



# ELY/AVI strategia-asiakirja sekä Kainuun ELY-keskuksen strateginen/tulossuunnittelu kaudelle 2020 – 2023





# Ohjeistuksesta ja valmistelusta

- Hallitusohjelmaan kytkeytyvän strategia-asiakirjan valmistumisaikataulusta johtuen tulossuunnittelu reilun kuukauden normaalia myöhemmässä
- Ohjeistukset
  - Tekninen ohje 20.6.
  - Täydentävä tulossuunnitteluohje 10.9.
  - Sisällöllinen ohje 18.10.
  - Tarkentavia ohjeita 23.10.
  - Viimeisin tulossuunnitelmapohjaluonnos 23.10. (vaikuttaa aika valmiilta)
  - ELYjen ja AVlen yhteinen strategia-asiakirja valmistuu 31.10.
- Kainuussa on valmistelua tehty varhaisen vaiheen tulossuunnitelmapohjan jäsentelyyn perustuen
  - 25.10. joryssä jatkovalmistelu sovitetaan viimeisimpään tulossuunnitelmalupohjan jäsentelyyn
  - Ehdotuksen palautus 8.11.



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Närings-, trafik- och miljöcentralen  
Centre for Economic Development, Transport and the Environment



# Luonnos

Kestävää  
tulevaisuutta  
tekemässä



– ihmisten ja alueiden parhaaksi





# Luonnos

## TOIMINTAYMPÄRISTÖMME MUUTOS



## TOIMINTAMME STRATEGISET PAINOPISTEET

### LISÄÄMME ELINVOIMAA

- Työllisyysaste nousee 75 prosenttiin
- Elinkeinorakenteen monipuolistuu
- Osaaminen vahvistuu ja osaavien työvoiman saatavuus paranee
- Kaikki pääsevät mukaan muuttavaan työelämään kykyjensä mukaan
- Julkisten toimijoiden ja yhteisötoiminnan edellytykset vahvistuvat
- Ympäristön ja elintarviketuotannon turvallisuus ja turvallisuus paranevat



### HILLITSEMME ILMASTONMUUTOSTA JA SOPEUDUMME SIIHEN

- Hiilineutraalisuuden tavoitetta lähestytään
- Kierrätysratkaisut lisääntyvät ja edistävät opetustusta
- Luonnon monimuotoisuus sekä itämeren ja vesien tila paranevat



### TURVAAMME YHDENVERTAISUUTTA

- Peruspalvelut ovat turvalliset ja yhdenvertaisesti saatavilla
- oikeusturva toteutuu ennakoivasti, nopeasti ja vaikuttavasti
- Sisäinen turvallisuuden yhteistyö toimii tehokkaasti
- Osallisuus lisääntyy ja syrjäytyminen vähenee

### ASIAKKUUDET JA DIGITALISAATIO

- Suunnitellamme ja toteutamme asiakkuusratkaisumme yhdessä ja yhteisinä
- Ponoitamme voimakkaasti toimintamme uudistamiseen digitalisaation avulla
- Toimintamme ja palvelujamme kehitys perustuu ajantasaiseen tietoon toimintaympäristöstämme, toiminnastamme ja asiakkaistamme



### YHTEISET TOIMINTATAVAT

- Vaikutamme aktiivisesti alueiden erityispiirteet tunnistamalla ja osaavissa verkostoissa
- Työskentelemme monipaikkaisesti, yhteisissä tiloissa, yhteisissä menetelmin sekä yhteisistä toimintaa tukevin välinein
- Hyödynnämme ja kehitämme yhteisiä tietojärjestelmiä- ja välineitä tutkimuslaitosten ja virastojen kanssa



### HENKILÖSTÖ JA TYÖYHTEISÖ

- Olemme osaavia ja innostuneita uudistajia
- Olemme avoimia ja herkkiä muutokselle
- Vahvistamme työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä



# Strategiset painopisteet 1/4

Luonnos

## LISÄÄMME ELINVOIMAA

- Työllisyysaste nousee 75 prosenttiin
- Elinkeinorakenne monipuolistuu
- Osaaminen vahvistuu ja osaavan työvoiman saatavuus paranee
- Kaikki pääsevät mukaan muuttamaan työelämäänsä kykyjensä mukaan
- Julkisten toimijoiden ja yrittäjätoiminnan edellytykset vahvistuvat
- Ympäristön ja elintarviketuotannon terveellisyys ja turvallisuus paranevat





## Strategiset painopisteet 2/4

**Luonnos**

### HILLITSEMME ILMASTONMUUTOSTA JA SOPEUDUMME SIIHEN

- Hiilneutraaliuden tavoitetta lähestytään
- Kiertotalousratkaisut lisääntyvät ja edistävät sopeutumista
- Luonnon monimuotoisuus sekä itämeren ja vesien tila paranevat




### TURVAAMME YHDENVERTAISUUTTA

- Peruspalvelut ovat turvalliset ja yhdenvertaisesti saatavilla
- Oikeusturva toteutuu ennakoivasti, nopeasti ja vaikuttavasti
- Sisäinen turvallisuuden yhteistyö toimii tehokkaasti
- Osallisuus lisääntyy ja syyjäytyminen vähenee



## Strategiset painopisteet 3/4



**ASIAKKUUDET JA DIGITALISAATIO**

- Suunnitellamme ja toteutamme asiakkuusratkaisumme yhdessä ja yhteisinä
- Panostamme voimakkaasti toimintamme uudistamiseen digitalisaation avulla
- Toimintamme ja palvelujamme kehitys perustuu ajantasaiseen tietoon toimintaympäristöstämme, toiminnastamme ja asiakkaidemme



Luonnos



# Strategiset painopisteet 4/4

## Luonnos

### YHTEISET TOIMINTATAVAT

- Vaikutamme aktiivisesti alueiden onnistumispiirteet tuntevissa ja osaavissa verkostoissa
- Työskentelemme monipaikkaisesti, yhteisissä tiloissa, yhtenäisin menettelyin sekä yhtenäistä toimintaa tukevin välinein
- Hyödynnämme ja kehitämme yhteisiä tietojärjestelmiä- ja varantoja tutkimuslaitosten ja virastojen kanssa



### HENKILÖSTÖ JA TYÖYHTEISÖ

- Olemme osaavia ja innostuneita uudistajia
- Olemme avoimia ja herkkiä muutokselle
- Vahvistamme työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä





# Luonnos

## ARVOMME

### Asiakaslähtöisyys

**PALVELEMME** ennakkoiden, tasapuolisasti, ripeästi ja intoa sitä yhteen sovittaen.



### Asiantuntijuus

**TARJOMME** asiakkaillemme parhaan asiantuntemuksen ja tiedon. **UUDISTAMME** aktiivisesti osaamistaamme.



### Yhteistyö

**TYÖSKENTELEMME** yhdessä vaikuttavasti ja tuleksellisesti hallinnon rajat ylittäen. **KEHITÄMME** toimintaamme avoimesti ja vuorovaikutuksessa kumppanien ja asiakkaiden kanssa.



## NÄIN SEURAAAMME STRATEGIAN TOTEUTUMISTA





## KAIELYn pitkän aikavälin strategiset linjaukset 1/4

### **Vahvistetaan Kainuun elinvoimaa ja kasvua kestäväällä tavalla.**

Kainuun ELY-keskus edistää yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa Kainuun elinvoiman kehittämistä parantamalla yritysten kilpailukykyä ja vientiedellytyksiä huomioiden kestävän kehityksen vaatimukset. Kainuun ELY-keskus osallistuu aktiivisesti Kainuun siltasopimuksen toimenpiteisiin. Team Finland -toiminnassa keskitytään kansainvälistymällä kasvua hakeviin yrityksiin muun muassa Visit Finland ja Invest In Finland -toiminnoilla. Uudenlaisia asiakaslähtöisiä työvoima- ja yrityspalvelujen toimintamalleja kehitetään yhdessä sidosryhmien, alueen toimijoiden ja palvelutuottajien kanssa. Toiminta tehdään tiiviissä yhteistyössä Kainuun TE-toimiston kanssa.



## KAIELYN pitkän aikavälin strategiset linjaukset 2/4

**Varmistetaan määrällisesti riittävän ja laadullisesti oikean työvoiman saatavuus.**

Kainuun ELY-keskus ja Kainuun TE-toimisto toteuttavat omalta osalta Kainuun siltasopimuksessa sovittuja toimenpiteitä. Osallistutaan aktiivisesti kuntakokeilujen toteuttamiseen. Toimintaa kehitetään asiakaslähtöisesti



## KAIELYN pitkän aikavälin strategiset linjaukset 3/4

### **Päämääränä kainuulainen hyvä elämä**

Ilmastonmuutos- ja luonnonmonimuotoisuuskysymykset integroidaan osaksi koko ELY-keskuksen toimintaa ja päätöksentekoa. Luomme toiminnallamme turvallista, terveellistä ja viihtyisää elinympäristöä sekä kestävästä yhdyskuntarakennetta. Edistämme aktiivisesti maaseudun elinvoimaa sekä vastuullista ruokajärjestelmää toiminta-alueellamme.

## KAIELYN pitkän aikavälin strategiset linjaukset 4/4

### **Olemme erinomainen työpaikka ja haluttu yhteistyökumppani**

Kehitämme toimintaamme yhä vahvemman kumppanuuden ja verkostoissa toimimisen suuntaan. Sekä sisäisessä että ulkoisessa toiminnassa keskiössä ovat aktiivinen vuorovaikutus ja viestintä. Hyvään henkilöstöpolitiikkaamme sisältyvät asiantuntemuksen aktiivinen kehittäminen organisaation kaikilla tasoilla sekä työhyvinvoinnin jatkuva kehittäminen. Huomioimme työn murroksen vaatimukset yksilö- ja organisaatiotasolla.



## ELY-KESKUKSEN ALUEKOHTAINEN STRATEGINEN TAVOITE

Kainuu toteuttaa ja mahdollistaa muille toimintaympäristönsä ominaispiirteisiin tukeutuvia innovatiivisia ratkaisuja ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen