

Väliaikainen valmistelutoimielin	§ 39	26.02.2018
Ohjausryhmä	§ 24	05.03.2018
Väliaikainen valmistelutoimielin	§ 44	09.04.2018
Ohjausryhmä	§ 33	16.04.2018
Väliaikainen valmistelutoimielin	§ 60	07.05.2018
Ohjausryhmä	§ 47	14.05.2018

## Maakuntakonsernirakenteen valmistelu

104/00.04.02/2018, 36/00.04.02/2018

VATE § 39

Kainuun maakuntakonserniluonnos on käsitelty viimeksi valmisteluryhmän kokouksessa 12.6.2017 sekä maakuntaudistuksen ohjausryhmässä 19.6.2017. Konsernirakenne ohjaa vahvasti muuta valmistelutyötä.

Käsittelyn jälkeen lainsäädäntöluonnoksissa on tapahtunut muutoksia (valinnanvapaus, kasvupalvelut). Lisäksi on todettu yleinen tarve tarkastella rakennetta uudelleen. Lopullinen hyväksyntä tapahtuu maakuntavaltuuston aloittaessa toimintansa 2019.

Väliaikaisen valmistelutoimielimen käsittelemän työryhmien tehtävät ja toimeksiannot -ohjeessa maakunnan konserniorganisaation päivitys on merkitty TR1 (hallintotyöryhmä) vastuulle. Työryhmä valmistelee parhaillaan tarkempaa työsuunnitelmaa.

Konsernin rakennetta määrittelee maakunnan toimintaa ohjaava lainsäädäntö. Kuntaliitossa on laadittavana parhaillaan mallihallintosääntö maakuntien käyttöön, jota on syytä hyödyntää soveltuvien osien toiminnan organisoinnissa. Maakuntien organisaatiosuunnittelu on käynnissä useimmissa maakunnissa, joten organisaatiosuunnitteluun liittyvä vuoropuhelua on käytävä muiden maakuntien kanssa tarpeellisissa määrin.

Konsernirakenteen päivittämisessä tulee ottaa kantaa mm. seuraaviin asioihin:

- Luottamusmieshallinnon rakenne
- Vaikuttamistoimielimet
- Järjestämistehtävän rakenne
- Maakuntaviraston matriisimaiset toiminnot
- Tuotanto-organisaation rakenne

- Maakunnan liikelaitoskokonaisuus (yksi tai useampia, vastaa maakunnan omasta palvelujen tuotannosta kun ei toimita markkinoilla) ja siinä hoidettavat tehtävät
- Yhtiötettävä toiminta (yhtiöittämisvelvollisuus silloin, kun maakunta hoitaa tehtäviä kilpailutilanteessa)
- Maakuntavirastoon mahdollisesti jäävä tuotanto
- Tukipalveluiden tuottaminen.

Maakunnan on otettava kantaa konsernirakenteen yhteydessä mm. ruokahuollon, puhtaanapidon sekä tekstiilipalveluiden järjestämiseen, talous- ja henkilöstöhallinnon palveluiden järjestämiseen sekä tietohallintopalveluiden järjestämiseen. Talous- ja henkilöstöhallinnon osalta ohjausryhmä linjasi 5.12.2017 kokouksessaan, että Kainuussa perustetaan maakunnallinen ns. MAKUTAHE-yhtiö. Tämän linjauksen jälkeen valtakunnallisen valmistelun tilanne on muuttunut, kun valtakunnallisen palvelukeskuksesta Hetli Oy:stä on päätetty luopua. Eo. asioiden osalta valmistelutyötä on tehty Kainuun soten toimesta.

Konsernirakenteen valmistelusuunnitelman runko:

- Perustetaan lyhytaikainen Konserni-projekti, joka jakautuu tarvittaessa kahteen osaan: luottamusmiesthallinnon valmistelu ja muun konsernin valmistelu.
- Vaihtoehtoisesti valmistelu tehdään TR1:n alatyöryhmänä
- Projekti toimii valmistelevana elimenä ja se kootaan muun konsernin valmistelun osalta VATE:n jäsenistä
- Projektin tehtävänä on (tarvittaessa käyttäen ostopalvelua apuna) mm.
  - tiivistää konsernirakenteeseen vaikuttavat juridiset asiat
  - tehdä benchmarking-työtä muiden maakuntien valmistelutyöhön
  - tuottaa mahdollisesti malliluonnoksia jatkovalmistelun pohjaksi
- Väliaikaisen valmistelutoimieliin sekä maakunnan ohjausryhmä osallistuvat työhön huhti- ja toukokuun kokouksissaan tavoitteena linjata asia toukokuussa.

Väliaikainen valmistelutoimieliin on parhaillaan käynnistämässä osa-aikaisen yhtiöittämisen vastuuvalmistelijan rekrytoinnin. Hakuilmoitusluonnoksen mukaan tehtävänä on selvittää yhtiöittämiseen liittyviä käytännön asioita sekä tehdä käytännön toimenpiteitä yhtiöittämiseen liittyen. Vastuuvalmistelijan tehtävää tulee tarvittaessa täsmentää.

Lisätietoja asiasta antaa valmistelujohtaja Jaana Korhonen, puh. 044 591 9472 tai sähköpostitse etunimi.sukunimi@ely-keskus.fi.

Valmistelujohtajan ehdotus:

Väliaikainen valmistelutoimielin merkitsee tiedoksi tilanteen ja linjaa maakuntakonsernin valmistelua.

Väliaikainen valmistelutoimielin lähettää asian ohjausryhmän päätettäväksi.

#### Väliaikainen valmistelutoimielin:

Väliaikainen valmistelutoimielin merkitsi tiedoksi maakuntakonsernin valmistelutilanteen ja esittää, että ohjausryhmä perustaa konserniprojektin ja nimeää projektin valmisteluun osallistuvat henkilöt poliittisen ohjauksen osalta. Valmistelutoimielin nimeää projektiin lisää henkilöitä ohjausryhmän linjauksen jälkeen.

Väliaikainen valmistelutoimielin lähettää asian ohjausryhmän päätettäväksi.

Korjattiin esittelytekstistä seuraavat kohdat:

Ensimmäisen sivun viimeiseen kappaleeseen muutettiin ravitsemuksen sanan tilalle ruokahuollon sana. Samassa kappaleessa on mainittu, että maakunnan on otettava kantaa konsernirakenteen yhteydessä mm. teknisten palveluiden järjestämiseen. Tekniset palvelut siirtyvät maakunnan tilakeskukseen, joten konsernirakenteen yhteydessä ei tarvitse ottaa kantaa teknisten palveluiden järjestämiseen. Poistettiin kappaleesta teknisten palveluiden osuus.

Ohjaustr § 24

#### Puheenjohtajan ehdotus:

Ohjausryhmä päättää perustaa maakuntakonserni -projektin ja nimeää valmisteluun osallistuvat poliittisen ohjauksen henkilöt.

#### Ohjausryhmä:

Valmistelujohtaja Jaana Korhonen esitteli asiaa.

Ohjausryhmä päätti perustaa maakuntakonserni -projektin ja nimetä valmisteluun osallistuvat poliittisen ohjauksen henkilöt.

Sanni Väisänen esitti, että maakuntakonsernirakenteen valmistelutyöhön tulisi osallistua maakuntavaltuuston- ja valtuustoryhmien puheenjohtajat yhdessä väliaikaisen valmistelutoimielimen kanssa. Sovittiin, että kuntien hallitusten ja valtuuston puheenjohtajat, kunnan-/kaupunginjohtajat sekä soten ja Kainuun liiton edustajia

kokoontuu ma 19.3.2018 klo 15.00-17.00 keskustelemaan yhdessä maakuntauudistuksen valmistelun sekä tukipalveluiden tilanteesta.

## VATE § 44

Timo Korhonen poistui kokouksesta § 24 jälkeen klo 16:55. Puheenjohtajana §:stä 25 alkaen toimi Eero Suutari.

Väliaikainen valmistelutoimielin päätti kokouksessaan 26.2.2018 perustaa lyhytaikaisen maakuntakonserni-projekti, joka voi tarvittaessa käyttää ostopalvelua apuna. Ohjausryhmä hyväksyi esityksen kokouksessaan 5.3.2018.

Väliaikainen valmistelutoimielin päätti valmistelukokouksessaan 12.3.2018 käyttää konsernirakenteen valmistelussa LGR-Consulting Oy/Jouko Luukkosta. Tarjouksen mukaan 19.3.-30.6.2018 toteutetaan I vaihe, minkä aikana hahmotetaan konsernin perusrakenne, (poliittinen rakenne, maakuntaviraston perusrakenne, liikelaitos- ja yhtiöittämisrakenne). Tähän käytetään arviolta 7-10 konsultointipäivää. Konsultointipäivän hinta on 1 050 €/pv + matka- ja majoituskulut ja alv.

Työ etenee haastatteluilla 3. ja 10.4., konsultin välityöskentelyllä sekä asian käsittelyllä seuraavissa kokouksissa:

- Ma 9.4.2018 klo 12.00 Vate (valmistelun lähtökohdat)
- Ma 14.5.2018 klo 14.00 ohjausryhmä
- Ma 21.5.2018 klo 14.00 Vate
- Ma 4.6.2018 klo 12.00 Vate
- Ma 18.6.2018 klo 14.00 Vate
- Ma 25.6.2018 klo 14.00 ohjausryhmä

LGR-Consulting Jouko Luukkosen esittelee vaten kokouksessa 9.4.2018 Skypen kautta maakuntakonsernirakenteen valmistelutyön etenemistä sekä esityksiä valmistelun perusolettamuksiksi.

Luukkosen esitys *Kainuun maakunta konsernirakenteen valmistelu* liitteenä.

Liite nro: 1

Lisätietoja asiasta antaa valmistelujohtaja Jaana Korhonen, puh. 044 591 9472 tai sähköpostitse etunimi.sukunimi@ely-keskus.fi.

### Valmistelujohtajan ehdotus:

Väliaikainen valmistelutoimielin merkitsee tiedoksi Jouko Luukkosen esittelyn sekä ohjeistaa valmistelutyötä.

Väliaikainen valmistelutoimielin lähettää asian ohjausryhmän

käsiteltäväksi.

Väliaikainen valmistelutoimielin:

Väliaikainen valmistelutoimielin merkitsi tiedoksi Jouko Luukkosen esittelyn sekä ohjeisti valmistelutyötä. Maakuntakonsernirakenteen valmistelutyötä on toteutettu tiiviillä aikataululla. Väliaikainen valmistelutoimielin päätti, että konsernirakenneprosessin valmistelun tilanne viedään konsultointivaiheen aikana väliaikaisen toimielimen, ohjausryhmän, yhteistoimintaelimen sekä kaikkien liittyvien organisaatioiden YT-eliimiin.

Väliaikainen valmistelutoimielin lähettää asian ohjausryhmän käsiteltäväksi.

---

Ohjausr § 33

Jouko Luukkonen esittelee asiaa kokouksessa.

Puheenjohtajan ehdotus:

Ohjausryhmä merkitsee tiedoksi esittelyn ja ohjeistaa valmistelutyötä.

Ohjausryhmä:

Ohjausryhmä merkitsi tiedoksi esittelyn ja evästi valmistelutyötä.

Ohjausryhmä päätti, että maakunnan konsernirakennetta käsitellään seuraavan kerran ohjausryhmässä toukokuussa.

---

Jouko Luukkonen poistui kokouksesta tämän asian (§ 33) käsittelyn jälkeen klo 15:35.

VATE § 60

Väliaikainen valmistelutoimielin keskusteli maakuntakonsernin valmistelutyöstä valmistelukokouksessa 23.4.2018. Siellä sovittiin, että asiasta käydään tilannekuvakeskustelu seuraavassa päätöskokouksessa.

Asiaa on käsitelty ainakin Kainuun liiton maakuntahallituksen kokouksessa, Kainuun poliittisten piirijärjestöjen puheenjohtajien kokouksessa sekä organisaatioiden sisällä.

Lisätietoja asiasta antaa valmistelujohtaja Jaana Korhonen, puh. 044 591 9472 tai sähköpostitse etunimi.sukunimi@ely-keskus.fi.

#### Valmistelujohtajan ehdotus:

Väliaikainen valmistelutoimielin merkitsee tiedoksi yleisen tilannekatsauksen ja ohjeistaa valmistelutyötä.

Väliaikainen valmistelutoimielin lähettää asian ohjausryhmän käsiteltäväksi.

#### Väliaikainen valmistelutoimielin:

Väliaikainen valmistelutoimielin merkitsi tiedoksi yleisen tilannekatsauksen ja ohjeisti valmistelutyötä. Valmistelutoimielin totesi, että konsernirakenteesta käyty keskustelu on vielä auki ja ettei rakenteesta ole vielä valmista vaihtoehtoa. Konsernirakennetta lähdetään tarkentamaan kevään 2018 aikana.

Väliaikainen valmistelutoimielin totesi, että viestintä konsernirakenteen valmistelutyöstä henkilöstölle tulee olla jatkuvaa ja avointa. Sovittiin, että Eeva Mäntymäki, Maire Ahopelto ja Jaana Korhonen laativat lähiaikoina konsernirakenteen valmisteluprosessiin liittyvän esitelyn ja lähettää sen valmistelutoimielimelle kommenteille.

Väliaikainen valmistelutoimielin lähettää asian ohjausryhmän käsiteltäväksi.

---

#### Ohjauks § 47

LGR-Consulting Oy / Jouko Luukkonen esittelee kokouksessa valmistelemansa jatkovalmistelun uutta pohjaesitystä.

#### Puheenjohtajan ehdotus:

Ohjausryhmä merkitsee esityksen tiedoksi sekä linjaa jatkovalmistelua.

#### Ohjausryhmä:

Ohjausryhmä merkitsi esityksen tiedoksi ja linjasi, että Kainuun maakuntakonsernia koskevan päätöksen perustaksi valmistellaan kahta vaihtoehtoista mallia. Toisessa mallissa asiakaspalvelu hoidettaisiin pääsääntöisesti yhdessä liikelaitoksessa ja toisessa mallissa liikelaitokseen vietäisiin vain ne palvelut, jotka

lainsäädännön perusteella on pakko viedä liikelaitokseen.

Ohjausryhmä päätti jatkaa myös poliittisen ohjauksen mallin valmistelua, mikä koskee muun muassa lautakuntarakennetta.

Väliaikainen valmistelutoimielin jatkaa ohjausryhmän keskustelun pohjalta konsernirakenteen vaihtoehtojen valmistelua.

---