



Euroopan unioni

Euroopan sosiaalirahasto

Valintaesitys

Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020
Suomen rakennerahasto-ohjelma



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Hankkeen julkinen nimi Tie tulokseen - Tehokkaat työkalut tuottavuuteen ja työhyvinvointiin	
Hakemusnumero 100650	Kokouksen päivämäärä 17.4.2018
Saapumispäivämäärä 5.3.2018	Diaarinumero EURA 2014/6637/09 02 01 01/2018/POPELY
Käsittelijä Verna Mustonen	Viranomainen Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Hakijan virallinen nimi KAINUUN ETU OY	
Toimintalinja 3. Työllisyys ja työvoiman liikkuvuus	
Erityistavoite 7.1. Tuottavuuden ja työhyvinvoinnin parantaminen	
Tukimuoto Työllisyyden ja osaamisen edistämiseen sekä sosiaaliseen osallisuuteen liittyvä kehittämishanke	
Alkamispäivämäärä 1.4.2018	Päätymispäivämäärä 31.12.2020

Hankkeen sisältö

Hankkeen tavoitteena on auttaa kainuulaisia pk-yrityksiä kehittämään toimintaansa. Keskeiset kehittämisen tavoitteet liittyvät yritysten toiminnan systemaattiseen uudistamiseen vastaamaan nopeasti muuttuvien markkinoiden tarpeita. Hankkeen tarpeet nousevat valtakunnallisista linjauksista, Kainuun maakuntaohjelmasta sekä kainuulaisten yritysten esille nousseista tarpeista. Hanke pohjautuu myös Kasvua Kainuuseen -hankekokonaisuudessa tehtyyn työhön, siinä saatuihin kokemuksiin sekä siinä esille tulleisiin tarpeisiin. Hankekokonaisuudessa tehdyn työn aikana nousi esille uusia asioita ja kehitettäviä toimintatapoja.

Yritysten uudistuminen on merkittävä tekijä työelämän laadun kehittämisen ja kehittymisen näkökulmasta. Uudistumisen ja toiminnan kehittämisen keskeisinä työvälineinä ovat digitalisaation kehittäminen ja palvelumuotoilun hyödyntäminen. Näillä vaikutetaan systemaattisesti myös yritysten tuottavuuteen ja työhyvinvointiin. Digitaalisuus, palvelumuotoilu, työhyvinvointi ja tuottavuus ovat hankkeessa läpäisevinä teemoina. Näiden teemojen avulla kehitetään yritysten osaamista, autetaan niitä uudistamaan toimintaansa sekä edistetään toimijoiden välistä verkostoitumista.

Hankkeessa autetaan yrityksiä kehittämään uusia toimintatapoja ja hyödynnetään olemassa olevia kehittämisen malleja. Hankkeet toimenpiteillä vahvistetaan kainuulaisten yritysten kilpailukykyä kehittämistä. Se tukee myös vahvasti vähähiilisen talouden edistämistä.

Hanke pyrkii pitkäjänteiseen kehittämiseen kainuulaisissa yrityksissä. Tavoitteena on, että ydinryhmässä on 40 kainuulaista yritystä, joiden kanssa hankkeen teemoja viedään eteenpäin. Näiden lisäksi muidenkin yritysten on mahdollista päästä toimenpiteisiin mukaan.

Tällä hetkellä hyvin harvalla yrityksellä on systemaattisesti mietitty oman yrityksen digitalisaatiostrategiaa.

Hankkeen nimi: Tie tulokseen - Tehokkaat työkalut tuottavuuteen ja työhyvinvointiin

Digitalisaatio koskettaa kuitenkin lähes kaikkia yrityksiä tavalla tai toisella. Digitalisaatio vaikuttaa laajasti yritysten toimintaan. Työntekemisen mallit tulevat muuttumaan ja ovat jo nyt muuttuneet. Se haastaa nykyisen liiketoiminnan ja edellyttää myös uudenlaista johtajuutta sekä johtamisen käytäntöjä. Digitaalisuuden ja sen hyödyntämisen tulee näkyä konkreettisina ratkaisuinä yritysten liiketoiminnassa, johtamisessa ja henkilöstökäytännöissä.

Hanke nostaa yritysten digitaalisia valmiuksia ja kannustaa yrityksiä kehittämään johtamisen ja työn organisoiminnan toimintamalleja. Se parantaa yritysten kykyä hyödyntää teknologiaa ja innovaatioita tuotteiden ja palveluiden tuottamisessa, asiakaskontakteissa sekä markkinoinnissa. Hanke kannustaa myös kokeilemaan uusia digitaalisia ratkaisuja yritysten toiminnan tueksi.

Palvelumuotoilu on hankkeen keskiössä työhyvinvoinnin ja tuottavuuden edistämiseksi. Tavoitteena on lisätä kainuulaisten mikro- ja pk-yritysten valmiuksia ottaa haltuun digitaaliset menetelmät ja palvelumuotoilun työvälineet. Käyttäjälähtöisen suunnitteluun liitetään tuottavuuden ja työhyvinvoinnin näkökulma.

Hankkeen konkreettiset toimenpiteet ovat: Yritysten digitalisaation kehittäminen yritysten kasvun tueksi, Valmennukset ja klinikkapalvelut eri ajankohtaisiin teemoihin, Uusien toimintatapojen johtaminen yritysten kasvutilanteissa, Palvelumuotoilu, Yritysten tiimien rakentaminen, Yritysten välisen verkostotoimintatavan vahvistaminen ja kehittäminen sekä Mentorointitoiminnan kehittäminen yhteistyössä Kajaanin ammattikorkeakoulun kanssa.

<input checked="" type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu yhden maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu usean maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta on valtakunnallista
Maakunnat Kainuu		
Seutukunnat Kajaanin, Kehys-Kainuun		
Kunnat Hyrnsalmi, Kajaani, Kuhmo, Paltamo, Puolanka, Ristijärvi, Sotkamo, Suomussalmi		

Lisätietoja hakemuksesta

Hankkeeseen arvioidaan osallistuvan yhteensä 40 yritystä ja 485 henkilöä.

Hakijalta on pyydetty lisätietoja budjettiin ja rahoitusosuuksiin liittyen:

Hakijan mukaan hankkeen kustannukset ovat hakemuksessa ilmoitetusta poiketen yhteensä 807 790 euroa, josta ESR 80 % (555 375 €) ja kuntarahoitus Kainuun Etu Oy:n kautta 20 % (138 843 €) sekä tuloja yrityksiltä yhteensä 113 572 €.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €	Osuus nettokustannuksista (%)
1 Palkkakustannukset	505 622	1 Haettava ESR- ja valtion rahoitus	681 434	85,71
2 Ostopalvelut	300 000	2 Kuntien rahoitus	113 573	14,29
3 Muut kustannukset	17 000	3 Muu julkinen rahoitus	0	0,00
4 Flat rate	85 957	4 Yksityinen rahoitus	0	0,00
Kustannukset yhteensä	908 579	Rahoitus yhteensä	795 007	100,00
5 Tulot	113 572			
Nettokustannukset yhteensä	795 007			

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €
6 Kunnat	0	5 Kuntien rahoitus	0
7 Muu julkinen	0	6 Muu julkinen rahoitus	0
Yhteensä	0	Yhteensä	0

Kustannusarvio yhteensä	795 007	Rahoitussuunnitelma yhteensä	795 007
--------------------------------	---------	-------------------------------------	---------

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanketta ei esitetä rahoitettavaksi. Kainuun ELY-keskuksen ja TE-toimiston asiantuntijoiden kanssa tehdyssä hakemustarkastelussa hanketta ei pidetty kannatettavana. Hankkeen rahoittamista ei ole myöskään puollettu Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen rahoitusyksikön kokouksessa 17.4.2018 eikä Kainuun maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristössä 14.5.2018.

Hakemuksen ei voida katsoa täyttävän seuraavia, kaikilta hankkeilta edellytettyjä yleisiä valintaperusteita: "Hankkeella on tunnistettuun tarpeeseen pohjautuva hankkeen etenemisen tarkastelun mahdollistava tavoitteellinen ja konkreettinen suunnitelma" ja "Hankkeelle esitetyt resurssit ovat realistiset hankesuunnitelmassa esitettyjen tavoitteiden saavuttamiseksi". Yleiset valintaperusteet ovat EU- ja kansalliseen lainsäädäntöön perustuvia vaatimuksia. Mikäli jokin yleinen valintaperuste ei täyty, hanke ei voi saada rahoitusta.

Hankkeeseen on kirjattu runsaasti erilaisia toimenpiteitä ja tavoitteita hyvin yleisellä tasolla. Osa toimenpiteistä liittyy selkeämmin työhyvinvoinnin ja työn tuottavuuden parantamiseen kuin osa. Hanke on kokonaisuudessaan sekava kokoelma erilaisia toimenpiteitä eikä se muodosta rajattua ja johdonmukaista kokonaisuutta erityistavoitteen mukaisesta teemasta. Hankkeen vaikuttavuutta osallistuvien yritysten näkökulmasta voidaan kyseenalaistaa, saadaanko hankkeella aikaan tavoiteltua ohjelmanmukaista tulosindikaattoria (osallistuvien työorganisaatioiden parantunut hyvinvointi). Osallistuvien yritysten prosessi hankkeessa jää epäselväksi ja kevyeksi. Hankkeen kustannustehokkuus on heikko.

Hankkeen toimintalogiikkana on tarjota mukaan tuleville yrityksille yksittäisiä toimenpiteitä, vastaavan tyyppisellä tavalla kuin juuri päättyneessä Kasvua Kainuuseen -hankekokonaisuudessa. Hakemuksessa mainitut digitalisaation ja palvelumuotoilun teemat ovat uusia alueen näkökulmasta, mutta jäävät irrallisiksi kokonaisuuksiksi ja niiden kytkentä erityistavoitteen mukaisiin työhyvinvoinnin ja työn tuottavuuden sisältöihin jää ohueksi. Hankkeen uutuusarvoa ei ole riittäväällä tavalla kuvattu hakemuksessa.

Rahoittajan esitys

Rahoittajan esitys
<input type="checkbox"/> Hakemus esitetään hyväksyttäväksi <input checked="" type="checkbox"/> Hakemus esitetään hylättäväksi

Ratkaisun mahdolliset perustelut ja jatkotoimenpiteet

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen EURA-rahoituskokous 17.4.2018

Kainuun maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 14.5.2018

Kainuun MYR 21.5.2018