



Maakuntatalouden simulointi, STM:n ja Kainuun välinen neuvottelu

Aika 22.2.2018 klo 9–11

1. Esittäytyminen, simulaation tavoitteet (15 min)

- tervetuloa
- maakunnan edustajien esittäytyminen
- muiden esittäytyminen
- valtakunnalliset tavoitteet: sote-uudistuksen tavoitteet
- STM:n tavoitteet simulaatiolle
- maakunnan tavoitteet simulaatiolle

Kainuun sote

Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymän toiminta-alue käsittää maantieteellisesti Kajaanin ja Kuhmon kaupungit sekä Hyrynsalmen, Paltamon, Ristijärven, Sotkamon ja Suomussalmen kunnat. Puolangan kunta ostaa Kainuun sotelta mm. erikoissairaanhoidon ja ympäristöterveydenhuollon palveluja. Kainuu on edelläkävijä perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon ja sosiaalipalvelujen integraatiossa. Kuntayhtymä tuottaa alueen kunnille myös henkilöstö- ja talouspalveluja sekä hoitaa kaikkien Kainuun kuntien tietohallinnon.

2. Maakuntien valmistautuminen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisvastuun siirtymiseen (30 min),

- kuntayhtymän johtaja Maire Ahopelto

Missä vaiheessa on maakunnan valmistautuminen järjestämisvastuun siirtymiseen

Kainuussa on olemassa sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen integraatio jo vuodesta 2005 alkaen (Sote ky ja Puolangan kunta), mutta yksittäisiin sosiaali- ja terveystalouksien liittyen on tarkistettavaa ja tiedossa olevia muutoksia. Näitä ovat muun muassa Puolangan kuntaa koskevat mahdolliset muutokset, kuntouttavan työtoiminnan järjestämisvastuu (Kuhmo) sekä koulupsykologipalveluiden järjestämisvastuusta on päätettävä. Puolanka on ulkoistanut perusterveydenhuollon sekä sosiaalitoimen. Ristijärvi on myynyt terveysaseman kiinteistön.

Valmistelutoimielimen (VATE) työryhmissä tehdään maakuntakokonaisuuden valmistelua; nimetty omat työryhmät ja vastuuvalmistelijat järjestämisen ja tuottamisen valmisteluun. Toiminnallisuuden ja soten sisältöjen tekeminen tulevaan maakuntaan on vielä alkuvaiheessa.

Postiosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
PL 400
87070 Kainuu

Laskutusosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@kainuu.fi
Puh. 08 61561

Y-tunnus

2496986-0

Pankki:

Iban:
FI08 8119 9710 0089 72
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus
0037249698602000

Internet

www.kainuu.fi



Järjestämistehtävän jäsentäminen

Järjestämistehtävän jäsentämisessä hyödynnetään esivalmistelun materiaalia sekä kansallista valmistelumateriaalia (mm. järjestämisen käsikirjaa alueuudistus.fi -sivuilla). Kainuussa ei ole selkeästi nykytilanteessa erotettu järjestäjää ja tuottajaa.

Väestön palvelutarpeen arviointi

Väestön palvelutarpeen arviointi on tehty terveydenhuollon järjestämissuunnitelmaan ja lisäksi hyödynnetään muita lakisäätteisiä alueen suunnitelmia. Sote-palvelujen tarve muuttuu, kunta väestö ikääntyy ja vähenee.

ennuste vuoteen 2040. Lähde: Tilastokeskus, ennuste www.sotkanet.fi.

Kunta	2011	2012	2013	2014	2015	2016	ennuste vuoteen 2040
Väestö 31.12.							
Hyrynsalmi	2672	2603	2565	2490	2422	2406	1672
Kajaani	38045	37973	37868	37791	37622	37521	36056
Kuhmo	9334	9240	9104	8950	8806	8647	6396
Paltamo	3807	3743	3620	3564	3488	3491	2721
Puolanka	2997	2931	2878	2824	2776	2735	2029
Ristijärvi	1489	1450	1427	1416	1351	1345	1155
Sotkamo	10697	10682	10659	10598	10523	10471	10097
Suomussalmi	8943	8813	8661	8486	8336	8187	5835
Kainuun sairaanhoitopiiri	77984	77435	76782	76119	75324	74803	65961

Valmisteluun liittyvä yhteistyö yhteistyöalueella ja muutoin toisten maakuntien kanssa

Erva-alueella yhteistyö on jatkuvaa, mm. päivystysasetus ja keskittämisasetus. Muiden maakuntien valmistelua seurataan.

Mitkä ovat maakunnan suurimmat haasteet, mitä on tehty niiden voittamiseksi

Vuodesta 2005 toiminut Kainuun soten integraatio hajoaa tulevassa maakunnassa. Yksi haasteista on järjestämisen ja tuottamisen eriyttäminen, mikä edellyttää nykyisen hallintomallin ja osaamisresurssien muutosta.



Kainuun keskussairaala toimii Puolustusvoimien yhteistyösairaalana.

Pitkäaikainen epävarmuuden tila on haastavaa alueen kunnille.

Alueen korkea sairastavuus:

- HYTE-työtä tehdään kuntien kanssa yhdessä.
- HYTE-työtä koordinoidaan Kainuun soten toimesta mm. ennaltaehkäisevä työ.
 - palvelujen kohdentaminen ja jakaminen eri ammattiryhmille
- asiakkaiden palveluketjujen kehittäminen
- määrätietoinen pitkäjänteinen kehittämistyö mm. eri hankkeiden kautta
- terveyserojen kaventamiseen on panostettu
- kuntien sairastavuusindeksi vaihtelee välillä 112 – 142, mikä merkitsee selvästi maan keskitasoa sairaampaa väestöä (STM 2013:7).
- alla sairastavuusindeksit v 2016 lähde: www.sotkanet.fi



Yllä kansantaudit, Kainuun shp, ikävakioitu v.2016



Lähde: Kelasto-raportit 2016 | Kela/ Tilasto- ja tietovarastoryhmä/tilastot@kela.

Kansantauti	indeksi
103 Diabetes	109,8
112 Psykoosit	119,9
201 Sydämen vajaatoiminta	107,0
202 Nivelreuma	116,0
203 Astma	162,0
205 Verenpainetauti	121,5
206 Sepelvaltimotauti	146,9
Kainuun shp, kansantauti-indeksi	126,2

Ikääntyminen

Kainuu kuuluu maan nopeimmin ikääntyviin alueisiin. Ennusteiden mukaan iäkkäiden määrä erityisesti vanhimmissa ikäluokissa kasvaa voimakkaimmin ja vuonna 2030 Kainuussa on noin 4300 nykyistä enemmän 75 vuotta täyttäneitä (THL 2016). Kunnittain yli 75 -vuotiaiden osuus vaihtelee Kainuussa 8.4 % ja 17.9 % välillä. Maakunnan väestöstä 10.4 % on täyttänyt 75 vuotta ja vuonna 2030 osuuden ennustetaan olevan 18.6 %. Lisäksi kuntien sairastavuusindeksi vaihtelee välillä 112 – 142, mikä merkitsee selvästi maan keskitasoa sairaampaa väestöä (STM 2013:7). Väestömuutos tulee väistämättä näkyviin sosiaali- ja terveystalouden kysynnässä.

Väestöennuste maakunnittain 2018–2040 yli 75-vuotiaat:

	2018	2020	2025	2030	2035	2040
Ahvenanmaa	2 786	3 049	3 850	4 538	4 966	5 344
Keski-Pohjanmaan maakunta	6 616	7 012	8 923	10 120	10 657	10 884
Kainuun maakunta	9 249	9 589	11 455	13 289	14 382	14 730
Etelä-Karjalan maakunta	15 582	16 266	19 740	22 089	23 447	24 058
Pohjois-Karjalan maakunta	17 845	18 868	23 235	27 156	29 841	30 589
Kanta-Hämeen maakunta	18 026	19 262	24 639	28 499	31 071	32 986
Pohjanmaan maakunta	18 667	19 762	24 035	26 972	28 420	29 173
Lapin maakunta	19 208	19 710	24 636	28 885	32 001	33 406
Etelä-Savon maakunta	19 483	20 450	24 716	27 832	29 795	30 441
Etelä-Pohjanmaan maakunta	20 616	21 519	26 619	30 587	32 953	33 966
Kymenlaakson maakunta	20 667	22 033	27 187	30 432	32 433	33 375
Päijät-Hämeen maakunta	21 676	23 539	30 418	34 619	36 784	38 158
Satakunnan maakunta	25 687	27 100	33 291	36 979	38 564	39 339
Pohjois-Savon maakunta	26 221	27 389	33 789	39 302	43 174	45 143
Keski-Suomen maakunta	27 124	28 732	36 111	41 129	44 570	46 379
Pohjois-Pohjanmaan maakunta	32 813	34 913	44 836	53 856	60 501	64 547
Varsinais-Suomen maakunta	47 294	50 910	64 600	73 809	79 421	83 540
Pirkanmaan maakunta	47 454	50 884	64 400	73 609	80 070	84 808
Uudenmaan maakunta	117 781	131 087	172 913	200 745	222 385	243 848
Koko maa	514 795	552 074	699 393	804 447	875 435	924 714

Tilastokeskus

Postiosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
PL 400
87070 Kainuu

Laskutusosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@kainuu.fi
Puh. 08 61561

Y-tunnus

2496986-0

Pankki:

Iban: 8119 9710 0089 72
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus
0037249698602000

Internet

www.kainuu.fi



Tämänhetkinen vanhushpalvelujen palvelurakenne on valtakunnallisten suositusten mukainen (Taulukko 1). Kainuun sotessa iäkkäiden palvelujen kivijalka muodostuu keskitetystä ratkaisukeskeistä työtettä soveltavasta asiakasohjauksesta sekä maakunnan jokaisen kunnan alueella 24/7 toimivasta kotihoidosta. Ikääntyneiden omaishoitoa Kainuussa on reilusti enemmän kuin maassa keskimäärin. Ympäri vuorokautisen hoidon osalta vanhushpalvelujen palvelurakennetta on muokattu entistä kevyempään suuntaan purkamalla laitoshoidoa.

Tästä huolimatta vanhushpalveluissa on välttämätöntä jatkaa edelleen sekä palvelurakenteen selkiyttämistä että toimintojen sisällöllistä kehittämistä. Painopistettä on suunnattava entistä enemmän ennalta ehkäisevien, iäkkäiden toimintakykyä ylläpitävien sekä kuntouttavien toimintojen kehittämiseen ja erilaisten teknologisten ratkaisujen käyttöönottoon. Tavoitteena on maakunnallinen iäkkäiden palvelukokonaisuus, jossa on tarjolla nykyistä enemmän kevyempiä, lyhytaikaisia ja kuntouttavia palveluja.

75 –vuotiaat Kainuu / koko maa	2000	2005	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Ikääntyneiden tehostetun palveluasumisen asiakkaat 31.12., % vastaavanikäisestä väestöstä	2,4 (1,7)	7,9 (3,4)	6,8 (5,6)	7,1 (5,9)	7,7 (6,1)	8,2 (6,5)	8,3 (6,7)	8,1 (7,1)	8,0 (7,3)
Kotona asuvat % vastaavanikäisestä väestöstä	92,6 (89,8)	89,7 (89,8)	90,9 (89,5)	91,2 (89,5)	90,5 (90)	90,3 (90,3)	90,2 (90,5)	90,5 (90,6)	90,7 (90,9)
Omaishoidon tuen hoidettavat vuoden aikana, % vastaavanikäisestä väestöstä	6 (3)	7,1 (3)	8,2 (4,2)	8,3 (4,4)	7,5 (4,5)	7,5 (4,6)	6,2 (4,5)	7,9 (4,7)	7,5 (4,6)
Säännöllisen kotihoidon piirissä 30.11. olleet asiakkaat, % vastaavanikäisestä väestöstä	-	11,9 (11,2)	12,9 (11,8)	11,7 (12,2)	13 (11,9)	12,3 (11,9)	11,9 (11,8)	12,8 (11,8)	13,2 (11,3)
Terveyskeskusten pitkäaikaisasiakkaat 31.12., % vastaavanikäisestä väestöstä	2,4 (3)	2,1 (2,5)	1,3 (1,5)	0,4 (1,3)	0,7 (1,1)	1 (0,9)	0,9 (0,6)	0,7 (0,4)	0,6 (0,3)
Vanhaikodeissa tai pitkäaikaisessa laitoshoidossa terveyskeskuksissa olevat asiakkaat 31.12., % vastaavanikäisestä väestöstä	5 (8,4)	2,4 (6,8)	2,3 (4,7)	1,7 (4,4)	1,8 (3,8)	1,5 (3,2)	1,4 (2,6)	1,2 (2,1)	1,2 (1,4)

Saatavuudeltaan vanhushpalvelut ovat suurelta osin lähipalveluja. Säännöllisten vanhushpalvelujen asiakkaat ovat pääasiassa 80+ -vuotiaita ja heillä on suuri hoidon ja palvelujen tarve. Asiakkaiden yksilöllisiin palvelutarpeiden arviointiin pystytään vastaamaan lain asettamissa aikarajoissa.

Pitkät välimatkat

Kainuun alueen pitkien välimatkojen vuoksi palvelut on järjestetty hajautetusti, kuljetuspalveluita kehitetty, henkilöstö liikkuu maakunnan sisällä ja etäpalveluja kehitetään



Muuttotappio ja väestön määrän vähentyminen

- tiettyjen palvelujen säilyttäminen maakunnassa
- palveluja tulee tarjota lähipalveluna, n. 70 % sote-palveluista on perusterveydenhuoltoa ja sosiaalityötä
- päivystysvalmiuden ylläpito vaatii erikoissairaahoidon Kainuussa. Kainuun sotessa on päivystävä keskussairaala, josta 9–10 erikoisalaa (30 on kaikkiaan) päivystää 24/7.

Järjestämiseen ja valvontaan tarvitaan lisäresursseja

Kainuun soten organisaatiossa on tiivistetty henkilöstömäärä; tulevassa maakunnassa tarvitaan lisäresursseja järjestäjän/liikelaitoksen toiminnan järjestämistä varten. Vuodesta 2005 toiminut Kainuun soten integraatio hajoaa tulevassa maakunnassa

Mitä kansallista tukea maakunta toivoo

Kainuussa toivotaan, että alueuudistus.fi –sivustolla oleva järjestämisen käsikirja laitetaan kuntoon ja ajan tasalle

Ministeriöiden siiloutuminen näkyy maakuntavalmistelutyössä mm. erillisinä ja osittain ristiriitaisena ohjeistuksena.

3. Palveluiden saatavuus ja sen kehittäminen (30 min)

Mitkä ovat maakunnan vahvuudet

- kuntayhtymän johtaja Maire Ahopelto

Kainuun sote kuntayhtymän integroitu toiminta, jo 14 vuosi. Kainuun sotessa on turvattu lähipalvelut asiakkaille myös haja-asutusalueille.

Toteutetaan toiminnan uudelleen järjestely mm. uuden sairaalan valmistuminen huomioiden.

Palveluketjujen uudistaminen liittyy tiiviisti Uusi sairaala -hankkeeseen, jossa potilaan hoitoa tarkastellaan palveluketjuina, joissa lähdetään potilaan kotoa ja palataan mahdollisimman nopeasti ja joustavasti takaisin kotiin.

Mitkä ovat maakunnan suurimmat haasteet, mitä on tehty niiden voittamiseksi

Mistä haja-asutusalueilla saadaan yksityisille sote-keskuksille tarvittavat tukipalvelut (mm. radiologia, laboratorio, tietojärjestelmäpalvelut)? Lainsäädäntöesityksen mukaisesti sote-keskus ja järjestäjä eivät voi ostaa julkiselta palvelun tuottajalta tukipalveluja. Menettely voi estää valinnanvapauden toteutumista haja-asutusalueilla.

Tiettyjen ammattihenkilöiden saatavuus (erikoislääkärit, lääkärit, sosiaalityöntekijät, psykologit). Myös hoitohenkilökunnan riittävyys on yksi

Postiosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
PL 400
87070 Kainuu

Laskutusosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@kainuu.fi
Puh. 08 61561

Y-tunnus

2496986-0

Pankki:

Iban:
FI08 8119 9710 0089 72
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus
0037249698602000

Internet

www.kainuu.fi



keskeinen haaste tulevaisuuden sote-palvelujen järjestämiseen ja tuottamiseen, esim. henkilöstön eläköityminen sekä nuorten hakeutuminen alan koulutuksiin.

Henkilöstön ikäjakauma, eläkkeelle siirtymisikä sekä eläköitymisennuste vuoteen 2030 saakka alla olevissa taulukoissa

Kainuun soten henkilöstöraportti 2016: Henkilöstön ikäjakauma v. 2015 ja v. 2016

Ikä vuosina	Lukumäärä 2015	%-osuus 2015	Lukumäärä 2016	%-osuus 2016
alle 30	474	12,8	476	12,9
30-39	721	19,5	736	19,9
40-49	862	23,3	829	22,5
50-59	1228	33,2	1205	32,6
60-64	396	10,7	435	11,8
65 +	16	0,4	11	0,3
	3697	100	3692	100

Kainuun soten henkilöstöraportti 2016: KuEL-eläkkeelle siirtyneiden keski-ikä eläkelajeittain vuosina 2005 - 2016

Vuosi	Vanhuus- eläke	Työkyvyttö- myyseläke	Kuntoutus- tuki	Osatyökyvyt- tömyyseläke	Työttö- myyseläke	Yhteensä	Valtakunn. keski-ikä
2005	61,3	56,4	49,6	56,5	60,0	57,7	58,4
2006	61,8	57,6	50,6	55,4	60,2	58,2	58,3
2007	63,0	58,3	54,1	55,5	60,4	59,2	58,6
2008	62,4	57,0	50,2	53,3	60,2	58,6	58,7
2009	62,7	58,9	48,1	55,5	60,3	58,8	59,4
2010	63,3	58,1	53,6	56,0	60,8	60,0	59,7
2011	63,5	58,7	50,1	54,8	62,0	59,9	59,8
2012	63,4	59,3	49,0	57,4	0,0	60,7	60,5
2013	63,5	60,3	47,1	56,3	0,0	59,4	60,4
2014	64,0	57,6	51,5	57,4	0,0	60,5	60,7
2015	63,9	55,4	49,4	57,3	0,0	61,0	60,8
2016	63,9	59,9	52,4	56,1	0,0	61,5	60,9



Kainuun soten henkilöstöraportti 2016: Eläköitymisennuste v. 2017 - 2031

Vuosi	Vanhuuseläke	Työkyv.eläke	Osatyökyv. Eläke	Yhteensä	% 2015 tilanteesta	Eläkkeet yht. %, työnantajat yht.
2017	75	18	18	111	3,1	3,2
2018	79	18	18	115	3,2	3,2
2019	89	18	18	124	3,4	3,3
2020	81	17	18	116	3,2	2,8
2021	93	17	17	127	3,5	3,2
2022	95	16	17	128	3,5	3,2
2023	89	16	16	121	3,4	3,2
2024	70	16	16	101	2,8	2,7
2025	92	15	15	123	3,4	3,2
2026	98	14	15	127	3,5	3,2
2027	98	14	14	126	3,5	3,2
2028	93	13	13	119	3,3	3,0
2029	94	13	13	119	3,3	3,1
2030	89	12	12	113	3,1	3,1
2031	82	11	12	105	2,9	2,8
Yhteensä	1 316	228	233	1 777	49,1	46,6

Asiakkaan valinnanvapaus ei toteudu kaikissa Kainuun kunnissa samantasoisena. Tälläkään hetkellä kaikkien Kainuun kuntien alueelle ei ole muodostunut yksityistä palvelutuotantoa.

Mitä kansallista tukea maakunta toivoo

Kainuussa on riittävästi työelämän tarpeisiin saatavilla koulutuspaikkoja eri tasoilla (ammattiopisto, ammattikorkeakoulu, ym.).

4. Palveluiden tuottavuus ja sen kehittäminen (30 min)

Mitkä ovat maakunnan vahvuudet

- kuntayhtymän johtaja Maire Ahopelto

Sosiaali- ja terveystalouden integraatio vuodesta 2005 alkaen ja siihen liittyvä jatkuva kehitystyö. Vaikka palvelutuotantoa on tehostettu, on pystytty tarjoamaan kuntakohtaiset lähipalvelut asiakkaille. Toimintakulujen kasvu on ollut hallittua:

TP 2013 -> 2014 nousu 4,4 %

TP 2014 -> 2015 nousu 3,6 %

TP 2015 -> 2016 nousu 0,3 %

TP 2016 -> 2017 nousu 0,0–0,4 % (ennuste)

Hyviä auditoituja toimintamalleja pitkin hyvine perinteineen on olemassa.

Toiminnan uudelleen järjestely mm. uuden sairaalan valmistuminen huomioiden.

Maakunnallinen tietoverkko sekä talous- ja henkilöstöhallinnon hajautetut palvelut.



Digitalisaation hyödyntäminen palvelutuotannossa.

Kuntayhtymä on mukana monissa valtakunnan tason kehittämishankkeissa ja pilotoinneissa.

THL:n keskussairaaloiden tuottavuusvertailussa vuodelta 2016 Kainuun keskussairaala on seitsemännellä sijalla yhdessä Keski-Suomen keskussairaalan kanssa (16 keskussairaala).

Uuden sairaalan uusilla toimintamalleilla ja uudenaikaisella rakentamisella tavoitellaan merkittävää tuottavuuden kasvua (10 %): hoitoa pitää olla helpommin saatavilla, mutta toiminnan kustannusten on pysyttävä hallinnassa. Toiminnassa korostetaan avohoitoa ja kuntoutusta sekä yhtenäistä hoito- ja palveluketjua perusterveydenhuollon ja sosiaalipalveluiden kanssa. Sairaalan tukipalveluiden tehostaminen on tärkeä osa suunnitelmaa.

Vuodeosastohoitoa voidaan vähentää selvästi nykyisestä, kun avohoitoa ja kuntoutusta vahvistetaan (n. 10 000 m² vähemmän). Uuden sairaalan tilat on suunniteltu ensisijaisesti toiminnan ehdoilla. Ne rakennetaan joustavaksi kokonaisuudeksi niin, että tilat ovat muunneltavissa rakennuksen elinkaaren aikana.

Liite 1. Investointitaulukko, jossa toteumavuosi 2016 ja suunnitelmavuodet

Suurimman osan investointimäärärahoista vie uuden sairaalan rakentaminen, jonka laajuus on 46 000 brm² ja rakennus-, laite- ja irtaimistokustannukset ovat 153 M€, jonka lisäksi Kainuun soten ICT-kustannuksiin on varattu 6 M€. Kainuun uusi sairaala toteutetaan allianssina eli yhteistoiminnallisena urakkana, jossa tilaaja, suunnittelijat ja urakoitsijat muodostavat yhteisen organisaation hankkeen toteuttamiseksi sekä jakavat riskit ja hyödyt yhdessä sopimillaan periaatteilla.

Uuden sairaalan toimintamallien muutoksilla ja käyttökuluja pienentävillä uudistuksilla oletetaan saatavan merkittäviä säästöjä toimintamenoissa. Tuottavuutta nostavat aiempaa pienemmät kokonaistilat, vuodeosastohoidon vähentäminen, leikkaustoiminnan tehostaminen sekä tukipalveluiden muutokset. Mitä suurempaan tuottavuuden nousuun päästään, sitä lyhyemmäksi sairaalan takaisinmaksuaika muodostuu.

Postiosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
PL 400
87070 Kainuu

Laskutusosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@kainuu.fi

Puh. 08 61561

Y-tunnus

2496986-0

Pankki:

Iban:
FI08 8119 9710 0089 72
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus
0037249698602000

Internet

www.kainuu.fi



Yksikkö	Säästöpotentiaali	Tuottavuuden- nousu	Huomioitavaa
Vuodeosasto	1,58 milj. €		Hoitajien htv vähennys
Leikkausosasto	0,21 milj. €		Hoitajien htv vähennys
Päivystys	0,18 milj. €		Hoitajien htv vähennys
Poliklinikat	0,60 milj. € (hoitajat)	Lääkäreillä max. 0,65 milj. €	Sisältää kirurgian ja sisätautien lääkäreiden tuottavuudennousupotentiaalin, hoitajien säästöpotentiaali
Perusterveydenhuollon avopalvelut	0,19 milj. €	0,79 milj. €	Säästöpotentiaali kohdistuu hoitajien vähentämiseen, lääkäreiden tuottavuudennousu realisoituu lisääntyneinä lääkärikontakteina
PTH-vuodeosasto ja vaativan kuntoutuksen osasto	1,21 milj. €		Hoitajien htv vähennys Konseptisuunnittelussa laskettu säästöpotentiaali kun tehtäviä siirretään hotellihenkilöstölle (0,11 milj. €) ei ole laskettu tähän enää päälle, koska tämä on yksi tekijä joka mahdollistaa hoitajien vähentämisen.
Kuntoutuksen avopalvelut	-0,21 milj. € (kustannusnousu)		Uusien toimien perustaminen sovitusti, fysiatriin kustannus huomioitu lääkäreiden kustannuksissa
Sihteerit	0,62 milj. €		Perustuu sihteereiden 20% vähentämiseen jos sanelunpurusta luovutaan
Kliiniset tukipalvelut			Todellisuudessa ei säästöjä
Lääkärit	0 €		Lääkäreiden osalta lääkäreiden määrä kasvaa, mutta kokonaiskustannusten arvioidaan pysyvän entisellään ostolääkärikäytön vähentyessä
Yhteensä	4,38 milj. €	1,44 milj. €	Tuottavuuslaskelmat/ säästöpotentiaali tarkentuu erityisesti poliklinikoiden osalta

Mitkä ovat maakunnan suurimmat haasteet, mitä on tehty niiden voittamiseksi

Säilyykö saavutettu integraatiohyöty tulevassa maakuntauudistuksessa vai eriytykö toiminta liikaa.

Toiminnan eriyttäminen järjestäjä/tuottaja -mallin mukaisesti lisää työvoiman tarvetta soten palveluissa ja tukipalveluissa.

Kuinka sote pystyy vastaamaan mahdollisten yksityisten palveluntuottajien markkinatilanteen vaihteluun.

Toimivat tietojärjestelmät maakunta- ja sote-uudistuksen alussa.



Mitä kansallista tukea maakunta toivoo

Taulukko alla Kainuun kuntien laskennallisten verotulojen kertymästä vuosilta 2013–2016

Laskennallisten verotulojen kertymät yhteensä Kainuun kunnissa vuosina 2013-2016				
Kunta	Laskennalliset verotulot yhteensä v. 2013	Laskennalliset verotulot yhteensä v. 2014	Laskennalliset verotulot yhteensä v. 2015	Laskennalliset verotulot yhteensä v. 2016
Hyrnsalmi	7 158 038	7 278 596	7 986 411	7 882 673
Kajaani	124 388 827	133 458 361	136 756 472	138 364 889
Kuhmo	26 560 205	27 882 839	29 235 827	29 167 749
Paltamo	10 075 495	10 172 859	10 923 204	10 630 695
Puolanka	7 984 096	8 273 937	8 817 434	9 040 795
Ristijärvi	4 056 914	4 319 626	4 631 412	4 705 807
Sotkamo	33 334 860	35 812 245	37 866 166	38 089 490
Suomussalmi	25 229 015	24 969 647	26 892 507	27 911 799
Yhteensä	238 787 452	252 168 109	263 109 434	265 793 898

Rahoituksessa on huomioitava Kainuussa jo toteutettu integraatio verrattaessa maakuntiin, joissa lähtötiedot on kerätty hajautetusti eri kunnista. Lisäksi tulevat uuden sairaalan rakentamisen aiheuttamat vuokratulojen nousut. Maakunnan erityisolosuhteiden huomiointi mm. pitkät välimatkat ja sairastavuus.

5. Jatkotyöskentely (15 min)

- STM:n raportin laatiminen VM:lle
- Muut mahdolliset jatkot

Ympäristöterveydenhuollon STM:n hallinnonalan palvelut maakunnassa

- Sote-kuntayhtymästä siirtyvät palvelut
 - kuntayhtymän johtaja Maire Ahopelto

Terveydensuojelulain mukaiset tehtävät

Tehtäviin kuuluu erilaisten huoneistojen, talous- uimaranta- ja uima-allasveden valvonta, asuinhuoneistojen terveellisyyden valvonta sekä ohjaus, neuvonta, ilmoitusten ja hakemusten käsittely. Lisäksi annetaan lausuntoja sekä varaudutaan elintarvike- ja vesiperäisiin epidemioihin.

- Henkilöstötarve: n. 4,0 htv (lisäksi sihteerin ja ympäristöterveysjohtajan työpanosta).

Tupakkalain mukaiset tehtävät

Tehtävän tavoitteena on vähentää tupakointia ja tupakoinnista aiheutuvia haittoja. Tehtävänä on antaa tupakkalainsäädäntöön liittyvää ohjausta ja neuvontaa toimijoille ja kuluttajille, käsitellä tupakkaa ja nikotiininesteitä



koskevat ilmoitukset ja merkitä ne valtakunnalliseen rekisteriin. Valvontaa tehdään myyntikohteisiin, valvotaan tupakointikieltoja ja käsitellään mm. asuinhuoneistojen tupakointiin liittyviä valituksia ja parveketupakointikieltoon liittyviä hakemuksia. Tupakkatuotteiden lisäksi käsitellään lääkelain mukaisia nikotiiniuotteiden myyntilupahakemuksia.

- Henkilöstötarve: 1,0 htv (lisäksi sihteerin ja ympäristöterveysjohtajan työpanosta).

AVI:lta maakunnalle siirtyvät tehtävät

- kuntayhtymän johtaja Maire Ahopelto

Alkoholilain mukainen valvonta

Tehtävänä on alkoholilain mukaiset lupa- ja valvontatehtävät. Tehtävä on tarkoituksenmukaista toteuttaa yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan maakunnan kanssa. Kyseiset tehtävät vaativat erityisasiantuntemusta ja näitä tehtäviä on Kainuun maakunnassa niin vähän, ettei niiden toteuttaminen vain Kainuun maakunnassa ole käytettävissä olevien resurssien kannalta tarkoituksenmukaista.

Pohjois-Suomen Aluehallintovirastossa 2 päätoimista henkilöä hoitaa alkoholivalvontaa Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan maakuntien alueella tällä hetkellä.

Turvattava riittävät resurssit STM:n hallinnonalan tehtäviin, jossa huomioitava nykyisten sote-kuntayhtymälle kuuluvien tehtävien resurssoinnin lisäksi AVI:lta siirtyvien tehtävien vaatimat resurssit ja maakunnallinen yhteistyö

Keskityt yhteiset tukipalvelut

- kuntayhtymän johtaja Maire Ahopelto

Keskityt yhteiset tukipalvelut –tulosalue tuottaa yleis-, henkilöstö-, talous- ja tietohallinto-palveluita. Tulosalue tuottaa mainittuja palveluita yhteistyösopimuksin myös muille organisaatioille, kuten kuntayhtymän jäsenkunnille. Tulosalueen HTV2 tavoite vuodelle 2018 on 332. Mikäli sote- ja maakuntauudistus toteutuu suunnitellusti, sen johdosta erityisesti hallinnon henkilöstömäärä tulee lisääntymään huomattavasti. Työntekijöitä on tähän mennessä ollut hyvin saatavilla tukipalveluiden tehtäviin.

Yleispalvelut

Yleispalveluihin kuuluvat arkisto- ja tietosuojapalvelut, materiaalihallinto, ravitsemis-, puhtaanapito- sekä tekstiilipalvelut, kuljetus- ja neuvontapalvelut ja tekniset palvelut sekä asiamiespalvelut. Yleispalveluihin kuuluu lisäksi Kainuun soten kirjaamo. Yleispalvelujen HTV2 tavoite vuodelle 2018 on 93,1.

Postiosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
PL 400
87070 Kainuu

Laskutusosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@kainuu.fi

Puh. 08 61561

Y-tunnus

2496986-0

Pankki:

Iban:
FI08 8119 9710 0089 72
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus
0037249698602000

Internet

www.kainuu.fi



Asiamiespalvelut

Kainuun sote tuottaa itse potilas-, sosiaali- ja veteraanasiamiespalvelunsa sekä talous- ja velkaneuvonnan. Sosiaali- ja veteraanasiamiehen tehtävät ovat osa-aikaisia (50 %). Talous ja velkaneuvonta siirtyy oikeusministeriön alaisuuteen 1.1.2019 lukien. Veteraanasiamiespalveluiden tarve vähenee muutaman vuoden kuluessa huomattavasti. Potilasasiamiehen palveluja myydään vähäisessä määrin yksityisille palveluntuottajille. Toiminta voinee jatkua maakunnassa nykyisellä tavalla (maakuntaL 113 §).

Arkisto- ja tietosuojapalvelut

Kainuun sote tuottaa itse arkisto- ja tietosuojapalvelunsa. Kainuun soten arkistotoimen tehtävänä on varmistaa tiedon säilyminen ja käytettävyys, huolehtia asiakirjoihin liittyvästä tietopalvelusta, määritellä asiakirjojen säilytysarvo ja hävittää tarpeeton aineisto. Arkistopäällikkö toimii kuntayhtymän tietosuojavastaavana.

Toiminta voinee jatkua arkisto- ja tietosuojapalveluiden osalta maakunnassa nykyisellä tavalla (maakuntaL 113 §).

Materiaalihallinto

Kuntayhtymä tuottaa itse materiaalihallinnon palvelunsa, joihin kuuluu muun muassa sisäisen logistiikan hoitaminen, tavaroiden tilaaminen ja ostaminen sekä tavarakuljetukset Kajaanissa ja Kainuun soten alueella. Toiminta voinee tältä osin jatkua maakunnassa nykyisellä tavalla, Kajaanin kaupungille tehtäviä tavarankuljetuksia lukuun ottamatta (maakuntaL 113 §).

Ravitsemis-, puhtaanapito sekä tekstiilipalvelut

Kainuun sote ei tuota itse ravitsemis-, puhtaanapito eikä tekstiilipalveluita, vaan se ostaa ne ulkopuolisilta palveluntuottajilta. Kuntayhtymä ostaa ravitsemispalvelut jäsenkunnilta. Kuntayhtymän ravitsemus- ja laitoshuollonpäällikkö vastaa edellä mainittujen palvelujen järjestämisestä sekä kehittämisestä yhteistyössä palvelujen tuottajien kanssa. Ravitsemus- ja laitoshuollonpäällikön tehtävänä on seurata edellä mainittujen palvelujen tuottamista ja laadun toteutumista sekä toimia sopimuksen seurannassa mukana.

Myös tuleva maakunta voi ostaa ravitsemus-, puhtaanapito sekä tekstiilipalvelut ulkopuoliselta palveluntuottajalta. Mikäli maakunta haluaa ostaa esim. ravitsemuspalveluita kunnilta, se edellyttää yhteisen in-house -yhtiön perustamista, ellei myynti ole vähäistä ja palveluita halutaan ostaa ilman kilpailutuksia. Myynnin vähäisyyttä tulee kuitenkin tulkita ankarasti: liikevaihdosta saa markkinoilta tulla maksimissa 5 % tai euromääräisesti 500 000 € ja se ei saisi olla jatkuvaa, säännöllistä toimintaa. Kuntayhtymän

Postiosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
PL 400
87070 Kainuu

Laskutusosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@kainuu.fi

Puh. 08 61561

Y-tunnus

2496986-0

Pankki:

Iban:
FI08 8119 9710 0089 72
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus
0037249698602000

Internet

www.kainuu.fi



Jäsenkunnat eivät ole vielä tehneet päätöstä, aikovatko ne yhtiöittää ravitsemuspalvelunsa. Mikäli kunnat yhtiöittävät ravitsemuspalvelunsa, Kainuun sote voi olla yhtiön osakas ja ostaa kyseiset palvelut yhtiöltä. Mikäli kunnat eivät yhtiöitä ravitsemuspalveluita, kuntayhtymä voi tuottaa ne itse tai ostaa yksityisiltä palveluntuottajilta.

Kuljetus- ja neuvontapalvelut

Kuljetus- ja neuvontapalveluiden tehtävä on muun muassa vammaispalvelu- ja sosiaalihuoltolain mukaisten kuljetusten sekä laitosten välisten potilassiirtojen järjestely, puhelinneuvonta ja puhelunvälitys sekä kuntayhtymän autojen ja yhteiskäyttöautojen hallinta. Kuljetuspalveluilla on oma taksinvälitysohjelma.

Liikennepalvelulaki tulee pääosin voimaan 1.7.2018. Uudistuksella voi olla vaikutusta muun muassa kuljetuspalvelujen palveluverkon kattavuuteen syrjäseuduilla. Uudistuksen myötä taksien asemapaikkasääntely muuttuu. Jatkossa toimijoiden on itse ilmoitettava asemapaikkansa ja päivystysaikansa. Mikäli valinnanvapauslainsäädäntö tulee voimaan, myös sillä voi olla vaikutusta kuljetuspalveluihin.

Tekniset palvelut

Tekniset palvelut vastaa Kainuun soten omistamien kiinteistöjen huollosta, korjauksesta ja ylläpidosta sekä rakennuttamisesta ja vuokratiloihin liittyvistä tehtävistä. Näiden lisäksi tulevana vuosina tulosityksikön tärkein tehtävä on varmistaa Kajaanin uuden sairaalan laadukas ja turvallinen rakentaminen. Kuntayhtymän kiinteistöomaisuus velkoineen ja kiinteistöhoitohenkilöstöineen (noin 20 työntekijää) sekä vuokrasopimukset siirtyvät Maakuntien tilakeskus Oy:lle 31.12.2019. Siirron johdosta teknisistä palveluista ainoastaan laitetekniikka jää maakunnan hoidettavaksi. Tuleva maakunta voi hankkia tilapalvelunsa Maakuntien tilakeskus Oy:ltä.

Henkilöstöpalvelut

Kainuun sote tuottaa henkilöstöpalvelunsa itse. Kuntayhtymä tuottaa myös sen jäsenkunnille henkilöstöpalveluita yhteistyösopimuksen mukaisesti. Kajaanin kaupunki ei ole ostanut Kainuun sotelta 1.1.2017 lukien palkanlaskentapalveluita.

Tulevan maakunnan talous- ja henkilöstöhallinnon palveluita valmisteleva väliaikainen työryhmä on esittänyt 23.11.2017, että Kainuuseen perustetaan maakunnallinen MAKU TAHE -yhtiö, joka tuottaa talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut nykyisillä järjestelmillä. Kunnat eivät ole vielä sitoutuneet yhtiön perustamiseen ennen kuin ne ovat tarkemmin selvittäneet TAHE ratkaisun vaikutukset. Mikäli yhtiö perustettaisiin, suuri osa henkilöstöhallinnon työntekijöistä siirtyisi yhtiön palvelukseen ja maakunta hankkisi henkilöstöpalvelunsa

Postiosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
PL 400
87070 Kainuu

Laskutusosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@kainuu.fi

Puh. 08 61561

Y-tunnus

2496986-0

Pankki:

Iban:
FI08 8119 9710 0089 72
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus
0037249698602000

Internet

www.kainuu.fi



yhtiöstä. Mikäli tuleva maakunta ei tuota jatkossa muiden organisaatioiden henkilöstöpalveluita, ei toimintaa ole tarvetta yhtiöittää. Tällöin täytyisi henkilöstöpalveluiden resurssit mitoittaa tarpeen mukaan. Henkilöstöpalvelujen HTV2 tavoite vuodelle 2018 on 161,2.

Talousoalvelut

Kainuun sote tuottaa talousoalvelunsa itse. Kuntayhtymä tuottaa myös sen jäsenkunnille talousoalveluita yhteistyösopimuksen mukaisesti. Kajaanin kaupunki ei ole ostanut Kainuun sotelta 1.1.2017 lukien talousohallinnon palveluita.

Tulevan maakunnan talous- ja henkilöstöhallinnon palveluita valmisteleva väliaikainen työryhmä on esittänyt 23.11.2017, että Kainuuseen perustetaan maakunnallinen MAKU TAHE -yhtiö, joka tuottaa talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut nykyisillä järjestelmillä. Kunnat eivät ole vielä sitoutuneet yhtiön perustamiseen ennen kuin ne ovat tarkemmin selvittäneet TAHE ratkaisun vaikutukset. Mikäli yhtiö perustettaisiin, suuri osa talousohallinnon työntekijöistä siirtyisi yhtiön palvelukseen ja maakunta hankkisi talousopalvelunsa yhtiöstä. Mikäli tuleva maakunta ei järjestä jatkossa muiden organisaatioiden talousopalveluita, ei toimintaa ole tarvetta yhtiöittää. Tällöin täytyisi talousopalveluiden resurssit mitoittaa tarpeen mukaan. Talousopalvelujen HTV2 tavoite vuodelle 2018 on 38,1.

Tietohallintopalvelut

Kainuun sote tuottaa itse tietohallintopalvelunsa. Kainuun sote tuottaa tietohallintopalveluita myös Kainuun kunnille, Kainuun liitolle sekä Kainuun kunnallisille liikelaitoksille.

Vimana Oy:n rooli tulevaisuudessa on vielä avoin. Tämänhetkisen tiedon perusteella sillä ei olisi vaikutusta kuntayhtymän tietohallinnon henkilökunnan määrään. Kainuun soten jäsenkunnat eivät ole vielä tehneet päätöstä siitä, miten ne aikovat jatkossa järjestää tietohallintopalvelunsa. Mikäli tuleva maakunta ei järjestä jatkossa muiden organisaatioiden tietohallintopalveluita, ei toimintaa ole tarvetta yhtiöittää. Tällöin täytyisi tietohallintopalveluiden resurssit mitoittaa tarpeen mukaan. Tietohallintopalvelujen HTV2 tavoite vuodelle 2018 on 39,6.

Postiosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
PL 400
87070 Kainuu

Laskutusosoite:

Kainuun sosiaali- ja
terveydenhuollon
kuntayhtymä,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@kainuu.fi

Puh. 08 61561

Y-tunnus

2496986-0

Pankki:

Iban:
FI08 8119 9710 0089 72
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus
0037249698602000

Internet

www.kainuu.fi



Liite 1. Investointitaulukko, jossa toteumavuosi 2016 ja suunnitelmavuodet

INVESTOINTIOSA (kuntayhtymä ja pl. liikelaitos)						
1 000 €	TP-2016	TS-2017	TS-2018	TS-2019	TS-2020	TS-2021
Koneet ja kalusto	2 634	4 000	3 500	3 000	3 000	3 000
Koneet ja kalusto, Keskitetyt yht. palvelut	391	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Koneet ja kalusto, Sote	2 243	3 000	2 500	2 000	2 000	2 000
Käyttöomaisuuden myynnit						
Yhteisten tietojärjestelmien hankinta, Keskitetyt yhpa	391	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Tietojärjestelmät, Sote	603	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Muut koneet ja kalusto, Keskitetyt, yhpa						
Muut koneet ja kalusto, Sote	1 640	2 000	1 500	1 000	1 000	1 000
Radiologian laitteiden päivitys						
Rakennukset	9 105	26 243	50 216	47 419	31 044	10 142
Uusi	7 871	24 343	49 516	46 919	30 544	9 642
Laajennus/korvaava	1 234	1 900	700	500	500	500
Sijoitukset						
Kuntayhtymäosakkeet	3					
Irtaimiston myynti						
YHTEENSÄ	11 742	30 243	53 716	50 419	34 044	13 142
1 000 €	TP-2016	TS-2017	TS-2018	TS-2019	TS-2020	TS-2021
Rakennukset erittely						
Uusi Sairaala	6 718	23 843	49 316	44 919	29 944	9 642
Kehitysvaihe	6 539	526	0	0	0	0
Kainuun uusi sairaala Soten kehitysvaihe (KAS)	309	64				
Kainuun uusi sairaala, Allianssin kehitysvaihe (KAS)	6 230	462				
Toteutusvaihe	179	23 317	49 316	44 919	29 944	9 642
Kainuun uusi sairaala, Allianssin toteutusvaihe (TAS)		21 905	42 564	26 584	23 400	7 890
Soten kustannukset (ei kuulu Allianssiin)	179	1 412	6 752	18 335	6 544	1 752
Taidehankinnat		15	35	200	100	50
Irtaimisto				2 000	500	218
Audiovisuaaliset laitteet (AV)			500	1 000	200	37
Kiinteät sairaalalaitteet (KSL)		37	1 500	9 500	138	127
Kainuun US Soten tilaajan hankekustannukset (palkat)		500	500	500	500	500
Bonusvaraus					500	500
Riskivaraus			250	250	250	250
Kainuun soten ICT (mm Uusi sairaala; ei kuulu Allianssiin)	179	755	3 097	1 905	186	0
Ulkoinen valvonta (ei kuulu Allianssiin)		310	270	330	270	70
Soten muut kulut (mm. asiantunt. ostot, liittymismaksut, Inspira; ei kuulu Allianssiin)		105	250	100		
Kainuun keskussairaalan uusi ravintokeskus (ei kuulu Allianssiin)			350	2 550	3 900	
Muut investoinnit	1 153	500	200	2 000	600	
Vammaispalvelujen Rajamiehentie	2 296	500				
Vammaispalvelujen asumisyksikkö			200	2 000	600	
Rajamiehintien asunnot; tulot	-1 143					
Rakennukset / Laajennus/korvaava	1 234	1 900	700	500	500	500
Kaks korjaus	867	1 500	500	500	500	500
Kuusankmäen rakennusten muutos- ja korjaustyöt		400	200			
Salmijärven automaattinen paloilmoinn ja sammutusjärjestelmä	367	0	0			
Uusi sairaala -hankkeen toteuma yhteensä v:na 2011-2016	Toteuma					
Kaikki yhteensä	11 752					
Allianssi KAS	9 459					
Sote KAS	945					
Muut kulut (kustannukset ennen KAS vaihetta)	1 348					