

Tie tulokseen – Tehokkaat työkalut tuottavuuteen ja työhyvinvointiin, hakemus nro 100650

MYR § 4

Hanketta tulee esittelemään hakijan edustaja Heikki Rusanen.

Hakijana on Kainuun Etu Oy yhteyshenkilönään Antti Toivanen. Hakijan edustaja esittelee hankehakemuksen.

Hankkeen tavoitteena on auttaa kainuulaisia pk-yrityksiä kehittämään toimintaansa. Keskeiset kehittämisen tavoitteet liittyvät yritysten toiminnan systemaattiseen uudistamiseen vastaamaan nopeasti muuttuvien markkinoiden tarpeita. Hankkeen tarpeet nousevat valtakunnallisista linjauksista, Kainuun maakuntaohjelmasta sekä kainuulaisten yritysten esille nousseista tarpeista. Hanke pohjautuu myös Kasvua Kainuuseen -hankekokonaisuudessa tehtyyn työhön, siinä saatuihin kokemuksiin sekä siinä esille tulleisiin tarpeisiin. Hankekokonaisuudessa tehdyn työn aikana nousi esille uusia asioita ja kehitettäviä toimintatapoja.

Yritysten uudistuminen on merkittävä tekijä työelämän laadun kehittämisen ja kehittymisen näkökulmasta. Uudistumisen ja toiminnan kehittämisen keskeisinä työvälineinä ovat digitalisaation kehittäminen ja palvelumuotoilun hyödyntäminen. Näillä vaikutetaan systemaattisesti myös yritysten tuottavuuteen ja työhyvinvointiin. Digitaalisuus, palvelumuotoilu, työhyvinvointi ja tuottavuus ovat hankkeessa läpäisevinä teemoina. Näiden teemojen avulla kehitetään yritysten osaamista, autetaan niitä uudistamaan toimintaansa sekä edistetään toimijoiden välistä verkostoitumista.

Hankkeessa autetaan yrityksiä kehittämään uusia toimintatapoja ja hyödynnetään olemassa olevia kehittämisen malleja. Hankkeet toimenpiteillä vahvistetaan kainuulaisten yritysten kilpailukyvyyn kehittämistä. Se tukee myös vahvasti vähähiilisen talouden edistämistä.

Hanke pyrkii pitkäjänteiseen kehittämiseen kainuulaisissa yrityksissä. Tavoitteena on, että ydinryhmässä on 40 kainuulaista yritystä, joiden kanssa hankkeen teemoja viedään eteenpäin. Näiden lisäksi muidenkin yritysten on mahdollista päästä toimenpiteisiin mukaan.

Tällä hetkellä hyvin harvalla yrityksellä on systemaattisesti mietitty oman yrityksen digitalisaatiostrategiaa.

Digitalisaatio koskettaa kuitenkin lähes kaikkia yrityksiä tavalla tai toisella. Digitalisaatio vaikuttaa laajasti yritysten toimintaan. Työnteke-

misen mallit tulevat muuttumaan ja ovat jo nyt muuttuneet. Se haastaa nykyisen liiketoiminnan ja edellyttää myös uudenlaista johtajuutta sekä johtamisen käytäntöjä. Digitaalisuuden ja sen hyödyntämisen tulee näkyä konkreettisina ratkaisuin yritysten liiketoiminnassa, johtamisessa ja henkilöstökäytännöissä.

Hanke nostaa yritysten digitaalisia valmiuksia ja kannustaa yrityksiä kehittämään johtamisen ja työn organisoimisen toimintamalleja. Se parantaa yritysten kykyä hyödyntää teknologiaa ja innovaatioita tuotteiden ja palveluiden tuottamisessa, asiakaskontakteissa sekä markkinoinnissa. Hanke kannustaa myös kokeilemaan uusia digitaalisia ratkaisuja yritysten toiminnan tueksi.

Palvelumuotoilu on hankkeen keskiössä työhyvinvoinnin ja tuottavuuden edistämiseksi. Tavoitteena on lisätä kainuulaisten mikro- ja pk-yritysten valmiuksia ottaa haltuun digitaaliset menetelmät ja palvelumuotoilun työvälineet. Käyttäjälähtöisen suunnitteluun liitetään tuottavuuden ja työhyvinvoinnin näkökulma.

Hankkeen konkreettisia toimenpiteitä ovat: Yritysten digitalisaation kehittäminen yritysten kasvun tueksi, Valmennukset ja klinikkapalvelut eri ajankohtaisiin teemoihin, Uusien toimintatapojen johtaminen yritysten kasvutilanteissa, Palvelumuotoilu, Yritysten tiimien rakentaminen, Yritysten välisen verkostotoimintatavan vahvistaminen ja kehittäminen sekä Mentorointitoiminnan kehittämien yhteistyössä Kajaanin ammattikorkeakoulun kanssa.

Hankkeen suunniteltu toteutusaika on 1.4.2018-31.12.2020 ja kokonaiskus-tannusarvio on 795 007 €, johon haetaan TL 3 ESR/valtion rahoitusta 681 434 € (85,71%).

Rahoittajan arvio hankkeesta:

Hanketta ei esitetä rahoitettavaksi. Kainuun ELY-keskuksen ja TE-toimiston asiantuntijoiden kanssa tehdyssä hakemustarkastelussa hanketta ei pidetty kannatettavana. Hankkeen rahoittamista ei ole myöskään puollettu Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen rahoitusyksikön kokouksessa 17.4.2018.

Hakemuksen ei voida katsoa täyttävän seuraavia, kaikilta hankkeilta edellytetyjä yleisiä valintaperusteita: "Hankkeella on tunnistettuun tarpeeseen pohjautuva hankkeen etenemisen tarkastelun mahdollistava tavoitteellinen ja konkreettinen suunnitelma" ja "Hankkeelle esitetyt resurssit ovat realistiset hankesuunnitelmassa esitettyjen tavoitteiden saavuttamiseksi". Yleiset valintaperusteet ovat EU- ja kansalliseen lainsäädäntöön perustuvia vaatimuksia. Mikäli jokin yleinen valintaperuste ei täyty, hanke ei voi saada rahoitusta.

Hankkeeseen on kirjattu runsaasti erilaisia toimenpiteitä ja tavoitteita hyvin yleisellä tasolla. Osa toimenpiteistä liittyy selkeämmin työhyvinvoinnin ja työn tuottavuuden parantamiseen kuin osa. Hanke on kokonaisuudessaan sekavakokoelma erilaisia toimenpiteitä eikä se muodosta rajattua ja johdonmukaista kokonaisuutta erityistavoitteen ukaisesta teemasta. Hankkeen vaikuttavuutta osallistuvien yritysten näkökulmasta voidaan kyseenalaistaa, saadaanko hankkeella aikaan tavoiteltua ohjelmanmukaista tulosindikaattoria (osallistuvien työorganisaatioiden parantunut hyvinvointi). Osallistuvien yritysten prosessi hankkeessa jää epäselväksi ja kevyeksi. Hankkeen kustannustehokkuus on heikko.

Hankkeen toimintalogiikkana on tarjota mukaan tuleville yrityksille yksittäisiä toimenpiteitä, vastaavan tyyppisellä tavalla kuin juuri päättyneessä Kasvua Kainuuseen -hankekokonaisuudessa. Hakemuksessa mainitut digitalisaation ja palvelumuotoilun teemat ovat uusia alueen näkökulmasta, mutta jäävät irrallisiksi kokonaisuuksiksi ja niiden kytkentä erityistavoitteen mukaisiin työhyvinvoinnin ja työn tuottavuuden sisältöihin jää ohueksi. Hankkeen uutuusarvoa ei ole riittävällä tavalla kuvattu hakemuksessa.

MYR sihteeristö käsitteli hankeasiaa kokouksessaan 14.5.2018 ja viitaten rahoittajan tekemään arvioon ja perusteluihin MYR sihteeristö ei puolla hankkeen rahoittamista. Hankkeen ei katsottu täyttävän kaikkia EU- ja kansalliseen lainsäädäntöön perustuvia yleisiä valintaperusteita. Edellytyksenä on, että kaikki valintaperusteet täyttyvät. Valintaperusteet, joihin tässä yhteydessä viitataan ovat: Yleisasetus (EU N:o 1303/2013), joka sisältää rakennerahastoja koskevat yleiset säännökset ja Laki alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta (8/2014, muut. 141/2015) § 10 ja § 22.

Erillisliite: Valintaesitys

Lisätietoja hankkeesta antaa Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksesta rahoitusasiantuntija Verna Mustonen, puh. 0295 023 573.

Maakuntajohtajan ehdotus:

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) ei puolla hankkeen rahoittamista.

Hanke ei täytä kaikkia EU- ja kansalliseen lainsäädäntöön perustuvia yleisiä valintaperusteita. Edellytyksenä on, että kaikki valintaperusteet täyttyvät.

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR):

Hanketta kokouksessa esitteli hakijan edustaja Ari Kainulainen sekä rahoittajan edustaja Verna Mustonen.

Esittelyjen pohjalta maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) kävi laaja-alaisen ja perusteellisen keskustelun hankkeen tavoitteista ja tehtävistä toimenpiteistä ja todettiin, että hanke ei täytä kaikkia EU-hankkeilta edellytettäviä kriteereitä. Lisäksi hanke on sekava eikä kokreettisia toimenpiteitä ole selkeästi määritelty. Haettava hanke on pitkälti saman sisältöinen toiminnoiltaan kuin jo aikaisemmin rahoitettu hanke

Keskustelun kuluessa puheenjohtaja teki ehdotuksen, että hanke hylätään ja hakijaa kehoitetaan syksyn hakuun tekemään uusi hankehakemus, jossa tarpeet, toimenpiteet ja tavoitteet on määritelty selkeästi.

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) hyväksyi yksimielisesti puheenjohtajan ehdotuksen.