



Euroopan unioni
Euroopan aluekehitysrahasto

Valintaesitys
Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020
Suomen rakennerahasto-ohjelma



Kainuun liitto

Hankkeen julkinen nimi Jatkuvan oppimisen alustan kehittäminen yritysten tarpeisiin	
Hakemusnumero 307375	Kokouksen päivämäärä 24.2.2020
Saapumispäivämäärä 9.1.2020	Diaarinumero EURA 2014/9407/09 02 01 01/2020/Kainuu
Käsittelijä Heikki Immonen	Viranomainen Kainuun liitto
Hakijan virallinen nimi Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy	
Toimintalinja 2. Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen	
Erityistavoite 4.1. Tutkimus-, osaamis- ja innovaatiokeskittymien kehittäminen alueellisten vahvuuksien pohjalta	
Tukimuoto Opetus- ja kulttuuriministeriön toimialan kehittämishanke	
Alkamispäivämäärä 1.2.2020	Päätymispäivämäärä 31.8.2021

Hankkeen sisältö

Hankkeen tavoitteena on kehittää jatkuvan oppimisen alusta, jossa yritykset, julkisyhteisöt ja yksityisasiakkaat voivat ympäri vuoden hyödyntää KAMKin erilaisia koulutuspalveluja. Alustalle kehitetään työkalu osaamistarpeen tunnistamiseksi siten, että asiakas vastaa osaamistarvekyselyyn ja alusta tarjoaa analyysin perusteella sopivia KAMKin oppimissisältöjä opiskeltavaksi. Hankkeen tavoitteena on kehittää myös digitaalinen yksilöllisen ohjauksen verkkopohjainen työkalu, joka tukee opiskelijan valintaa opintoihin. Ohjauksen tarpeeseen vastataan kehittämällä digitaalista automatisoitua ohjausta ja toimivia pedagogisia ratkaisuja jatkuvan oppimisen ohjauksessa. Hankkeessa kehitetään järjestelmä, jossa opintoihin ilmoittautuminen, oman oppimisen etenemisen seuranta ja arviointi automatisoidaan mahdollisimman pitkälti.

Yritysten osaamistarpeita tunnistetaan lähestymällä vähintään 5:tä erilaista yritystä, joiden henkilöstöä hyödynnetään alustan kehittämisessä ja ohjataan hyödyntämään kehitettävää alustaa jatkossa osaamisensa kehittämisessä.

Hankkeen toimintaa arvioidaan kehittämällä sähköistä markkinointia. Koulutustuotteiden kiinnostavuutta ja osuvuutta seurataan hankkeen jälkeen eri kanavissa (linkedin, twitter, facebook ja instagram) jaettujen viestien klikkauksilla liittyen koulutusten markkinointiin. Lisäksi seurataan alustalla toteutuneita asiakasmääriä sekä yritysten yhteydenottoja.

<input checked="" type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu yhden maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu usean maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta on valtakunnallista
Maakunnat Kainuu		
Seutukunnat Kajaanin		
Kunnat Kajaani		

Lisätietoja hakemuksesta

Työelämäyhteistyö on osa korkeakoulujen yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen tehtävää. Jatkuva oppiminen haastaa korkeakouluja, yrityksiä ja yksittäisiä henkilöitä. Yhä useampi työskentelee epätavallisissa työsuhteissa ilman vakinaista työtä, jolloin tutkintojohtoisuus vähenee. Osaamistarpeita tyydyttävät mikrotutkinnot, täydennyskoulutukset ja informaali oppiminen. Nämä eivät kerry opintopisteytettyyn osaamisrekisteriin / tutkintoportfolioon. Työpaikat ja työssäoppiminen ovat aikuisten tärkein oppimisympäristö. Myös työelämän ulkopuolella olevien tulisi ohjautua kehittämään osaamistaan.

Teknologia tarjoaa yksilöllisempiä oppimisen ja työn kehittämisen mahdollisuuksia. Korkeakoulujen opetus – ja palvelujen tarjonta on monipuolinen. Tutkinnon osia ja kokonaisuuksia hyödyntämällä työelämässä olevien on mahdollista rakentaa omaa osaamistaan muuttuviin osaamistarpeisiin. Työelämän kannattaa hyödyntää korkeakoulujen osaajia työn kehittämisessä ja korkeakoulujen työelämää tarjontansa ja palvelujensa kehittämisessä. (Sitra 2019.) Yhä enemmän tarvitaan yksilöllisiä ratkaisuja osaamisen kehittämiseksi. Siksi tässä hankkeessa kehitetään palvelua, jonka avulla yksilö voi tunnistaa osaamistarpeensa ja hakeutua sen myötä osuvaan koulutukseen.

Korkeakouluilla on tarjolla erilaisia palveluita ja opintoja, mutta opintojen löytäminen, opintojärjestelyt ja palvelut eivät tue riittävästi työelämän tarvetta. TEM on tunnistanut 14 erilaista työelämäyhteistyön muotoa, jotka liittyvät opetukseen, tutkimukseen, osaamisen siirtoon ja hallintoon. Tässä hankkeessa on tavoitteena vahvistaa ja kehittää kyseisen raportin mukaisesti jatkuvan oppimisen alustaa yhteistyössä työelämän kanssa. (Jääskö ym. 2019.) Tarvitaan yksinkertaisia ratkaisuja jatkuvan oppimisen tueksi: opiskelijat ja yritykset löytävät opintosisällöt, ilmoittautuvat opintojaksoille käytössä olevilla sähköpostiosoitteillaan, suorittavat opinnot jopa omaan tahtiin sekä saavat opintosuorituksista automaattisesti todistukset. Korkeakoulun näkökulmasta opintosuoritusten tulee myös automaattisesti tallentua kansallisiin järjestelmiin. Lisäksi korkeakoulun tulee voida hyödyntää oppimisanalytiikkaa opintojen edistymisen seurannassa, jotta se osaa panostaa tarvittavaan henkilökohtaiseen ohjaukseen.

Koulutusten avaaminen laajentaa yritysten näkemystä siitä, millaista osaamista korkeakoulu tarjoaa. (kts. Jääskö ym. 2019). Erityisesti ylempi amk -koulutuksessa kehitettävät sisällöt tukevat myös TKI-yhteistyön syventymistä, koska kyseisessä koulutuksessa tähdätään johtamis-, hanke- ja innovaatio-osaamisen kehittämiseen opiskelijoiden työpaikoilla.

Hanke on valmisteltu huomioiden eri kontakteissa syntyneet tarpeet yritysten heterogeenisistä koulutus – ja kehittämistarpeista. Yrityksillä on täsmäkoulutustarpeita ja myös tarpeita siitä, että henkilöstö suorittaa osia tutkinnoista tai jopa tutkinnon. KAMK tarjoaa tällä hetkellä mahdollisuuksia osallistua monimuotokoulutuksiin ja avoimen ammattikorkeakoulun opintoihin, mutta aikataulut ja läsnäolovaateet hankaloittavat osallistumista.

Hankkeen suunnitteluvaiheessa KAMK on käynyt keskusteluita Aditro BPO Oy:n, Kainuun Osuuspankin, Osuuskauppa Maakunnan ja RTGn kanssa. Näissä sopimuksissa on sovittu Kajaanin ammattikorkeakoulun ja työelämäkumppanin välisestä yhteistyöstä siten, että KAMK tarjoaa oppimismahdollisuuksia kumppaniorganisaatioille sekä ylläpitämällä että vahvistamalla yrityksen henkilöstön osaamista. Vastaavaa jatkuvan oppimisen joustavaa mallia suunnitellaan yhteistyössä tällä hetkellä myös Osuuskauppa Maakunnan, RTG Sales Oy:n, Koillismaan Osuuskaupan ja Sotkamon kunnan kanssa.

Korkeakouluja veloitetaan huolehtimaan yritysten jatkuvan koulutuksen/ elinikäisen oppimisen tarpeista sekä osallistumaan tiivisti uusien innovaatioiden luomiseen yritysten kanssa, mutta kehittämistyöhön ei ole mahdollisuutta ilman ulkopuolista rahoitusta ja pitkälle automatisoituja, toimivia järjestelmiä. Tässä hankkeessa kehitetään teknologisia ratkaisuja, jolla vastataan yritysten koulutustuotteiden ja -palveluiden kehittämiseen, uuden teknologian käyttöönottoon, kysyntä- ja käyttäjälähtöisyys huomioiden. Hankkeella tuetaan yrityksen näkökulmasta myös uusien tuotteiden kehittämistä ja kehitetään elinkeinoelämää tukevaa soveltavaa tutkimusta siten, että opiskelija osallistuu koulutuksiin, jotka tukevat johtamis- ja kehittämisosaamista. KAMKissa on halua satsata tähän kehittämistyöhön,

Hankkeen nimi: Jatkuvan oppimisen alustan kehittäminen yritysten tarpeisiin

koska se tukee korkeakoulun valittua profiilia ja edellä kävijyyttä mm. datan hyödyntämisessä ja analysoinnissa, mitä osaamista kehitettävässä alustassa hyödynnetään.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €	Osuus nettokustannuksista (%)
1 Palkkakustannukset	180 800	1 Haettava EAKR- ja valtion rahoitus	163 934	70,00
2 Ostopalvelut	10 000	2 Kuntien rahoitus	0	0,00
3 Kone- ja laiteinvestoinnit	0	3 Muu julkinen rahoitus	70 258	30,00
4 Rakennukset ja maa-alueet	0	4 Yksityinen rahoitus	0	0,00
5 Muut kustannukset	0			
6 Flat rate	43 392			
Kustannukset yhteensä	234 192	Rahoitus yhteensä	234 192	100,00
7 Tulot	0			
Nettokustannukset yhteensä	234 192			
		Rahoitussuunnitelma yhteensä	234 192	
Kustannusarvio yhteensä	234 192			

Rahoittajan arvio hankkeesta

Kainuun maakuntaohjelman tavoitteiden mukaisesti, toimialojen, joilta eläköityy paljon työntekijöitä, sekä kasvavien toimialojen työvoiman tarpeisiin on järjestettävä ensisijaisesti alueellista koulutusta, koska näin voidaan parhaiten saada koulutuksen jälkeen alueelle jäävää työvoimaa. Osana täysimittaista koulutusketjua alueen elinkeinoelämän tarpeisiin tarvitaan nopeasti ja joustavasti reagoivaa aikuis- ja täydennyskoulutusta. Joustavia oppimismuotoja ja oppimispolkuja pyritään ottamaan entistä enemmän käyttöön.

Maakuntaohjelman mukaisesti alueen yritysten tuottavuus ja henkilöstön osaaminen kasvavat erityisesti tukemalla yrityksiä henkilöstön osaamisen koko työuransa aikaiseen ja työpaikan kokonaisvaltaiseen kehittämiseen osana työtä ja työyhteisöjen arkea.

Tässä hankkeessa kehitetään jatkuvan oppimisen alusta, jossa yritykset, julkisyhteisöt ja yksityisasiakkaat voivat ympäri vuoden hyödyntää KAMKin erilaisia koulutuspalveluja. Alustalle kehitetään työkalu osaamistarpeen tunnistamiseksi siten, että asiakas vastaa osaamistarvekyselyyn ja alusta tarjoaa analyysin perusteella sopivia KAMKin oppimissisältöjä opiskeltavaksi. Hankkeessa kehitetään digitaalinen yksilöllisen ohjauksen verkkopohjainen työkalu, joka tukee opiskelijan valintaa opintoihin. Ohjauksen tarpeeseen vastataan kehittämällä digitaalista automatisoitua ohjausta jatkuvan oppimisen ohjauksessa. Hankkeessa kehitetään myös järjestelmä, jossa opintoihin ilmoittautuminen, oman oppimisen etenemisen seuranta ja arviointi automatisoidaan mahdollisimman pitkälti. Kehittääkseen alustaratkaisua edelleen, siihen liitetään sähköisen markkinoinnin työkaluja, joilla alustalla toimivia sisältöjä voidaan markkinoida sujuvasti. Hankkeen lyhyen keston vuoksi alustaa ehditään pilotoida koulutuksessa vähäisesti hankkeen aikana, joten sen kehittämistä tulee jatkaa hankkeen jälkeen saatujen opiskelijapalautteiden ja sähköisen markkinoinnin työkalujen tuottaman tiedon analysoinnin jälkeen.

KAMK panostaa omalla rahoituksellaan sisältöjen kehittämiseen hankkeen aikana ja etsii erillisiä rahoituslähteitä luodakseen alustalle lisää yritys-elämän tarvitsemia verkkopohjaisia sisältöjä. Koulutustuotteiden kiinnostavuutta ja osuvuutta seurataan hankkeen jälkeen eri kanavissa (linkedin, twitter, facebook ja instagram) jaettujen viestien klikkauksilla liittyen koulutusten markkinointiin. Lisäksi seurataan alustalla toteutuneita asiakasmääriä sekä yritysten yhteydenottoja.

Hankkeen tuloksena KAMK on kehittänyt toimivan alustan jatkuvaan oppiseen Kainuussa ja pilotoinnut sen käyttöä vähintään 4:lla opintojaksolla, johon osallistuu vähintään 100 tutkinto-, avoimen amk:n tai campusonline.fi -palvelun opiskelijaa (sisältää yrityksistä 25 henkilöä). Hanketta arvioidaan mukana olevien yrityskumppaneiden määrällä ja

Hankkeen nimi: Jatkuvan oppimisen alustan kehittäminen yritysten tarpeisiin

asiakasmäärillä. Tavoitteena on, että vähintään 5 yritystä ja 25 heidän palveluksessaan olevaa henkilöä hyödyntää palvelua jo hankkeen aikana.

Sähköisen markkinoinnin onnistumista arvioidaan sivujen kävijämäärillä, mainosten klikkauksilla, jakamisilla ja tykkäyksillä sekä sähköisen markkinoinnin työkalujen kautta tunnistetuilla uusilla asiakkuuksilla. Tavoitteena on, että sähköinen markkinointi on niin näkyvää, että koulutusten mainoksia on näkyvissä kuukausittain. Mainosten näkyminen on automatisoitua eri kanavissa ja projektihenkilöstö jakaa niitä omilla sivuillaan kuukausittain. Sähköisen markkinoinnin avulla saadaan opintosuorituksia 100:lla opiskelijalta, yhteensä 500 opintopistettä hankkeen aikana.

KAMKin tavoitteena on, että alustaa hyödynnetään vähintään 30 opintopisteen verran jokaisessa sen tarjoamassa koulutuksessa 2-3 vuotta hankkeen päättymisen jälkeen. Se tarkoittaa, että noin 15 % sen omasta perustutkintokoulutustarjonnasta on alustalla ja 30 % ylempi amk koulutuksista. Lisäksi KAMK tarjoaa alustaa yhteistyökumppaneilleen käyttöön ns. massakurssitarjonnan osalta. Se tarkoittaa sitä, että yksittäisellä opintojaksolla on lähes 100 tai sitä enemmän opiskelijaa. Tällaisia opintojaksoja tarjotaan eri toimialoilla huomioiden yritysten ja koulutusorganisaatioiden tarpeita.

KAMK pystyy tarjoamaan alustaa myös muiden organisaatioiden koulutustarpeiden käyttöön hankkeen jälkeen. Alustapalveluja on mahdollista hyödyntää jatkokehittämisen tuloksena myös kansallisesti ja kansainvälisesti.

Rahoittajan esitys

Rahoittajan esitys

Hakemus esitetään hyväksyttäväksi Hakemus esitetään hylättäväksi

Ratkaisun mahdolliset perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hanke tukee Kainuun maakuntaohjelman 2018-2021 toimintalinjaa 3.1 Yritykset, osaaminen ja Kainuun vetovoima. Erityisesti hankkeen toiminnoilla pyritään vahvistamaan koulutuksen, innovaatiotoiminnan ja osaamisen kehittämistä. Hanke luo mahdollisuuksia digitalisaation hyödyntämiseen Kajaanin ammattikorkeakoulun koulutuspalvelujen vaikuttavuuden kehittämisessä. Yritysten vahva mukanaolo hankkeessa luo Kainuun elinkeinoelämälle uusia mahdollisuuksia osaamisen kehittämisessä. Yritysten kasvun ja osaamisen edistäminen on määritelty yhdeksi tärkeimmistä kärjistä Kainuun maakuntaohjelman 2018-2020 elinkeinojen kehittämisen tavoitteissa. Kainuun älykkään erikoistumisen valinnoissa painotetaan Kainuun kärkitoimialojen innovaatioiden syntymistä. Hanke luo uuden toimintamallin osaamistarpeiden kartoitukseen ja digitaalisen oppimisen alustan yhteistyössä alueen yritysten kanssa.

Hanke on Suomen rakennerahasto-ohjelman Kestävää kasvua ja työtä toimintalinja 2. Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen mukainen ja tukee erityistavoitetta 4.1. Tutkimus-, osaamis- ja innovaatiokeskittymien kehittäminen alueellisten vahvuuksien pohjalta.