<b>0,00</b>
- OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		0,00
- MUUT MAKSUVALMIUDEN	-1 234 760,16	427 330,17
-Toimeksiantojen varojen ja pääomien	-1 173 530,32	405 218,44
- Vaihto-omaisuuden muutos		
- Saamisten muutos	-163 265,03	251 455,15
- Korottomien velkojen muutos	102 035,19	-229 343,42
<b>--- RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-1 234 760,16</b>	<b>827 330,17</b>
- Rahavarat 31.12.	1 855 192,87	3 019 385,62
- Rahavarat 1.1.	3 019 385,62	2 559 360,54
<b>-- RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-1 164 192,75</b>	<b>460 025,08</b>

## 4.3 Kainuun liiton tase 31.12.2020 ja 31.12.2019

Kainuun liiton tase 31.12.2020 ja 31.12.2019

	2020	2019		2020	2019
<b>VASTAAVAA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Sijoitukset			2000 Peruspääoma	-467 268,63	-467 268,63
1208 Muut osakkeet ja osuudet	859 170,89	843 450,89	Peruspääoma yht.	-467 268,63	-467 268,63
1238 Antolainasaamiset yrityksiltä	0,00	0,00	2015 Kainuun tulevaisuusrahasto	-88 204,95	-103 215,62
Sijoitukset yht.	859 170,89	843 450,89	Muut omat rahastot yht.	-88 204,95	-103 215,62
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>	<b>859 170,89</b>	<b>843 450,89</b>	Edellisten kausien ylijäämä (alijäämä)		
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			2040 Edellisten kausien ylijäämä (alijäämä)	-1 180 091,08	-1 017 629,17
1460 Muut toimeksiantojen varat			2050 Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		
EU-tukien toimeksiannot yht.	2 782 030,97	3 074 083,82	TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-101 298,08	-162 461,91
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT.</b>	<b>2 782 030,97</b>	<b>3 074 083,82</b>	<b>OMA PÄÄOMA YHT.</b>	<b>-1 836 862,74</b>	<b>-1 750 575,33</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Saamiset			2323 Valtion toimeksiannot yht.	-3 353 539,32	-4 819 122,49
Lyhytaikaiset saamiset			<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.</b>	<b>-3 353 539,32</b>	<b>-4 819 122,49</b>
Myyntisaamiset			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
1740 Myyntisaamiset muilta	26 475,27	65 249,44	Lyhytaikainen vieras pääoma		
1811 Arvonlisäverosaamiset	62 752,91	24 294,80	2544 La ennakot projektirahoitus	0,00	-66 388,00
1810 Muut saamiset			Saadut ennakot yht.	0,00	-66 388,00
1826 Muilta			Ostovelat		
Projektsaamiset	197 302,76	26 815,35	2549 La ostovelat muille	-212 491,51	-76 080,57
Muut siirtosaamiset	5 376,73	12 283,05	La ostovelat muut	36 870,94	6 224,77
Muut siirtosaamiset yhteensä	202 679,49	39 098,40	Ostovelat yht.	-175 620,57	-69 855,80
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	291 907,67	128 642,64	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat		
Rahat ja pankkisaamiset			2557 Ennakkonpidätysvelka	-45 473,64	-41 496,60
1922 Rahat ja pankkisaamiset yht.	1 855 192,87	3 019 385,62	2558 Sosiaalitusvramaksuvelka	-1 774,51	-902,79
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.</b>	<b>2 147 100,54</b>	<b>3 148 028,26</b>	2558 Taloudellinen tuki	-520,89	-410,88
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 788 302,40</b>	<b>7 065 562,97</b>	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat yht.	-47 769,04	-42 810,27
			Siirtovelat		
			Siirtyvät korot		
			L. siirtyvät korot muille	-934,54	-88,78
			2570 Siirtyvät korot yht.	-934,54	-88,78
			Lomapalkkajaksotus		
			Lomapalkkajaksotus	-303 444,92	-279 342,00
			2580 Lomapalkkajaksotus yht.	-303 444,92	-279 342,00
			2588 Muut siirtovelat		
			Luhyaik. Muut siirtovelat muille	-30 000,00	0,00
			Ammattiyhdistysjäsenmaksut	-408,86	-388,01
			KuEL/työntekijät	-10 050,09	-8 655,37
			KuEL-maksut palkkaperusteinen	-20 937,63	-18 059,07
			Luottamushenkilömaksut		0,00
			Tapaturmavakuutusmaksut	-1 149,30	0,00
			Työttömyysvakuutusmaksut/työntekijät	-4 603,82	-4 668,58
			Työttömyysvakuutusmaksut	-1 657,28	-1 556,19
			Työkyvyttömyyseläkemaksut	-1 324,03	-1 083,24
			M2-matkalaskut välitili	0,00	-2 969,84
			2588 Muut siirtovelat yht.	-70 131,01	-37 380,30
			Siirtovelat yht.	-374 510,47	-316 811,08
			Lyhytaikainen vieras pääoma	-597 900,08	-495 865,15
			<b>VIERAS PÄÄOMA YHT.</b>	<b>-597 900,08</b>	<b>-495 865,15</b>
			<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>-5 788 302,14</b>	<b>-7 065 562,97</b>

## 4.4 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2020

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET VUONNA 2020 VUODEN 2018 ASUKASLUVUN PERUSTEELLA							
Kunta	Asukasluku vuonna 2017	Asukasluku vuonna 2018	Maksuosuus 2018 euroa	Maksuosuus 2019 euroa	Maksuosuus 2020 euroa	Muutos euroa	% koko maksu- osuudesta
Hyrnsalmi	2 326	2 287	77 264	77 247	76 885	-362	3,1 %
Kajaani	37 239	36 973	1 204 917	1 236 715	1 242 972	6 258	50,6 %
Kuhmo	8 499	8 329	277 682	282 254	280 008	-2 246	11,4 %
Paltamo	3 435	3 336	112 107	114 077	112 151	-1 926	4,6 %
Puolanka	2 669	2 597	87 829	88 638	87 307	-1 331	3,6 %
Ristijärvi	1 317	1 288	43 192	43 738	43 301	-437	1,8 %
Sotkamo	10 423	10 389	33 627	346 150	349 262	3 112	14,2 %
Suomussalmi	8 051	7 862	262 910	267 375	264 308	-3 067	10,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>73 959</b>	<b>73 061</b>	<b>2 099 528</b>	<b>2 456 194</b>	<b>2 456 194</b>	<b>0</b>	<b>100 %</b>

## 5 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 5.1 Tilinpäätöksen liitetietoja koskevat säännökset ja ohjeet

Kuntalain (410/2015) 13 luvun 113 §:ssä on säädetty kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksestä. Kunnan tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa (Kuntal 113 § ja KPL 3:2 §). Liitetiedoilla tarkoitetaan KPL 3:1.1 §:n 4. kohdan mukaan taseen, tuloslaskelman ja rahoituslaskelman liitteenä ilmoitettavia tietoja. Kunnan liitetiedoista on säännelty yksityiskohtaisemmin kuntalain nojalla annetussa asetuksessa kunnan tilinpäätöksessä esitettävistä liitetiedoista (525/2020). Asetuksessa ei ole kunnan rahoituslaskelmaa koskevia liitetietovaatimuksia. Kirjanpitolain ja kuntalain kirjanpitoa ja tilinpäätöstä koskevien säännösten soveltamisesta antaa ohjeita ja lausuntoja kirjanpitolautakunnan kuntajaosto (Kuntalaki 13 luku 112 §). Sen antamat ohjeet ja lausunnot ohjaavat kuntien ja kuntayhtymien hyvää kirjanpitoa. Tilinpäätöksen liitetietojen tarkoituksena on täydentää laskelmien muodossa esitettyä tilinpäätösinformaatiota oikean ja riittävän kuvan antamiseksi tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahoituksesta sekä toiminnasta.

### 5.2 Liitetietojen ryhmittely

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohje kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen liitetiedoista perustuu kuntalain nojalla annettuun asetukseen (525/2020) kunnan tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista.

Kunnan tilinpäätöksen liitetiedot ryhmitellään tilinpäätöksessä

- tilinpäätöksen laatimista
- tilinpäätöksen esittämistapaa
- tuloslaskelmaa
- taseen vastaavia ja vastattavia
- vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä
- henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskeviin liitetietoihin.

## 5.3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### 5.3.1 Kuntayhtymän tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenojen vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa pysyvien vastaavien liitetiedot.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenojen tai sitä alemman todennäköiseen luovutushintaan.

Kainuun liitolla ei ole vaihto-omaisuutta.

Rahoitusomaisuus: saamiset on merkitty taseen nimellisarvoon tai sitä alemman todennäköiseen arvoon.

2. Tuloslaskelma ja tase ovat kuntajaoston ohjeiden mukaisia. Niiden esittämistapaa ei ole muutettu edellisestä.
3. Tilinpäätös ei sisällä edelliseen tilikauteen liittyviä oikaisuja.
4. Tilinpäätös on vertailukelpoinen edellisen tilikauden kanssa.
5. Tilinpäätös ei sisällä edelliseen tilikauteen kohdistuvia tuottoja, kuluja tai virheiden korjauksia.

### 5.3.2 Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Kainuun liiton tuloslaskelman tai taseen esittämistapaa ei ole muutettu edellisestä tilikaudesta eikä ole tehty oikaisuja edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin. Edellistä tilikautta koskevat tiedot ovat vertailukelpoisia päättyneen tilikauden tietojen kanssa.

### 5.3.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### **Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet:**

Kainuun liitto kuntayhtymään ei kuulu konsernia muodostavia yhteisöjä.

## 5.4 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6. Toimintatuotot kuntayhtymän määrittelemänä tehtäväkokonaisuuksina:

Vastuualueet:		
Elinkeinot ja aluekehitys	1 149,84	18 156,34
Alueidenkäyttö	63 878,84	34 105,42
Elinkeinopolitiikka ja hankkeet		
Hallintopalvelut	520,04	68 909,01
Luottamushenkilöhallinto	2 461 289,12	2 457 193,96
Projektit	877 779,94	901 163,47
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 404 617,78</b>	<b>3 479 528,20</b>

7. Kainuun liitolla ei ole verotuloja.  
8. Kainuun liitolla ei ole valtionosuustuloja.  
9. Palvelujen ostot eriteltynä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin:

<b>LIITETIETO 9</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Asiakaspalvelujen ostot	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot	1 139 260,20	1 254 295,94
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 139 260,20</b>	<b>1 254 295,94</b>

10. Kainuun liitolla ei ole valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annettuja tukia valtuustoryhmille.  
11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista.

Poiston alaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen käytetään ennalta laadittua maakuntavaltuuston 17.12.2012 hyväksymää poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Kainuun liitolla ei ole tilivuoden 2020 aikana poiston alaista pysyvien vastaavien omaisuutta.

Poistoajat on määritelty erikseen 31.12.2012 hankittujen pysyvien vastaavien ja erikseen 01.01.2013 alkaen hankittavien pysyvien vastaavien omaisuuserien osalta.

Poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

## PYSYVIEN VASTAAVIEN JA MUIDEN PITKÄVAIKUTTEISTEN MENOJEN POISTO-SUUNNITELMA

Poistotapa				
T= tasapoisto				
J= jäännösarvopoisto				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Poisto aika		Poisto aika	Poistotapa
	31.12.2012		31.12.2013	
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Tietokoneohjelmistot	3		3	T
Tietokoneohjelmistot	5		3	T
Muut aineettomat oikeudet	5		5	T
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Perustamis- ja järjestelymenot	5		3	T
Tutkimus- ja kehittämismenot	3		3	T
Vuokrahuoneistojen perusparannukset	5		3	T
Vuokrahuoneistojen perusparannukset	10		3	T
Muut pitkävaikutteiset menot	5		3	T
<b>Ennakkomaksut</b>	ei poistoa		ei poistoa	
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
<b>Maa- ja vesialueet</b>	ei poistoa		ei poistoa	
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Asuinrakennukset	30		30	T
Sairaalarakennukset	35		30	T
Hallinto- ja toimistorakennukset	30		30	T
Huolto- yms. Rakennukset	30		20	T
Kehitysvammahuollon rakennukset	30		30	T
Vapaa-ajan rakennukset	20		20	T
Muut rakennukset ja rakennelmat	20		20	T
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>				
Puhelinkeskukset ja telelaitteet	10		10	T
Kulunvalvonta ja -ohjauslaitteet	10		10	T
Muut kiinteät laitteet	5		5	T
Muut kiinteät laitteet	7		7	T
Muut kiinteät laitteet	9		9	T
Muut kiinteät laitteet (paikoitukset, käytetty aiemmin) (20)			15	T
<b>Kuljetusvälineet</b>				
Henkilö- ja pakettiautot	5		5	T
Trukit ja vaunut	7		7	T
<b>Lääkintälaitteet</b>				
Röntgenlaitteet	5		5	T
Röntgenlaitteet	7		7	T
Röntgenlaitteet	9		9	T
Laboratoriolaitteet	5		5	T
Laboratoriolaitteet	7		7	T
Laboratoriolaitteet	9		9	T
Muut lääkintälaitteet	3		3	T
Muut lääkintälaitteet	5		5	T
Muut lääkintälaitteet	7		7	T
Muut lääkintälaitteet	9		9	T
<b>Koneet ja kalusto</b>				
ATK -laitteet ja toimistotarvikkeet	3		3	T
ATK -laitteet ja toimistotarvikkeet	5		5	T
Muut koneet, laitteet ja kalusto	3		3	T
Muut koneet, laitteet ja kalusto	5		5	T
Muut koneet, laitteet ja kalusto	7		5	T
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Luonnonvarat	ei poistoa		ei poistoa	
Taide- ja arvoesineet	ei poistoa		ei poistoa	
Keskeneräiset työt	ei poistoa		ei poistoa	
<b>Pysyvien vastaavien sijoitukset</b>				
Osakkeet	ei poistoa		ei poistoa	



Kainuun liitolla ei ole ollut tilivuoden 2020 aikana investointeja eikä poistonalaista pysyvien vastaavien omaisuutta.

12. Kainuun liiton tuottoihin ja kuluihin ei sisälly pakollisten varausten muutoksia.
13. Muihin tuottoihin ja kuluihin ei sisälly olennaisia pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitto- ja -tappioita.
14. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyviä eriä ei ole.
15. Kainuun liiton korkotuotot ja peruspääoman korkotuotot:  
Peruspääoman korot ja pääomien korkotuotot jaoteltuna jäsenkunnittain on esitelty myöhemmin liitetietojen kohdan 33 taulukoissa.
16. Kainuun liitolla ei ole poistoerojen muutoksia.

## 5.5 Tasetta koskevat liitetiedot

### 5.5.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17. Kainuun liitto ei ole laskenut liikkeelle lainoja, eikä ole siten aktivoinut laskemisesta aiheutuneita kuluksi kirjaamattomia menoja ja pääoma-alennuksia.
18. Kainuun liitto ei ole tehnyt arvonkorotuksia.
19. Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti:

#### PYSYVÄT VASTAAVAT

##### LIITETIETO 19

Yritys 3000	Aineelliset hyödykkeet		
	Sijoitukset	Ennakkomaksut	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	859 170,89	0,00	859 170,89
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00
Rahoitusosuudet tilikaudelle	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella		0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	0,00	0,00
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	859 170,89	0,00	859 170,89
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00
Valmis käyttöomaisuus	859 170,89	0,00	859 170,89
Keskeneräinen käyttöomaisuus	0,00		0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	859 170,89	0,00	859 170,89
Olennaiset lisäpoistot	0,00	0,00	0,00
<b>Käyttöomaisuus yhteensä 31.12.</b>	<b>859 170,89</b>	<b>0,00</b>	<b>859 170,89</b>

## Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

20. Kainuun liitolla ei ole määrääviä omistusosuuksia tytäryhteisöissä, yhdistyksissä ja säätiöissä.
21. Kainuun liitto kuntayhtymä ei ole jäsenenä muissa kuntayhtymissä.
22. Kainuun liitolla ei ole yhteisyhteisöjä eikä omistusyhteisyhteisöjä.
23. Tiedot pitkä- ja lyhytaikaisista saamisista:

<b>LIITETIETO 23</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Muilta:		
Myyntisaamiset, muut	0,00	
Myyntisaamiset, SAP yleislaskutussaamiset	26 475,27	65 249,44
Muut saamiset, ALV-saamiset verovirastolta	62 752,91	24 294,80
Muut siirtosaamiset	202 679,49	39 098,40
Ennakkomenot	0,00	0,00
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>291 907,67</b>	<b>128 642,64</b>

Kainuun liitolla ei ole pitkäaikaisia saamisia.

24. Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät:

<b>LIITETIETO 24</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT</b>		
Lyhytaikaiset siirtosaamiset:		
Projektisaamiset	197 302,76	26 815,35
Kela, työpaikkaterveydenhuollon korvaus		
Muut siirtosaamiset yhteensä	5 376,73	12 283,05
Ennakkomenot		
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>202 679,49</b>	<b>39 098,40</b>

## 5.5.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25. Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä ja vähennyksistä sekä siirroista näiden erien välillä tilikauden aikana:

LIITETIETO 25 OMA PÄÄOMA	2020	2019
Peruspääoma 1.1.	467 268,63	467 268,63
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella		
Peruspääoma 31.12.	467 268,63	467 268,63
Muut omat rahastot 1.1.	103 215,62	232 982,62
Lisäykset tilikaudella		0,00
Vähennykset tilikaudella	-15 010,57	-129 767,00
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	88 205,05	103 215,62
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 180 091,08	1 017 629,17
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	1 180 091,08	1 017 629,17
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	101 298,08	162 461,91
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>1 836 862,84</b>	<b>1 750 575,33</b>

PERUSPÄÄOMA 31.12.2020		
Kunta	Kainuun liitto	%-osuus
Hyrnsalmi	17 377,08	3,72
Kajaani	228 419,35	48,88
Kuhmo	58 124,48	12,44
Paltamo	21 489,10	4,60
Puolanka	18 820,03	4,03
Ristijärvi	8 813,69	1,89
Sotkamo	56 185,32	12,02
Suomussalmi	58 039,57	12,42
	<b>467 268,63</b>	<b>100,00</b>

MUUT OMAT RAHASTOT		
201516 Kainuun tulevaisuusrahasto	Alkusaldo	-103 245,62
Black Lion Pictures Oy, Rendel 2		19 600,00
Boreal Picture, Peto-dokumentti		7 500,00
Otanmäki Mine Oy		-30 000,00
Runolaulu Akatemia		6 000,00
Pixoi Ltd		11 940,67
<b>Saldo 31.12.</b>		<b>-88 204,95</b>

Vuoden 2020 aikana Kainuun tulevaisuusrahastosta tehdyistä päätöksistä on maksamatta yhteensä 35 243,67 €.

26. Erittely poistoeroista: Kainuun liitto ei ole verotussyistä kirjannut poistoeroa.
27. Kainuun liitolla ei ole pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan kuuluvia velkoja.
28. Kainuun liitto ei ole laskenut liikkeelle joukkovelkakirjalainoja.
29. Kainuun liitolla ei ole pakollisia varauksia.

30. Pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen erittely:

LIITETIETO 30	31.12.2020	31.12.2019
Lyhytaikaiset velat:		
Muulle:		
Saadut ennakot	0,00	66 388,00
Ostovelat	175 620,57	69 855,80
Muut velat	47 769,04	42 810,27
Siirtovelat	374 510,73	316 811,08
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>597 900,34</b>	<b>495 865,15</b>

31. Kainuun liitolla ei ole sekkitililimiittä.

32. Erittely Muut velat -erän jakautumisesta liittymismaksuihin ja muihin velkoihin:

LIITETIETO 32	31.12.2020	31.12.2019
Ennakonpidätysvelka	45 473,64	41 469,60
Sosiaaliturvamaksuvelka	1 774,51	902,79
Taloudellinen tuki	520,89	410,88
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>47 769,04</b>	<b>42 783,27</b>

33. Siirtovelkojen olennaiset erät

LIITETIETO 33	31.12.2020	31.12.2019
Kainuun liiton jäsenkunnat, peruspääoman korot	934,54	88,78
Lomapalkkavelka	303 444,92	279 342,00
Muut siirtovelat yhteensä	70 131,27	37 380,30
<b>Yhteensä</b>	<b>374 510,73</b>	<b>316 811,08</b>

Pääomien korkotuotot jaoteltuna jäsenkunnittain

Jäsenkunnat	Peruspääoma	% -osuus	Korko 2020	Korko 2019
	31.12.2020		0,20	0,02
Hyrnsalmi	17 377,08	3,72	34,75	3,30
Kajaani	228 419,35	48,88	456,84	43,40
Kuhmo	58 124,48	12,44	116,25	11,04
Paltamo	21 489,10	4,60	42,98	4,08
Puolanka	18 820,03	4,03	37,64	3,58
Ristijärvi	8 813,69	1,89	17,63	1,67
Sotkamo	56 185,32	12,02	112,37	10,68
Suomussalmi	58 039,57	12,42	116,08	11,03
<b>Yhteensä</b>	<b>467 268,62</b>	<b>100,00</b>	<b>934,54</b>	<b>88,78</b>

## 5.6 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34. Kainuun liitto ei ole pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut omaisuutta velkojen vakuudeksi.

35. Kainuun liitto ei ole antanut vakuuksia muiden omien sitoumusten vakuudeksi.

36. Kainuun liitto ei ole antanut samaan konserniin kuuluville yhteisöjen puolesta vakuuksia.

37. Kainuun liitolla ei ole muita annettuja vakuuksia.  
 38. Vuokravastuut (leasing/Siemens), tilanne 31.12.2020

LIITETIETO 38	Päätymispäivä	Vuoden sisällä erääntyvät vastuut	1-5 vuoden kulluttua erääntyvät vastuut	Yhteensä
Neosport IS350 postimaksukone	31.12.2022	804,04	804,04	1 608,08
Toshiba e-STUDIO6516AC, väritoimikone	31.12.2023	3 660,00	7 320,00	10 980,00
Toshiba e-STUDIO6516AC, väritoimikone				
Toshiba e-STUDIO6516AC, väritoimikone	31.12.2024	2 028,00	6 084,00	8 112,00
<b>Yhteensä</b>		<b>6 492,04</b>	<b>14 208,04</b>	<b>20 700,08</b>

39. Kainuun liitto ei ole antanut vastuusitoumuksia samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta.  
 40. Kainuun liitto ei ole antanut muita vastuusitoumuksia.  
 41. Kainuun liitolla ei ole muita kuntayhtymää koskevia taseen ulkopuolisia järjestelyjä esimerkiksi kuntayhtymän taloudellisia sopimusvastuita.

## 5.7 Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen

Kainuun liitolla ei ole esitettäviä ympäristöasioita.

## 5.8 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

42. Henkilöstön lukumäärä vastuualueittain

LIITETIETO 42	31.12.2020			31.12.2019		
	Vakituinen	Määräaik.	Yhteensä	Vakituinen	Määräaik.	Yhteensä
Elinkeinot ja aluekehitys	8	5	13	8	2	10
Alueidenkäyttö	4	5	9	3	5	8
Hallintopalvelut	7	1	8	7	2	9
<b>Yhteensä</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>30</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>27</b>

43. Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut ovat seuraavat:

LIITETIETO 43, Henkilöstökulut	2020	2019
Palkat ja palkkiot	1 626 817,33	1 452 400,80
Eläkekulut	314 941,59	292 035,94
Muut henkilösivukulut	37 997,48	22 357,72
Henkilösivukulut yhteensä	352 939,07	314 393,66
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>1 979 756,40</b>	<b>1 766 794,46</b>

44. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamus-  
henkilömaksut:

<b>LIITETIETO 44</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kainuun Kokoomus ry.	1 089,75	910,50
Kainuun Vasemmisto ry.	2 687,00	2 380,00
KD Oulun piiri Kainuun järjestö	34,50	53,00
Kainuun Vihreät ry.	457,50	270,00
Kajaanin Perussuomalaiset	88,50	25,00
Kajaanin Seudun Perussuomalaiset	392,00	335,00
Kajaanin Sosiaalidemokraatit	30,00	30,00
Keskusta Kainuun piiri	7 415,00	6 613,00
Kuhmon Perussuomalaiset	130,50	123,00
Kuhmon Sosiaalidemokraatit	0,00	0,00
Kuhmon Vihreät ry.	0,00	0,00
Oulun Sosiaalidemokraattien piiri	1 319,00	1 052,00
Sotkamon Perussuomalaiset	34,50	55,00
Yhdessä Kajaanin sitoutumattomat	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>13 678,25</b>	<b>11 846,50</b>

45. Tilintarkastajan palkkiot

<b>LIITETIETO 45</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
(BDO Auditor Oy)		
Lakisääteinen tilintarkastus	9 390,00	6 491,50
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Muut tilintarkastuspalkkiot		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>9 390,00</b>	<b>6 491,50</b>

46. Omistuksia muissa yhteisöissä

Kainuun liitolla oli KaiCell Fibers Oy:n osakkeita 31.12.2020 15,97 %. Vuonna 2020 KaiCell Fibers Oy järjesti suunnatun osakeannin, johon myös Kainuun liitto osallistui merkitsemällä 15 000 eurolla 30 000 osaketta.

Muu intressitahoa koskeva tieto

Ei ollut.

## LUETTELOT JA SELVITYKSET

<b>4.1 Luettelo käytetyistä kirjanpito- ja säilytysmuoto v. 2018</b>		
		Säilytysmuoto
Pääkirjanpito	Päiväkirja	sähköinenarkisto
	Pääkirja	sähköinenarkisto
Osakirjanpidot	Palkkakirjanpito:	
	- ansioerittely	sähköinenarkisto
	- palkkalaskelmat	sähköinenarkisto
	vuosilistaus verottajalle	sähköinenarkisto
	Ostoreskontra:	
	- toimittajat, avoimet erät	sähköinenarkisto
	Myyntireskontra:	
	- asiakkaat, avoimet erät	sähköinenarkisto
	Varastokirjanpitojärjestelmä:	
	- inventaarioluettelo	sähköinenarkisto
Käyttöomaisuus- kirjanpito	Tapahtumaluettelo	sähköinenarkisto
	Poistoluettelo	sähköinenarkisto
Tilinpäätös	Tase-erittelykirjat	sidottu kirja

<b>4.2. KÄYTETYT TOSITELAJIT</b>	
AA	Käyttöomaisuushankinnat
AF	Poistokirjaukset
AZ	Investointien purkaminen
BA	Konekieliset maksut
BM	Ostomaksut
DG	Hyvityslaskut
DL	Luottotappiot
DR	Myyntilaskut, Sapin resk.manuaalisyöttö
DT	Asiakkaan tasaus
DV	Myyntisuoritukset, viitteelliset
DZ	Myyntisuoritukset, manuaaliset
KG	Peruutus
KR	Ostolaskut rondo
KT	Toimittajan tasaus
KZ	Ostomaksut
L2	Liittymä terveydenhuollon laskut
L4	Effica potilaslaskut
L9	ProConsona sosiaalityö
M1	Kassajärjestelmä
M2	Kassajärjestelmä, luotto- ja pankkikortit
M3	ProExcellent
M6	Marela-kirjanpitoliihtymä
PR	Nimikkeen hinnanmuutos
RC	Viivästyskorkolaskutus
RE	Ostolaskut
RV	Myyntilasku, laskunsiirto sap tai excel
SA	Muistiotositteet
SB	Myyntilaskut muut
SC	Käteisalennusten kirjaus
ST	Pääkirjatilien tasaus
SR	Sähköiset muistiotositteet
WA	Varastosta otto
WE	Nimikkeen vastaanotto
WI	Inventointierot
WL	Varastosta otto / toimitus



## ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

### Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Kainuun maakuntahallitus

_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kajaanissa \_\_\_\_/\_\_\_\_2021

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

\_\_\_\_\_

Tiina Mikkonen-Brännkärr  
KHT, JHT tilintarkastaja

## Liite 1: Hallinto ja henkilöstö

### Luottamushenkilöhallinto

#### Maakuntavaltuusto

Bäckman Markku	Hyrnsalmi
Nykänen Kati	Hyrnsalmi
Karppinen Veli-Matti	Kajaani
Kemppainen Anne	Kajaani
Keränen Silja	Kajaani
Kiljunen Ella	Kajaani
Kortelainen Miikka	Kajaani
Kyllönen Antero	Kajaani
Kyllönen Sari	Kajaani
Niemelä Paavo	Kajaani
Niva Teemu	Kajaani
Partanen Minna	Kajaani
Piirainen Raimo, <b>II vpj</b>	Kajaani
Rimpiläinen Anni	Kajaani
Sarparanta Tiina, <b>I vpj</b>	Kajaani
Nyman Anne	Kajaani
Sistonen Toivo	Kajaani
Komulainen Ilmo	Kuhmo
Oinas-Panuma Kaisa	Kuhmo
Virtanen Kirsi	Kuhmo
Pääkkönen Matti	Kuhmo
Jarva Marisanna	Paltamo
Soldatkin Päivi	Paltamo
Kemppainen Katja	Puolanka
Sarsila Kalle	Puolanka
Karppinen Leila	Ristijärvi
Pietilä Olli	Ristijärvi
Huttunen Jarmo	Sotkamo
Korhonen Hannu	Sotkamo
Lukkari Anne	Sotkamo
Sorvari Yrjö	Sotkamo
Helttunen Erja	Suomussalmi
Holappa Veijo	Suomussalmi
Mulari Matti, <b>pj</b>	Suomussalmi
Pyykkönen Tuomas	Suomussalmi

### Maakuntahallitus

Kortelainen Juha	Hyrnsalmi
Aavakare Eila, <b>I vpj</b>	Kajaani
Oikarinen Markku	Kajaani
Ojavuo Maarit	Kajaani
Räisänen Aki	Kajaani
Suutari Eero	Kajaani
Rauhala Maarit	Kuhmo
Nieminen Markku	Paltamo
Peltola Harri	Puolanka
Tolonen Tarja, <b>II vpj</b>	Ristijärvi
Korhonen Timo, <b>pj</b>	Sotkamo
Huttu-Juntunen Terttu	Suomussalmi

### Tarkastuslautakunta

Nykänen Kati	Hyrnsalmi
Keränen Silja, <b>vpj</b>	Kajaani
Bäckman Markku	Hyrnsalmi
Komulainen Ilmo	Kuhmo
Lukkari Anne	Sotkamo
Holappa Veijo, <b>pj</b>	Suomussalmi
Pyykkönen Tuomas	Suomussalmi

### Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)

Hatva Teuvo	Kajaani
Komulainen Eija	Kuhmo
Nieminen Markku	Paltamo
Peltola Harri, <b>I vpj</b>	Puolanka
Tolonen Tarja	Ristijärvi
Korhonen Timo, <b>pj</b>	Sotkamo
Niemelä Anniina	Suomussalmi
Korhonen Jaana, <b>II vpj</b>	Kainuun ELY-keskus (II vpj 07.06.2020 alkaen)
Loukasmäki Pasi	Kainuun ELY-keskus
Pehkonen Kari, <b>II vpj</b>	Kainuun ELY-keskus (07.06.2020 saakka)
Myllyoja Sari	Kainuun ELY-keskus (07.06.2020 alkaen)
Väisänen Tuula	Kainuun ELY-keskus
Virtasalo Eija	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Karjalainen Markku	MTK-Pohjois-Suomi /Kajaani
Karppinen Veli-Matti, <b>III vpj</b>	Kainuun Nuotta ry
Korhonen Jari	Kainuun Yrittäjät
Lämpsä Jouni	SAK:n ammatillinen paikallisjärjestö
Sivonen Tuula	Elinkeinoelämän keskusliitto EK

#### Asiantuntijat

Mikkonen Tuomo	Suomen Metsäkeskus, Kainuun alueyksikkö
Ojavuo Maarit	Insinööriliitto
Romppainen Heikki	STTK
Kostamo Katri	ProAgria Kainuu
Savolainen Terttu	Pohjois-Suomen aluehallintovirasto
Virtanen Vesa	Kajaanin yliopistokeskus
Keränen Mikko	Kajaanin ammattikorkeakoulu Oy
Ilola Riitta	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Oili Paloniemi, <b>siht.</b>	Kainuun liitto

### Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö

Laitinen Atte	Kainuun ELY-keskus
Möttönen Mari	Kainuun ELY-keskus
Määttä Juha	Kainuun ELY-keskus
Pitkänen Outi	Kainuun ELY-keskus
Summanen Mervi	Kainuun ELY-keskus
Karjalainen Sanna	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Mustonen Verna	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (07.06.2020 saakka)
Koskelo Annukka	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (07.06.2020 alkaen)
Malinen Pentti, <b>pj</b>	Kainuun liitto
Ponnikas Jouni	Kainuun liitto
Paloniemi Oili, <b>siht.</b>	Kainuun liitto

#### Nuorisovaltuusto

Kinnunen Jenny, <b>pj</b>
Piirainen Anni, <b>I vpj</b>
Kyllönen Kiia
Holappa Milena
Korpela Elina
Heikkilä Jussi, <b>II vpj</b>
Vasunta, Onni-Lenni
Huotari Veeti
Hietanen Senja
Tervo Anna
Pääkkö Nella
Pääkkönen Milja
Liljeblad Laura
Liimatta Fiinu

### Johtoryhmä

Malinen Pentti, maakuntajohtaja, **pj**

Heikkinen Hannu, suunnittelujohtaja

Ponnikas Jouni, aluekehitysjohtaja

Halonen Paula, hallintojohtaja

Schroderus Sanna, aluesuunnitteluasiantuntija, henkilöstön edustaja

Mikkonen Salli, johdon assistentti, **siht.**

Komulainen Minna, aluekehitysasiantuntija

### Kansainvälisten asioiden tiimi

Korhonen Timo, maakuntahallituksen puheenjohtaja

Malinen Pentti, maakuntajohtaja

Heikkinen Hannu, suunnittelujohtaja

Huotari Jussi, projektipäällikkö (BRTL)

Karppinen Paula, aluekehityspäällikkö

Komulainen Minna, aluekehitysasiantuntija

Mikkonen Salli, johdon assistentti

Mustonen Minna, kv-asioiden assistentti

Nikola-Määttä Sanna, suunnittelija

Petrova Tatiana, projektipäällikkö (NABL)

Ponnikas Jouni, aluekehitysjohtaja

Sukuvaara Katja, aluekehityspäällikkö

Vilhu Eero, aluekehitysasiantuntija, EU-tiedottaja

## **Kainuun liiton henkilöstö**

### **Liiton vakinainen henkilöstö**

AALTONEN, Helena (31.05.2020 saakka)  
HM, aluekehitysasiantuntija

HALONEN, Paula  
VT, OTK, KTM, hallintojohtaja

HEIKKINEN, Hannu  
DI, suunnittelujohtaja

IMMONEN, Heikki  
HM, EU-hankekoordinaattori

JUNTUNEN, Martti  
Teknikko, maankäyttöasiantuntija

KARPPINEN, Paula  
FM, aluekehityspäällikkö

KOKKONEN, Aila  
Merkonomi, asianhallintasihteeri

KOMULAINEN, Minna (01.03.2020 alkaen)  
TKT, KTM, MMM, aluekehitysasiantuntija

KORHONEN, Arja  
Tradenomi, viestintäasiantuntija

KYLLÖNEN, Kirsi  
Merkonomi, palvelusihteeri

MALINEN, Pentti  
FL, maakuntajohtaja

MIKKONEN, Salli  
Merkonomi, johdon assistentti

MUSTONEN, Minna  
Tradenomi, kansainvälisten asioiden assistentti

NIKOLA-MÄÄTTÄ, Sanna (01.03.2020 alkaen)  
liikuntatieteiden maisteri, Insinööri (ylempi AMK), suunnittelija

PALONIEMI, Olli  
Merkantti, EU-koordinaattori

PONNIKAS, Jouni  
FT, aluekehitysjohtaja

SCHRODERUS, Sanna  
FM, aluesuunnitteluasiantuntija

SORMUNEN, Henna  
FM, erityisasiantuntija

SUKUVAARA, Katja  
FM, aluekehityspäällikkö

VILHU, Eero  
YTM, aluekehitysasiantuntija

### **Liiton määräaikainen henkilöstö**

CHANIOTOU, Ninetta (02.09.2019-30.06.2021)  
projektipäällikkö

KARPPINEN, Heidi (10.02.2020-09.04.2021)  
filosofian maisteri, metsätalousinsinööri, projektipäällikkö

KEMPPAINEN, Seija (02.01.-18.12.2020)  
FT, projektipäällikkö

KERÄNEN, Virpi (17.02.2020-31.12.2021)  
tradenomi, projektipäällikkö, projektityöntekijä

KINNUNEN, Viktoria (07.09.2020-30.06.2021)  
tiedonhallinnan asiantuntija

KOMULAINEN, Minna (07.08.2019-28.02.2020)  
TKT, KTM, MMM, projektipäällikkö

KURTTI, Rauno (01.10.2018-31.05.2021)  
projektipäällikkö

KYLLÖNEN, Kirsi (vapaalla, 31.12.2020 saakka)  
FM, suunnittelija

LEINONEN, Markus (01.08.2020-30.06.2021)  
projektityöntekijä

MÄKELÄ, Tommi (01.12.2018-31.05.2021)  
DI, liikenneasiantuntija

NIKOLA-MÄÄTTÄ, Sanna (28.02.2020 saakka)  
liikuntatieteiden maisteri, Insinööri (ylempi AMK), suunnittelija

### **Harjoittelijat, siviilipalvelusmiehet, kesätyöntekijät**

KRIKKULA, Tiina (05.10.2020-28.02.2021)  
suunnittelija, korkeakouluopiskelija, harjoittelija

NISKANEN, Varpu (17.08.-18.12.2020)  
projektiassistentti, tradenomiopiskelija, harjoittelija

VIKKI, Salla (01.01.2020-29.02.2020)  
suunnittelija, korkeakouluopiskelija, harjoittelija

## KAINUUN LIITTO

Julkaisuluettelo 1.1.2013 alkaen

Sarja A: virallisesti hyväksytyt julkaisut

Sarja B: selvitykset ja tutkimukset

Sarja C: hallinnolliset asiakirjat

Sarja D: monistesarja

<b>Sarja A</b>		
A:1	Kainuun maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma eli TOT-SU 2014-2015	2013
A:2	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2015-2016	2014
A:3	Kainuu-ohjelma	2014
A:4	Kainuun kaupan vaihemaakuntakaavan selostus	2014
A:5	Kainuun 1. vaihemaakuntakaava	2015
A:6	Viestinnän linjaukset 2016-2020	2015
A:7	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2016 – 2017	2015
A:8	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2017 - 2018	2016
A:9	Kainuun kaupan vaihemaakuntakaava	2016
A:10	Kainuu-ohjelma, Maakuntasuunnitelma 2035, Maakuntaohjelma 2018-2021	2017
A:11	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma TOPSU 2019-2020 Kasvua Kainuuseen	2018
A:12	Kainuun tuulivoimamaakuntakaava	2019
<b>Sarja B</b>		
B:1	Kainuu - kaunis mutta kaukana, Kainuun maakuntakuvatutkimus	2013
B:2	Kainuun skenaariot 2035 loppuraportti	2013
B:3	Kainuun ympäristöohjelma 2020	2013
B:4	Kainuun Venäjä –strategia 2020	2013
B:5	Kainuun maakuntakaavan tuulivoimaselvityksen täydennys	2013
B:6	Kainuun kaupan palveluverkkoselvitys	2013
B:7	Selvitys Kainuun biotalouden aluetalousvaikutuksista – Kainuun biotalouden aluemallinnus. (2014) Aluekehityssäätiö & Helsingin yliopisto, Ruralia-Instituutti	2014
B:8	Kainuun maakuntakaavan seurantaraportti 2015	2015
B:9	Selvitys digitalisaation mahdollisuuksista Kainuussa. (Kainuun ennakointihanke, Ramboll Management Consulting)	2015
B:10	Kainuun tuulivoimamaakuntakaava. Vaikutukset NATURA 2000-verkoston alueisiin	2015
B:11	Ekologiset yhteydet, luontomatkailu ja hiljaiset alueet Kainuun aluekehityksessä ja maakuntakaavoituksessa. ELMA-hankkeen loppuraportti	2016
B:12	Kainuun maakunnallisesti arvokkaat rakennushistorialliset kohteet	2018
B:13	Kainuun matkailustrategia 2018-2021	2018
B:14	Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelma	2018
B:15	Luonnollisesti – Kainuu, Kainuun maakuntakuvatutkimus 2017	2017
B:16	Kainuun kaivannaisstrategia 2019-2025	2019
B:17	Kainuun kulttuurihyvinvointisuunnitelma 2019-2022	2019
B:18	Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan seurantaraportti	2020
<b>Sarja C</b>		
C:1	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2013	2013



C:2	Kainuun liiton toimintasuunnitelma ja talousarvio 2014 ja taloussuunnitelma 2014-2016	2013
C:3	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2014	2014
C:4	Kainuun liiton toiminta- ja taloussuunnitelma 2015-2017 ja talousarvio 2015	2014
C:5	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2015	2015
C:6	Talous- ja toimintasuunnitelma 2016-2018 ja talousarvio 2016	2015
C:7	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015	2016
C:8	Talous- ja toimintasuunnitelma 2017-2019 ja talousarvio 2017	2017
C:9	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2016	2017
C:10	Talous- ja toimintasuunnitelma 2018-2019 ja talousarvio 2018	2017
C:11	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2017	2018
C:12	Talous- ja toimintasuunnitelma 2019-2020 ja talousarvio 2019	2018
C:13	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2018	2019
C:14	Talous- ja toimintasuunnitelma 2020-2021 ja talousarvio 2020	2019
C:15	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2019	2020
C:16	Talous- ja toimintasuunnitelma 2021-2023 ja talousarvio 2021	2020
C:17	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2020	
<b>Sarja D</b>		
D:1	Kainuun seudullisesti merkittävät ampumaradat 2013	2013
D:2	Yhteisöllisyydellä turvallisuutta Kainuussa. Kainuun turvallisuussuunnitelma 2015 – 2018	2015
D:3	Vuokin reitti Vienaan toimintamalli	2017
D:4	Toisen maailmansodan sotahistoriakohteet Kainuun maakuntakaavoituksessa	2019







**Kainuun liitto**

Kauppakatu 1, 87100 Kajaani

Puh. 040 722 0900

S-posti [kirjaamo@kainuunliitto.fi](mailto:kirjaamo@kainuunliitto.fi)

[www.kainuunliitto.fi](http://www.kainuunliitto.fi)