

# Sisältö

13th November 2018 at 10:06am

\$/tags/SideBar

- **1 suunnittelu ja seuranta**
- **2 ohjaus ja valvonta**
- **3 palvelujen hankinta ja hallinta**
- *4 kehittäminen*
- *5 yhteistyö*
- **6 järjestäjän organisoituminen**
- **Maakunnan järjestämisen muistilista**
- **Kirjallisuus ja lähteet**

## 1 suunnittelu ja seuranta

12th November 2018 at 1:32pm

#suunnittelu- ja seuranta

"Maakunnan on palveluiden järjestäjänä suunniteltava maakunnan palveluiden toteuttamistapa. Suunnittelussa ratkaistaan, missä palveluja tuotetaan eli luodaan maakunnan palveluverkko. Palvelustrategia määrittelee sisällölliset tavoitteet palveluiden toteuttamiselle. Lisäksi maakunta järjestäjänä suunnittelee yksityiskohtaisemmin, miten palvelut tuotetaan ja miten ne rahoitetaan. Maakunnalla on järjestäjänä tehtävänä seurata palveluiden toteutumista, asiakaskokemusta, toiminnan vaikuttavuutta sekä talouden riittävyyttä ja henkilöstön työhyvinvointia." (lähde: [alueuudistus](#))

- **1.1 Maakunnalliset strategia-asiakirjat ja lakisäätöiset suunnitelmat**
- **1.2 Väestön hyvinvointi**
  - **1.2.1 Elinolot**
  - **1.2.2 Hyvinvoinnin ja terveyden tila**
  - **1.2.3 Palvelujen tarve**
  - *1.2.4 Palvelujen saatavuus*
  - **1.2.5 Yhdenvertaisuus palveluissa**
  - **1.2.6 Seurannan vähimmäistietosisältö**
- **1.3 Palveluverkon suunnittelu ja hallinta**
  - **1.3.1 Liikkuvat sosiaali- ja terveystalvet**
- *1.4 Palvelujen kokonaisuus monituottajamallissa*
- *1.5 Talouden ohjaus ja rahoituksen riittävyyden arviointi*
  - **1.5.1 Tulevan Kainuun maakunnan rahoitus**
  - **1.5.2 Sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut**
  - **1.5.3 Sosiaali- ja terveystalvetuiden säästöpotentiaali**
- *1.6 Asukkaiden osallisuus*
- **1.7 Varautuminen**
- *1.8 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen*

## 2 ohjaus ja valvonta

8th November 2018 at 8:23am

#ohjaus ja valvonta

"Maakunta ohjaa järjestäjänä palvelutuotantoa ja omalta osaltaan valvoo omaa ja muuta järjestämäänsä palvelutuotantoa. Keskeiset maakunnan ohjauskeinot ovat rahoitus, korvaukset, tuottajia koskevat ehdot sekä sopimukset. Oman palvelutuotannon keskeinen ohjausmekanismi on omistajaohjaus. Palvelutuotannon ohjauksen osalta maakunta käy myös vuosittain neuvottelut valtioneuvoston kanssa.

Maakunnan palvelutuotannon valvonnasta vastaa valvontaviranomainen yhteistyössä maakunnan kanssa. Maakunnan on myös luotava oman sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutuotannon omavalvontaohjelma ja edellytettävä maakunnan muilta palveluntuottajilta myös omavalvontaohjelmaa." (lähde: [alueuudistus](#))

- **2.1 Maakunnan ja valtion ohjauskeinot**
- *2.2 Palvelutuotannon ohjaus*
- *2.3 Valvonta ja omavalvonta*

## 3 palvelujen hankinta ja hallinta

5th November 2018 at 12:40pm

#palvelujen hankinta ja hallinta

- *3.1 Palvelujen strateginen hankinta*
- **3.2 Valinnanvapauden hallinta**
  - **3.2.1 Sote-keskukset**
  - **3.2.2 Asiakassetelit**
  - **3.2.3 Henkilökohtainen budjetti**
- *3.3 Markkinoiden kartoitus ja vuoropuhelu*
  - **3.3.1 Pienten ja keskisuurten yritysten liiketoimintaedellytykset**
  - **3.3.2 Järjestöjen ja 3. sektorin toimintamahdollisuudet**
- *3.4 Sopimusohjaus ja seuranta*

## 6 järjestäjän organisoituminen

12th November 2018 at 1:41pm

#järjestäjän organisoituminen

- **6.1 Järjestäjän osaaminen ja kyvykkyydet**
- *6.2 Järjestäjän organisaatio*
- **6.3 Tiedolla johtaminen**
  - **6.3.1 Sote järjestäjän tietomalli**
  - **6.3.2 Maakunnan digipalvelut järjestämistehtävässä**

ks. 20180516\_päätösmatriisi.pdf

## Maakunnan järjestämisen muistilista

9th November 2018 at 10:57am

Maakunnan järjestämisen muistilista				
	Toiminto / Tehtävä	aloitus	valmistelu	toimeenpano
	<b>Suunnittelu ja seuranta</b>			
1	maakuntastrategia, palvelustrategia, -lupaus	x		
2	väestön palvelutarpeen arviointi ja hyte-seuranta	x		
3	palveluverkon suunnittelu ja hallinta	x		
4	palvelujen kokonaisuus monituottajamallissa	x		
5	asiakaslähtöinen palveluintegraatio ja seuranta			
6	talouden ohjaus ja rahoituksen arviointi	x		
7	asukkaiden osallisuus			
8	hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen			
9	varautuminen			
	<b>Ohjaus ja valvonta</b>			
10	palvelutuotannon ohjaus			
11	valvonta ja omavalvonta			
	<b>Palvelujen hankinta ja hallinta</b>			
12	palvelujen strateginen hankinta			
13	vallinnanvapauden hallinta	x		
14	markkinoiden kartoitus ja vuoropuhelu	x		
15	sopimusohjaus ja seuranta			
	<b>Kehittäminen</b>			
16	TKI-toiminnan koordinointi	x		
	<b>Yhteistyö</b>			
17	yhteistyömuotojen luominen ja edunvalvonta			
18	verkostojohtaminen			
19	yhteistyöalueen osiat			
	<b>Järjestäjän organisoituminen</b>			
20	järjestäjän osaaminen ja kyvykkyydet			
21	järjestäjän organisaatio			
22	tiedonhallinta ja tiedolla johtaminen	x		

Tehtävä	Tila
maakuntastrategia, palvelustrategia, -lupaus	aloitettu
väestön palvelutarpeen arviointi ja hyte-seuranta	aloitettu

## Kirjallisuus ja lähteet

8th November 2018 at 10:07am

#lähteet

ARA. 2017. Erityisryhmien asuntomarkkinakatsaus. <http://www.ara.fi/download/noname/%7B86B99329-7511-47B4-9565-41441384EC36%7D/130559>

Brax Tuija. 2018. Järjestöjen rooli sote- ja maakuntauudistuksessa. Helsinki: STM. Viitattu 5.7.2018.  
<http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-00-3941-7>

Halava Ilkka, Pantzar Mika & Lukin Elisa. 2018. Kansalaisjärjestö jälkiteollisessa artistiyhteiskunnassa – järjestötoiminnan tulevaisuus. Helsinki: STEA. Viitattu 3.9.2018.  
[https://issuu.com/steajulkaisut/docs/jarjestotoiminnan\\_tulevaisuus](https://issuu.com/steajulkaisut/docs/jarjestotoiminnan_tulevaisuus)

Kananoja Aulikki & Ruuskanen Kristiina. 2018. Selvityshenkilön ehdotus lastensuojelun laatua parantavaksi tiekartaksi. Helsinki: STM. Viitattu 5.9.2018. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-00-3948-6>

Kainuun liitto 2017. Kainuu-ohjelma. Maakuntaohjelma 2018–2021. Viitattu 14.5.2018.  
[https://www.kainuunliitto.fi/sites/default/files/kainuun\\_maakuntaohjelma\\_2018-2021\\_hyvaksyty\\_mv\\_18122017.pdf](https://www.kainuunliitto.fi/sites/default/files/kainuun_maakuntaohjelma_2018-2021_hyvaksyty_mv_18122017.pdf)

Kela. 2018. Terveyspuntarin kansantaudit. Viitattu 10.7.2018. <http://raportit.kela.fi/linkki/19573243>

Kittilä Riitta, Kurikka Päivi, Männistö Liisa, Pajula Elina, Pekkanen Matleena & Uusitalo Kirsi. Järjestöt maakunnan kumppanina. Malleja järjestöystävällisen maakunnan rakentamiseen. Helsinki: Kuntaliitto. Viitattu 21.9.2018. [http://shop.kuntaliitto.fi/product\\_details.php?p=3508](http://shop.kuntaliitto.fi/product_details.php?p=3508)

Lankila Tiina, Kotavaara Ossi, Antikainen Harri, Hakkarainen Tommi & Rusanen Jarmo. 2016. Sosiaali- ja terveystalouden kehityskuva 2025 – Paikkatieto- ja saavutettavuusperusteinen tarkastelu. Helsinki: Oulun yliopisto. Viitattu 15.6.2018.  
[https://media.sitra.fi/julkaisut/Muut/Sosiaali\\_ja\\_terveyspalveluverkon\\_kehityskuva\\_2025.pdf](https://media.sitra.fi/julkaisut/Muut/Sosiaali_ja_terveyspalveluverkon_kehityskuva_2025.pdf)

Lankila Tiina & Rusanen Jarmo 2016.

Leskelä Riikka-Leena, Rissanen Antti, Tolkki Helena, Valtakari Mikko, Uusikylä Petri & Ranta Tommi. 2018. Maakunnan ohjausmallit – MOHJU. Helsinki: Valtioneuvoston kanslia. Viitattu 7.6.2018.  
<http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-537-2>

Leskelä Riikka-Leena, Nenonen Tuomas, Herse Fredrik, Hurskainen Veijo & Hämäläinen Veijo. 2016. Kuntien kiinteistöriskit sote-uudistuksessa. Helsinki: Valtioneuvoston kanslia. Viitattu 11.7.2018.  
<https://vnk.fi/documents/10616/1986338/58+Kuntien+kiinteist%C3%B6riskit+sote-uudistuksessa/a1dfc70f-9a36-486e-9a82-b98f8800bb1b?version=1.0>

Leskelä Riikka-Leena, Hovi Hanna, Pennanen Paula, Nuutinen Mikko, Pikkujämsä Sirkka & Mikkola Hennamari. 2018. Sote-keskuksen kapitaatiokorvauksen määrittely. Mitä taustatekijöitä tulisi ottaa huomioon? Lääkärilehti 23/2018 vsk 73, s. 1494–1501. Viitattu 7.6.2018.  
<http://www.laakarilehti.fi/tieteessa/alkuperaistutkimukset/sote-keskuksen-kapitaatiokorvauksen-maarittelymita-taustatekijoita-tulisi-ottaa-huomioon/>

Maksimainen Anna, Uimonen Tommi, Koiste Ville & Saarivuori Lauri (Accenture). 2018. Pienten ja keskisuurten yritysten liiketoimintaedellytykset sosiaali- ja terveysalalla. Helsinki: Työ- ja elinkeinoministeriö. Viitattu 29.6.2018. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-327-300-9> Martelin Tuija, Murto Jukka, Pentala Oona & Linnanmäki Eila. 2014. Terveys, terveyserot ja niiden kehitys. Teoksessa Vaarama Marja, Karvonen Sakari, Kestilä Laura, Moisio Pasi, Muuri Anu (toim.). Suomalaisten hyvinvointi 2014. Helsinki: Terveystieteiden tutkimuskeskus ja hyvinvoinnin laitos. Viitattu 10.7.2018. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-302-015-3>

Mikkola Teija & Nemlander Anu. 2018. Keskisuurten kuntien sosiaali- ja terveystoimen kustannukset vuonna 2017. Helsinki: Suomen Kuntaliitto. [http://shop.kunnat.net/product\\_details.php?p=3494](http://shop.kunnat.net/product_details.php?p=3494)

Neittaanmäki Pekka & Kaasalainen Karoliina. 2018. SOTE-toimintojen tehostaminen IT:n avulla – Kehittämispotentiaali ja toimenpideohjelma. Jyväskylä: Jyväskylän yliopisto. Viitattu 14.6.2018.

[https://www.jyu.fi/it/fi/tutkimus/julkaisut/tekes-raportteja/sote\\_toimintojen\\_tehostaminen\\_verkkojulkaisu.pdf](https://www.jyu.fi/it/fi/tutkimus/julkaisut/tekes-raportteja/sote_toimintojen_tehostaminen_verkkojulkaisu.pdf)

Nordic Healthcare Group. 2014. Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon tilojen kokonaisvaltainen suunnittelu. Loppuraportti osa-alue 1: Periaatteet tilojen hallinnalle (28.10.2014). Julkaisematon.

Owal Group Oy. 2018. Järjestöavustusten kohdentuminen julkisen sektorin rajapintaan. Helsinki: STM.

<http://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/160722>

Palosuo Hannele, Koskinen Seppo, Lahelma Eero, Prättälä Ritva, Martelin Tuija, Ostamo Aini, Keskimäki Ilmo, Sihto Marita, Talala Kirsi, Hyvönen Elisa & Linnanmäki Eila (toim.). 2007. Terveyden eriarvoisuus Suomessa. Sosioekonomisten terveyserojen muutokset 1980–2005. Helsinki: STM. Viitattu 10.7.2018.

<http://urn.fi/URN:NBN:fi-fe201504226300>

Paulus, Torkki, Leskelä Riikka-Leena, Maksimainen Anna, Niemelä Pyry, Koukkula Lari, Torvinen Anna, Mulari Mikko, Välimaa Norma & Rimpelä Matti. 2016. Sosiaali- ja terveystalouden kehittämis- ja säästöpotentiaalin arviointi. Helsinki: Valtioneuvoston kanslia. Viitattu 14.6.2018.

<https://tietokayttoon.fi/documents/10616/1266558/Sote-palveluiden+kehitt%C3%A4mis-+ja+s%C3%A4%C3%A4st%C3%B6potentiaalin+arviointi+%2B+liite/070196e5-69da-42b4-9401-5e8ea9a6f78b?version=1.0>

Pentala-Nikulainen O, Koskela T, Parikka S, Kilpeläinen H, Koskenniemi T, Aalto A-M, Muuri A, Koskinen S & Lounamaa A. 2018. Kansallisen terveys-, hyvinvointi ja palvelututkimus *FinSoten* perustulokset 2017–2018. Verkkojulkaisu: thl.fi/finsote.

Piirainen Kalle A., Järvelin Anne-Mari, Halme Kimmo, Laasonen Valtteri, Talvitie Jere, Manu Samuli, Ranta Tommi, Haavisto Ira, Leskelä Riikka-Leena. Maakuntien järjestäytymismallit sosiaali- ja terveysalan TKI-toiminnassa. Viitattu 10.10.2018. <https://stm.fi/documents/1271139/6184554/Maakuntien+TKI-toiminnan+j%C3%A4rjest%C3%A4ytyminen+katsaus+nykytilaan+2018-09-1/8f00ba72-8d83-4212-9bfc-e13decd0593d/Maakuntien+TKI-toiminnan+j%C3%A4rjest%C3%A4ytyminen+katsaus+nykytilaan+2018-09-1.pdf>

Rousu Sirkka (toim.). Henkilökohtainen budjetointi – yksilöllinen ratkaisu asiakkaan tarpeisiin. Metropolia Ammattikorkeakoulu. Viitattu 3.7.2018.

[https://www.metropolia.fi/fileadmin/user\\_upload/TK/Julkaisut/pdf/2018\\_rousu\\_henkilokohtainen\\_budjetointi\\_erillisjulkaisu.pdf](https://www.metropolia.fi/fileadmin/user_upload/TK/Julkaisut/pdf/2018_rousu_henkilokohtainen_budjetointi_erillisjulkaisu.pdf)

Sirviö Kaarina, Taskinen Helena & Äijö Marja. 2017. Liikkuvat hyvinvointipalvelut – kehittämisen edellytykset ja haasteet. Sosiaalilääketieteellinen Aikakauslehti, 54(4). Viitattu 15.6.2018.

<https://doi.org/10.23990/sa.67763>

Sola Johanna, Kortnesniemi Paula & Patronen Mari. 2015. Henkilökohtaisen budjetin kokeilu Tampereella.

Helsinki: Sitra. Viitattu 3.7.2018. <https://media.sitra.fi/2017/02/27174913/Selvityksia96-2.pdf>

STM. 2012. Valtioneuvoston periaatepäätös kehitysvammaisten henkilöiden yksilöllisen asumisen ja palvelujen turvaamisesta. Viitattu 6.6.2018. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-00-3362-0>

STM. 2017a. Valtioneuvoston periaatepäätös. Potilas- ja asiakasturvallisuusstrategia 2017–2021. Viitattu 6.6.2018. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-00-3963-9>

STM. 2017b. Yleishyödyllisten yhteisöjen toimintaedellytykset sote- ja maakuntauudistuksessa. Viitattu 5.8.2018.

<https://alueuudistus.fi/documents/1477425/4784663/Yleishy%C3%B6dyllisten+yhteisC3%B6jen+toimintaedellytykset+sote-+ja+maakuntauudistuksessa+22.5.2017.pdf/56a27c39-39fd-4d9f-97f0-596f9d870ddf/Yleishy%C3%B6dyllisten+yhteis%C3%B6jen+toimintaedellytykset+sote-+ja+maakuntauudistuksessa+22.5.2017.pdf.pdf>

STM. 2018a. Suomen romanipoliittinen ohjelma (ROMPO) 2018–2022. Helsinki: STM. Viitattu 8.6.2018.

<http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-00-3916-5>

STM. 2018b. Valinnanvapauskokeilun arviointi. Väliraportti Q1/2018. Viitattu 7.6.2018.

<http://stm.fi/documents/1271139/3214387/Q1+Valinnanvapauskokeilun+va%CC%88liraportti+Final+10.4.2018.pdf/14b737f9-165d-43bb-b97d-24e707c2d01f/Q1+Valinnanvapauskokeilun+va%CC%88liraportti+Final+10.4.2018.pdf.pdf>

TEM. 2016. Valtion kotouttamisohjelma vuosille 2016–2019 ja Valtion periaatepäätös valtion kotouttamisohjelmasta. Viitattu 6.6.2018. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-327-179-1>

THL. 2018a. Sosiaali- ja terveystieteiden tutkimuskeskus - arvio, kevät 2018. Viitattu 14.5.2018.

<http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-343-050-1>

THL 2018b. SOTKANet tilasto- ja indikaattoripankki. Kansallinen KUVA-mittaristoehdotus (ryhmä-id 930). Viitattu 11.6.2018. [www.sotkanet.fi](http://www.sotkanet.fi). ks. myös <https://bit.ly/2KX9hsm>

Tupala Teemu, Leskelä Riikka-Leena, Kaarnasaari Anne, Kajova Milla, Kyrö Riikka, Peltokorpi Antti & Määttä Ossi. 2018. Maakuntien ja kuntien yhteistyö ikääntyneiden ja erityisryhmien asumisessa ja asumispalveluissa. Helsinki: Valtioneuvoston kanslia. Viitattu 8.10.2018. [https://tietokayttoon.fi/documents/10616/6354562/18-](https://tietokayttoon.fi/documents/10616/6354562/18-2018-)

[Maakuntien+ja+kuntien+yhteisty%C3%B6+ik%C3%A4ntyneiden+ja+erityisryhmien+asumisessa+ja+asumispalveluissa.pdf/c2ae92a6-4ea8-4fb5-8ad6-ec4bd6ba8eaf?version=1.0](https://tietokayttoon.fi/documents/10616/6354562/18-2018-Maakuntien+ja+kuntien+yhteisty%C3%B6+ik%C3%A4ntyneiden+ja+erityisryhmien+asumisessa+ja+asumispalveluissa.pdf/c2ae92a6-4ea8-4fb5-8ad6-ec4bd6ba8eaf?version=1.0)

Volk, Raija & Laukkanen, Tuula. 2007. Palvelusetelin käyttö kunnissa. Helsinki: STM. Viitattu 7.6.2018.

[http://ktm.elinar.fi/ktm\\_jur/ktmjur.nsf/All/A2C8439679DD2EE5C225736100413E55/\\$file/palvelusetelin\\_kaytto.pdf](http://ktm.elinar.fi/ktm_jur/ktmjur.nsf/All/A2C8439679DD2EE5C225736100413E55/$file/palvelusetelin_kaytto.pdf)