



# Tulosopimuksen tarkistaminen vuodelle 2021

KAIELY  
POPELY/liikenne

Myllyoja Sari ja Levy Juha

21.9.2020



# Tulossopimuksen tarkistuksen tilanne

Tehtävä	Tila	DL
Puolivuotisraportointi -sisältää koronavaiikutusten arvion	Valmis	31.8
Keskitettyjen ja erikoistumistehtävien vuoropuhelu + muistiot	Käynnissä	14.10
Tulos- ja vaikuttavuus- tarkastelu	Korvautuu puolivuotisraportilla	-
Tulostavoitteiden ja toimenpiteiden tarkistusesitykset vuodelle 2021 (YM ja MMM 31.9. 2020 DL)	Odottaa Käynnistyy budjet- tiriihen 14-15.9 jälkeen, jolloin asiakirjapohja ja täydentävä ohje	14.10 (TEM)
Johdon katsaus	Käynnissä	14.10
Tarkistusesityksen alueellinen käsittely Kainuun MYR	Odottaa Esitellään syys- lokakuussa	Syys- lokakuussa

Tarkistusesityksen palautus 16.10 → Vuoropuhelu 11.12 saakka → Allekirjoitukset tammikuussa 2021



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Närings-, trafik- och miljöcentralen

Centre for Economic Development, Transport and the Environment

# Puolivuotisraportti – koronavaikutusten arviointi

## Elinvoima

Strateginen painopiste	Tavoite	Mittari	ELYn arvio koronatilanteen vaikutuksista tavoitteiden saavuttamiseen v. 2020. (Valitaan luettelosta)
Lisäämme elinvoimaa	Työllisyysasteen nostaminen	Käynnissä olevien työttömyysjaksojen keskimääräinen kesto, vk	Ei vaikutusta tavoitteen saavuttamiseen
Lisäämme elinvoimaa	Työllisyysasteen nostaminen	Virta yli 3 kk työttömyyteen	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Lisäämme elinvoimaa	Työllisyysasteen nostaminen	Rahoitetuissa hankkeissa keskimäärin syntyvät työpaikat yrityksissä (työpaikkakerroin)	Heikentää mahdollisuuksia merkittävästi
Lisäämme elinvoimaa	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta	ELY-keskusten toimenpiteet tki- tavoitteen edistämiseksi (rahoituspalvelut, innovaatioympäristöjen ja liiketoimintaekosysteemien edistäminen sekä innovatiivisten julkisten hankintojen hyödyntäminen), (sanallinen)	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Lisäämme elinvoimaa	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta	Eri palveluilla kasvuun ja kehittymiseen aktivoitujen yritysten määrä (kpl)	Heikentää mahdollisuuksia merkittävästi
Lisäämme elinvoimaa	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta	ELY-keskuksen kehittämistoimenpiteet Team Finland-tavoitteiden edistämiseksi (sanallinen)	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Lisäämme elinvoimaa	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta	Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä liikevaihdon kasvu yrityksissä, liikevaihtokerroin (arvio)	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Lisäämme elinvoimaa	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta	Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan toimintaedellytysten tukemista edistävät toimet (sanallinen)	Heikentää mahdollisuuksia merkittävästi
Lisäämme elinvoimaa	Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen	Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus %	Ei vaikutusta tavoitteen saavuttamiseen



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Närings-, trafik- och miljöcentralen

Centre for Economic Development, Transport and the Environment

# Puolivuotisraportti – koronavaikutusten arviointi

## Elinvoima ja saavutettavuus

Lisäämme elinvoimaa	Koulutus- ja osaamistaso nousee ja osaavan työvoiman saatavuus paranee	Osaamisen kehittämisen edistäminen alueella, jotta koulutus- ja osaajatarjonta vastaavat elinkeinoelämän ja jatkuvan oppimisen tarpeisiin (sanallinen)	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Lisäämme elinvoimaa	Koulutus- ja osaamistaso nousee ja osaavan työvoiman saatavuus paranee	Elinikäisen ohjauksen palveluiden saatavuuden ja laadun seuraaminen ja kehittäminen (sanallinen)	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Lisäämme elinvoimaa	Koulutus- ja osaamistaso nousee ja osaavan työvoiman saatavuus paranee	Panostukset kansainvälisten osaajien maahanmuuton lisäämiseksi ja osaamisen hyödyntämiseksi yritysten kasvussa ja kansainvälistymisessä (sanallinen)	Tekee tavoitteen saavuttamisen mahdottomaksi



# Puolivuotisraportti – koronavaikutusten arviointi

## Hiilineutraalisuus

Tavoittelemme hiilineutraaliutta	Hiilineutraaliuden edistäminen	Panostukset vähähiiliseen talouteen siirtymiseksi (sanallinen)	Ei vaikutusta tavoitteen saavuttamiseen
Tavoittelemme hiilineutraaliutta	Kiertotalouden ratkaisut	Yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistäminen (sanallinen)	Ei vaikutusta tavoitteen saavuttamiseen
Tavoittelemme hiilineutraaliutta	Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila	Luonnonsuojelualueiden toteutus (ha)	Vaikutusta vielä vaikea arvioida
Tavoittelemme hiilineutraaliutta	Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila	Luontotyyppien ja lajisuojelun edistäminen (sanallinen)	Ei vaikutusta tavoitteen saavuttamiseen
Tavoittelemme hiilineutraaliutta	Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila	Itämeren ja vesien hyvä tila (sanallinen)	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Tavoittelemme hiilineutraaliutta	Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila	Vesistökuunnostusten edistäminen (kpl/kpl) (sanallinen)	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Tavoittelemme hiilineutraaliutta	Kestävä kaupunkikehitys	Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne	Ei vaikutusta tavoitteen saavuttamiseen
Tavoittelemme hiilineutraaliutta	Kestävä kaupunkikehitys	Alueiden kehittämisen painopisteet (sanallinen)	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Tavoittelemme hiilineutraaliutta	Kestävä kaupunkikehitys	Alueidenkäytön edistämisen painopisteet (sanallinen)	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran



# Puolivuotisraportti – koronavaikutusten arviointi

## Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat

Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	ELY-keskuksen asiakaspalvelutyytyväisyys	Ei vaikutusta tavoitteen saavuttamiseen
Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	Innovatiiset julkiset hakinnat	Vaikutusta vielä vaikea arvioida
Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti, %	Heikentää mahdollisuuksia jonkin verran
Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteutuminen (%)	Vaikutusta vielä vaikea arvioida
Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat	Tietoturvan taso (sanallinen)	Ei vaikutusta tavoitteen saavuttamiseen
Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	Henkilöstöbarometrin tyytyväisyysindeksi	Vaikutusta vielä vaikea arvioida



# Keskitetyt- ja erikoistumistehtävät KAIELY:ssa 1/2

## Keskitetyt tehtävät (määrätty laissa):

- **Patoturvallisuustehtävä (8 htv, MMM):**
  - Kainuun ELY-keskus toimii koko valtakunnassa patoturvallisuuslakia valvovana viranomaisena.
  - Henkilöstö neljälle paikkakunnalla (Kajaani, Hämeenlinna, Oulu, Rovaniemi).
  - Kainuun ELY-keskus vastaa myös patoturvallisuussektorin kehittämistehtävistä ja kansainväliseen yhteistyöhön liittyvistä tehtävistä
- **Vieraslajit (1 htv, MMM):**
  - Valtakunnallinen vieraslajikoordinaattorin tehtävä
  - Antaa tukea ELY-keskuksille ja eri toimijoille sekä toimia avustushaussa hankehaun toteuttajana
    - avustusten haku jatkuvana 15.10.2020 lähtien
    - käytössä noin 500 000 €/vuosi



## Keskitetty- ja erikoistumistehtävät KAIELY:ssa 2/2

### Erikoistumistehtävä:

- Kaivostoiminnan ympäristöturvallisuus (2 htv, YM):
  - Viranomaisasiantuntijapalvelut kaivosten ympäristöturvallisuuteen liittyvissä kysymyksissä (mm. kaivosvedet ja kaivannaisjätehuolto), ympäristönsuojelurakenteet, päästö- ja vaikutustarkkailu sekä sulkeminen
  - ottaminen kantaa erilaisiin kaivannaisteollisuuden selvityksiin ja toimenpidesuunnitelmiin
  - osallistuminen viranomaisen asiantuntijatyöhön kaivannaisteollisuuden YVA-menettelyissä, ympäristöluvissa ja muissa suunnitelmissa ja selvityksissä, kuten kaivosten jätealueiden sulkemista koskevissa asioissa
  - sidosryhmäyhteistyö ei kaivannaistoimintaan liittyvien toimijoiden kanssa
  - erilaisten koulutusten ja neuvottelupäivien järjestäminen kaivannaistoimijoille
  - erilaisten oppaiden laatiminen osallistuminen kansainväliseen yhteistyöhön erilaisten projektien kautta





# Vuosikello – ELYn suunnittelu ja –seuranta

(Levy Juha)

Vuosikello tulossopimuksen ja tilinpäätös/toimintakertomuksen valmistelusta

## Vuoropuhelu ohjaavien tahojen kanssa

- Ohjaavien tahojen palautteet
- ELYn vastaus
- Sopimuksen allekirjoitus – vuoden vaihte

## Vuoropuhelu/käsittely

- Liitot: MYRS, MYR, hallitus
- Sidosryhmät: ELYn neuvottelukunta
- ELYn YT-elin

## Tulosseuranta – ½-vuosi

- Puolivuotisraportti
- Koronavaikutusten arviointi

## Tulossuunnittelu

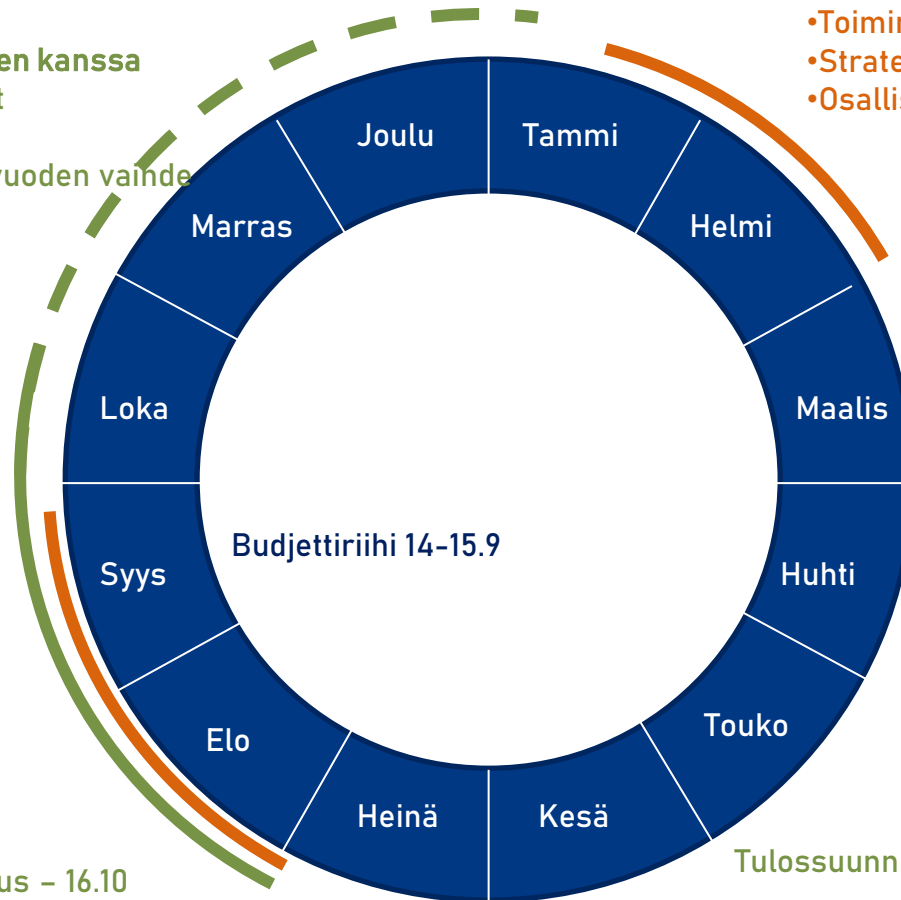
- Tulossuunnitelma tai tarkistus – 16.10
- Osallistava työskentely

## Tulosseuranta – tilikausi

- Toimintakertomus 28.2.
- Strategiset painopisteet
- Osallistava työskentely – työryhmät

## Uusi strategiakausi 20–23

- Panostus uuden tavoitteiston implementointiin
- Arvotyöskentely
- Vision päivitystyö
- Uusien ryhmien työn käynnistyminen



Tulossopimus

Tulossuunnitteluohjeet

— Suunnittelu  
— Seuranta



## STRATEGISET PAINOPISTEEMME

### TURVAAMME HYVINVOINTIA JA YHDENVERTAISUUTTA

- Peruspalvelut ovat turvalliset ja alueellisesti yhdenvertaisesti saatavilla
- Riskienhallinta ja varautuminen paranevat
- Oikeusturva toteutuu ennakoivammin, nopeammin ja vaikuttavammin
- Yhteiskunnan kokonais-turvallisuus on hyvällä tasolla
- Osallisuus lisääntyy ja syrjäytyminen vähenee



### LISÄÄMME ELINVOIMAA

- Työllisyysaste nousee 75 prosenttiin
- Yritykset uudistuvat, kasvavat ja kansainvälistyvät
- Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee
- Ympäristön tila paranee
- Yhä useammat ovat toiminta- ja työkykyisinä mukana muuttuvassa työelämässä
- Toimintaympäristö kehitty yhteistyöllä suotuisasti ja yritysten kilpailuolosuhteet ovat entistä tasapuolisemmat
- Ruuantuotannon kilpailukyky, terveellisyys ja turvallisuus paranevat



### TAVOITTELEMME HIILINEUTRAALIUTTA

- Kiertö- ja biotalous-ratkaisut lisääntyvät ja luonnonvaroja käytetään kestävästi
- Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila paranee
- Ilmastonmuutosta hillitään ja siihen sopeutumista tuetaan
- Yhdyskunnat kehittyvät kestävästi



### ASIAKKUUDET JA DIGITALISAATIO

- Suunnittelemme ja toteutamme asiakkuus-ratkaisumme yhdessä ja yhteisinä vuorovaikutuksessa asiakkaiden kanssa
- Panostamme voimakkaasti toimintamme uudistamiseen ja digitalisaation hyödyntämiseen
- Toimintamme ja palvelujemme kehitys perustuu ennakkointiin sekä ajantasaiseen tietoon toimintaympäristöstämme, toiminnastamme ja asiakkaistamme



### YHTEISET TOIMINTATAVAT JA KUMPPANUUDET

- Vaikutamme aktiivisesti verkostoissa tunnistaen alueiden erityispiirteet
- Viestimme laadukkaasti, oikea-aikaisesti ja ymmärrettävästi
- Työskentelemme monipaikkaisesti, yhteisissä tiloissa, yhtenäisin menetel-yin sekä yhtenäistä toimintaa tukevin välinein
- Hyödynnämme ja kehitämme yhteisiä tietojärjestelmiä ja -varantoja tutkimus-laitosten ja virastojen kanssa



### HENKILÖSTÖ JA TYÖYHTEISÖ

- Olemme innostuneita uudistajia ja osaajia
- Olemme avoimia ja tunnistamme muutostarpeet
- Vahvistamme työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä





## ARVOMME

### ASIAKASLÄHTÖISYYS

**PALVELEMME**  
ennakoivasti,  
oikeudenmukaisesti,  
ripeästi ja intressejä  
yhteen sovittaen.



### ASiantuntijuus

**TARJOAMME**  
asiakkaillemme parhaan  
asiantuntemuksen ja tiedon.  
**UUDISTAMME** aktiivisesti  
osaamistamme.



### Yhteistyö

**TYÖSKENTELEMME** yhdessä  
vaikuttavasti ja tuloksellisesti  
hallinnon rajat ylittäen.  
**KEHITÄMME** toimintaamme  
avoimesti ja vuorovaikutuksessa  
kumppaneiden ja asiakkaiden  
kanssa.



## NÄIN SEURAAAMME STRATEGIAN TOTEUTUMISTA

2020

Strategian mittareiden  
määrittely

2021

Ensimmäinen yhteinen  
väliarvio

2022

Strategian mahdollinen  
tarkentaminen

2023

Päätösarviointi ja strategiatyön  
2024–2027 käynnistäminen



# Kainuun ELYn strategiset painopisteet 1/4

## LISÄÄMME ELINVOIMAA

- **Vahvistetaan Kainuun elinvoimaa ja kasvua kestäväällä tavalla.**
- Parannetaan yritysten kilpailukykyä ja vientiedellytyksiä.
- ELY-keskus toimii TeamFinland -työn koordinoijana
- Teemme tiivistä yhteistyötä Kainuun TE-toimiston kanssa





# 1. Vuoden 2020 tavoitteet ja resurssit

## Kainuun ELYn strategiset painopisteet 2/4

### TYÖVOIMAN SAATAVUUS

- **Varmistetaan määrällisesti riittävän ja laadullisesti oikean työvoiman saatavuus Kainuussa.**
- Kuntakokeilujen aktiivinen toteutus.
- KV-rekrytoinnin tunnettavuuden lisääminen.
- Maahanmuuton ja kotouttamisen kehittäminen.





# Kainuun ELYn strategiset painopisteet 3/4

## HYVÄ ELÄMÄ

- **Päämääränä kainuulainen hyvä elämä.**
- Huomioimme ilmastonmuutos- ja luonnon monimuotoisuusasiat ELY-keskuksen toiminnassa ja päätöksenteossa.
- Turvallinen, terveellinen ja viihtyisä elinympäristö.
- Kestävä yhdyskuntarakenne.
- Maaseudun elinvoimaisuus ja vastuullinen ruokajärjestelmä.





# Kainuun ELYn strategiset painopisteet 4/4

## HENKILÖSTÖ JA TYÖYHTEISÖ

- **Kainuun ELY-keskus on erinomainen työpaikka ja haluttu yhteistyökumppani.**
- Vahvistamme kumppanuuksia ja verkostoja.
- Viestimme ja vuorovaikutamme avoimesti ja aktiivisesti.
- Vahvistamme työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä.
- Huomioimme työn murroksen vaatimukset yksilö- ja organisaatiotasolla.





# Strategian toimeenpano osana tulosohjausta ja johtamista (Juha Levy)

- Peruslähtökohta on, että ministeriöt antavat strategian kautta tahtotilan ja strategisen tason tavoitteet, ja virastot löytävät keinot näihin tavoitteisiin pääsemiseksi.
- Strategialle ei laadita erillistä toimeenpanosuunnitelmaa tms., vaan kunkin viraston tulossopimus toimii tässä roolissa asettaen ja tarkentaen tavoitteita toiminnalliselle tasolle.

## Strategia-asiakirja

Valtion aluehallinnon yhteiset asiat ja linjaukset

"Ison kuvan" määrittely sekä laaja-alainen yhteinen keskustelu ja suunta

Strategian ja vaikuttavuuden taso

## Tulossopimukset

AVI:ille ja ELY-keskuksille omansa  
Konkreettinen tavoitteiden ja resurssien kohtaanto

Strategian ja vaikuttavuuden tasolta vaikuttavuuden, toiminnallisuuden (tuotokset, laatu ja tehokkuus) ja hankkeiden tasolle

Tavoitteet konkretisoituvat ja saavat mittarinsa

## Johtaminen

Ideaalimalli: jos ohjauksen tasolla vastataan "miksi" ja "mitä" -kysymyksiin, niin johtamisen tasolla pitäisi vastata "miten" ja "millä välinein" -kysymyksiin

Arjen valinnat priorisoinneissa, rekrytoinneissa jne.

Ketjun jatkuminen johtamisjärjestelmän kautta yksittäiseen työntekijään asti: johtoryhmät, yksikköpalaverit, tulos- ja kehityskeskustelut yms.





Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Närings-, trafik- och miljöcentralen  
Centre for Economic Development, Transport and the Environment

# Kiitos!

Myllyoja Sari ja Levy Juha

21.9.2020