



**-Esivalmistelun organisaation kaikki osat toiminnassa, kansalaisia osallistava muutosfoorumi aloittanut muutosinfot kuntakohtaisten tietoiskujen ja työpajojen muodossa sekä sähköisen Otakantaa.fi -palvelun avulla, hallinnon ja talouden valmistelun tukemiseksi perustettu asiantuntijaryhmiä, soteen organisointi- alatyöryhmä**

**-Valmistelutyössä menossa uuden maakunnan palvelujen ja resurssien suunnittelu asiakas/asukasnäkökulmasta, puitteena maakunnan 13 palvelukokonaisuutta ja palvelukanavat (sähköiset ja verkkopalvelut, asiakasneuvonnan palvelut sekä asiantuntija- ja toimipaikkapalvelut),välineenä sähköinen kysely, esivalmistelun yhteenvetoseminaari 6.6., ohjausryhmän kokouksessa 19.6. loppuraportti**

**-Esivalmisteluvaiheen asiantuntijatukeen saatu VM:ltä avustusta noin 31.000 euroa. Painopiste siirtymässä väliaikaishallintovaiheen (1.7.17- 28.2.18) valmisteluun ja resurssointiin, väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) kokoonpanon valmistelu käynnistetty, nimeämisesitykset 31.5. ja päätös mkhall:ssa 19.6.17, poliittinen ohjaus jatkuu ohjausryhmän, työryhmien puheenjohtajuuksien ja poliittisten ryhmien neuvottelukokouksen kautta, henkilöstöjärjestöedustus mukaan puhe- ja läsnäolo-oikeuksin**

**-Työryhmä 1 esittänyt, että tuleva maakuntavirasto voitaisiin sijoittaa Ely-keskuksen käytössä nykyisin olevaan toimitilakokonaisuuteen. Ohjausryhmän päätöksen 3.4. 17 vahvistamana Tr 1 jatkaa selvittelyä soten ja liiton kanssa. Tavoitteena, että maakuntaviraston toimitilat valmistuisivat saneerattuina maakuntaviraston käyttöön loppuvuonna 2018.**



## **-Muutosjohtajien ja ministeriöiden aluekierros Sotkamossa 5.4.:**

**< ohjr. Pj. Timo Korhonen: Kainuun oltava valmis soten valinnanvapauden pilotointiin, omien organisaatioiden puolustamisesta uuden Kainuun maakunnan aktiiviseen rakentamiseen, uudistus Kainuulle pienenä maakuntana suuri mahdollisuus, P-Suomen yhteistyössä edettävä järjestelmällisesti**

**< mujo P.Harju:**

**-valinnanvapaus muuttaa Kainuun edelläkävijäsystemiä: järjestäjän ja tuottajan erottaminen sekä maakunnan ja kuntien yhteistyö vaatii erityisesti tukipalveluissa ponnisteluja, tarvitaan työnjakoa useiden maakuntien kesken, va-hallinnon yhteinen tiekartta jatkovalmistelukäyttöön, kunnat ja maakunnat eivät hierarkiassa keskenään, vaan kyse rinnakkaisesta toimivallasta, palvelut sovitettava asiakastarvepohjaisesti, ei sektorikohtaisesti organisoiden, irti seinistä ja org.laatikoista arjessa tarvittaviin asiakkaiden palvelusisältöihin, maakunnan vastuu rahan käytöstä kasvaa riittävyysrajoissa ja niukentumisen puitteissa < valtionrahoitustason lasku nykyiseen -2,5 mrd vteen 2027, maakunnilla jatkossa vain vuokratiloja, kustannushillinnän oltava kuntien ja maakuntien yhteinen ponnistus, esivalmistelussa linjattava Elyjen keskitettyjen tehtävien uudelleenjärjestelyyn liittyvän ylimaakunnallisen yhteistyön suuntautuminen ja valmistelutoimet, HE valtion lupa-, ohjaus- ja valvontatehtävien uudelleenorganisointia koskevaksi lainsäädännöksi 8 viikon lausuntokierrokselle huhtikuussa**

---



< mujo S.Salo:

-laki luo raamit, yhdessä tekeminen aikaansaa sisällön, kuntien ja tulevan maakunnan yhteistyö avainasemassa, valinnanvapauden kokeilu mahdolliseksi ennen 1.1.19, valinnanvapauden osalta maakunnan yhtiötettävä markkinoilla olevat palvelut, järjestämistehtävä edellyttää ylimaakunnallista yhteistyötä, valmisteilla järjestämisopas, tiedonhallinnan palvelukeskuksella velvollisuus tarjota ja ylläpitää maakunnan järj.vastuulla oleville sote-tuottajille sähköisiä tietojärjestelmiä, integraatio = toimintatapa, tekeillä maakuntakohtainen tietopaketti

Tavoitteeksi yksi monialainen ja yhteisomisteinen palvelutuotantoyhtiö

Ohjausryhmän linjauksen 3.4.17 mukaan vahvistuvan lainsäädännön edellyttämät monenlaiset palvelujen yhtiöittämisvaateet huomioiden on perusteltua nopeasti selvittää, voidaanko hallinnon ja asiakaspalvelujen tehokkuuden turvaamiseksi Kainuuseen perustaa vain **yksi monialainen, kuntien ja maakunnan yhteisesti omistama yhtiö.**

Se vastaisi mm. tuki- ja työterveyspalvelutuotannosta sekä valinnanvapauslainsäädännön yhtiöittämistä edellyttävistä palveluista.

Ohjausryhmä päätti antaa selvitystyön yhteisten ja sote-palvelujen työryhmille.



**Aluelähtöisen kehittämistyön tulee vahvistua uuden aluekehittämis- ja kasvupalvelulain myötä**

TEM:n vastuulla olevasta aluekehittämisjärjestelmästä kehitetään valtion ja maakuntien kumppanuuteen ja sopimukseen pohjautuva järjestelmä. ELY-keskusten ja TE-toimistojen työvoima- ja yrityspalvelut kootaan kasvupalveluksi. Asiakkaan valinnanvapautta lisätään eriyttämällä kasvupalveluiden järjestäminen ja tuottaminen sekä viemällä tuottamistehtävät markkinoille.

Ohjausryhmä totesi kokouksessaan 3.4.17, että aluekehittämisen ja sen eri välineiden kokoaminen yhteen maakunnan tehtäväkentässä on merkittävä mahdollisuus aluelähtöisen kehittämistyön vahvistamiseksi.

Tulevien maakuntien kannalta on tärkeää, että aluekehittäminen muodostuu kokonaisuudeksi, johon kaikki toimialat voivat toimenpiteillään vaikuttaa.

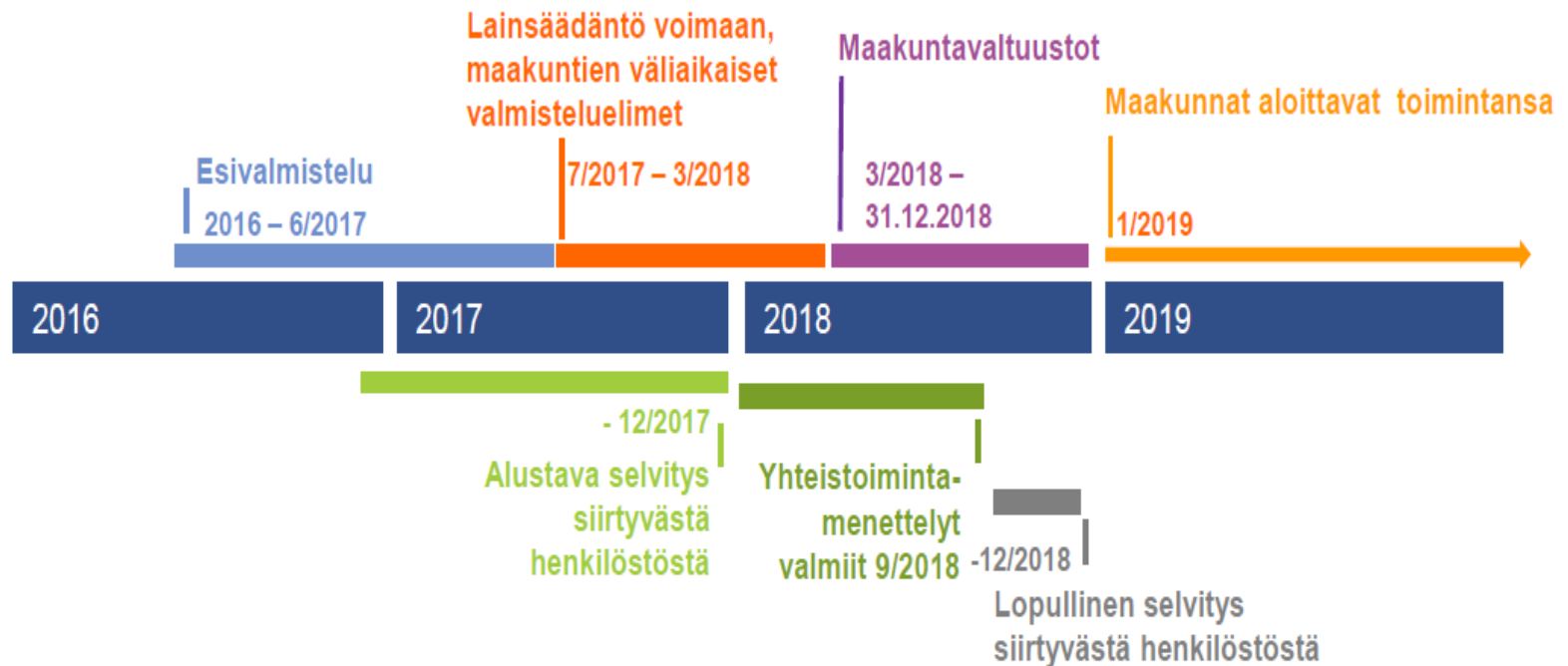
Kilpailullinen monituottajamalli on osin ristiriitainen maakuntaudistuksen itsehallintotavoitteen kanssa ja voi heikentää maakunnan ja kuntien elinvoimatehtävien yhteensovittamista.

Palvelun hajaantuminen monituottajamallissa voi hämärtää asiakkaan omistajuutta ja viedä edellytyksiä siltä, että kilpailevat palveluntuottajat pystyvät katkeamattomaan palveluketjuun.

Asiakasohjauksen kokonaisvastuu on selkiytettävä maakunnalle kuuluvaksi.

---

# Henkilöstön siirtymistä koskevat valmistelutoimenpiteet



- **Alustava selvitys (esiselvitys) siirtyvästä henkilöstöstä** 31.12.2017 mennessä
- **Siirtoa koskevat yhteistoimintamenettelyt** luovuttavassa organisaatiossa syyskuun 2018 loppuun mennessä
- **Lopullinen selvitys siirtyvästä henkilöstöstä** valmis joulukuussa 2018 (esiselvityksen tietojen päivitys joulukuun 2018 tilanteeseen)

# Henkilöstösiirrot

- Kuntien ja kuntayhtymien ja valtion henkilöstö siirtyy maakuntien ja maakuntakonserniin kuuluvien tai maakuntien määräysvallassa olevien yhteisöiden palvelukseen. **Henkilöstö siirtyy sen maakunnan tai maakuntakonserniin kuuluvan tai maakunnan määräysvallassa olevan yhteisön palvelukseen, jolla on tuottamisvastuu niistä tehtävistä, joissa asianomainen henkilö on ollut ennen siirtymistä.**
- Kuntien yhteisten **tukipalvelujen osalta** työntekijä siirtyy maakunnan tai maakuntakonserniin kuuluvan tai maakunnan määräysvallassa olevan yhteisön palvelukseen, **jos henkilön nykytehtävistä vähintään puolet kohdistuu maakunnalle siirtyviin tehtäviin**
- Siirtyminen tapahtuu liikkeenluovutuksen periaatteiden mukaisesti ns. vanhoina työntekijöinä eli siirtymähetkellä voimassa olevat oikeudet ja velvollisuudet säilyvät. Tämä koskee myös eläke-etuja. Liikkeenluovutusperiaatetta sovelletaan riippumatta siitä, missä järjestyksessä maakuntien organisaatioita perustetaan.



# Muutosviestintä ja yhteistoimintamenettely

- Kuntien, kuntayhtymien ja valtion virastojen tulee huolehtia esivalmisteluvaiheesta lähtien jatkuvasta viestinnästä henkilöstölle sekä käynnistää työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa annetun lain (449/2007) ja yhteistoiminnasta valtion virastoissa ja laitoksissa annetun lain (1233/2013) mukainen yhteistoimintamenettely.
- Maakuntien väliaikaishallinto tulee tekemään maakuntia sitovia henkilöstöä koskevia päätöksiä ja sopimuksia. Tästä syystä myös väliaikaishallinnolla on velvollisuus noudattaa yhteistoimintalain periaatteita.
- Väliaikaishallinto perustaa väliaikaisen yhteistoimintaelimen toimikaudeksi, joka on 1.7.2017 - 31.12.2018.
- Väliaikaishallinnon ajan henkilöstön edustajat valitaan maakunnan yhteistoimintaelimeen niin, että yhteistoimintalain 14 §:n mukainen yhteistoimintaelin kootaan tarkoituksenmukaisessa laajuudessa samoja periaatteita noudattaen kuten kunnan yhteistoimintaelin. Henkilöstöä edustavat 19 §:ssä tarkoitettujen yhdistysten tai niiden rekisteröityjen paikallisten alayhdistysten nimeävät maakunnalliset edustajat, kunnallisten pääsopijajärjestöjen tarkemmin ohjeistamalla tavalla.







# Keskeiset edut Tilakeskuksen toiminnasta

- Tilakeskus turvaa maakunnille parhaan **tiloihin liittyvän osaamisen** ja sitä kautta parhaat toimintaympäristöt niin sairaanhoidon prosesseille kuin muillekin maakunnan toiminnoille
- Tilakeskus turvaa merkittäväällä hankintavolyymillä edellytykset **kustannussäästöille**
- **Tilakeskus luo edellytykset ohjata toimintaa ja palveluverkon kehittämistä** lähtien terveydenhoidon ja maakunnan muun toiminnan tarpeista



# Tilakeskus vuokranantajana



Kainuu

- Tilakeskus huolehtii **kaikista** maakunnan toiminnassaan tarvitsemista **tiloista vuokranantajan ominaisuudessa**
- Tilakeskus vuokraa omistamiaan toimitiloja ensisijaisesti **maakuntien käyttöön** ja muilta vuokraamiaan tiloja ainoastaan maakunnan käyttöön. Vuokra sisältää kiinteistöjen hoidon, kunnossapidon sekä korvauksen pääomakustannuksista.
- Tilakeskus toteuttaa ja rahoittaa kiinteistöihin tehtävät **muutos- ja korjausinvestoinnit**, joista on etukäteen tehty vuokrasopimus maakunnan ja tilakeskuksen välillä
- Investointiin sisältyvät tarveselvitys, hankesuunnitelma ja varsinainen toteutus ja niiden kustannukset ovat osa investointia. Tarveselvitys tehdään tiiviissä yhteistyössä maakuntakonsernin käyttäjien kanssa.
- Tilakeskus vastaa kiinteistöjen osalta **varautumisesta, valmiussuunnittelusta ja huoltovarmuudesta**.



# ICT- palvelukeskuksen palvelutarjooma

## Toimialariippumattomat järjestelmät ja sähköiset palvelut

Talous- ja henkilöstöhallinto

Asiakaspalvelun tukiratkaisut

Asian- ja dokumentinhallinta

Sähköisen asioinnin ratkaisut

Järjestelmien tukipalvelut

## Toimialasidonnaiset järjestelmät ja sähköiset palvelut

SOTE- ratkaisut

MAKU- ratkaisut

Asiakkuuksien hallintajärjestelmät

Tietojohtamisen ratkaisut

## Asiantuntijapalvelut

Toiminnan kehittämisen tuki

Arkkitehtuurien hallinta

Projekti- ja integraattoripalvelu

Hankinnat ja toimittajahallinta

Tietoturvallisuus

## ICT-infrapalvelut

Työasema- ja päätelaitepalvelut

Tietoliikenne- palvelut

Viestintä ja digityö

Kapasiteetti- palvelut

Integraatiopalvelut



## TAHE-palvelutarjoaman yleiskuvaus ja käyttövelvoite

- TAHE-palvelutarjoama koostuu talous- ja henkilöstöhallinnon perus- ja lisäpalveluista
- TAHE-palvelutarjoamassa pyritään tehokkaisiin sekä sähköisiin ja automatisoituihin prosesseihin
- TAHE-palveluiden käyttövelvoite
  - Omistaja-asiakkaiden käyttövelvoite koskee TAHE-palvelukeskuskonsortion käyttövelvoitteen piirissä olevia palveluita
  - Palvelutarjoamassa kuvatut ja määritetyt **peruspalvelut kuuluvat käyttövelvoitteen piiriin**
  - Lisäpalveluita suositellaan keskitettäväksi, mutta näiden osalta jokainen asiakas etenee omaan tahtiinsa
  - Maakunnat voivat keskittää myös palvelutarjoaman ulkopuolella olevia palveluita

# TAHE-palvelutarjoama

## Taloushallinnon peruspalvelut (sis. järjestelmät)

- Ostolaskut ja ostoreskontra
  - Laskujen kierrätys
- Myyntilaskutus, myyntireskontra ja perintä
- Maksuliikenne
- Kirjanpito ja tilinpäätöslaskelmat
- Konsemitilinpäätös
- Maksatuspalvelut
- Maakuntien keskitetty talousraportointi

## Taloushallinnon lisäpalveluita

- Talousarvion ja taloussuunnittelun tuki
- Ennustamisen ja seurannan tuki
- Kassanhallinta ja rahoituspalvelut
- Leasing-rahoitukseen liittyvät hallinnointipalvelut
- Kustannuslaskennan tuki
- Johdon raportointi
- Muut asiantuntijapalvelut

## Henkilöstöhallinnon peruspalvelut (sis. järjestelmät)

- Palkanlaskenta
  - Palkkojen ja palkkioiden laskenta ja maksatus
  - Kela- ja tapaturmavakuutuskorvausten käsittely
  - Tilitykset, tilastot ja vuosi-ilmoitukset viranomaisille
  - Perusraportointi
  - Palkka- ja palvelutodistukset
  - Asiakaspalvelu ja perusneuvonta
- Palvelussuhdetietojen hallinta (järjestelmät)
- Matkan- ja kulunhallinta

## Henkilöstöhallinnon lisäpalveluita

- Rekrytoinnin tuki
- Henkilöstöhallinto: osaamisen ja suorituksen hallinta (HRD) sekä koulutusten hallinta (järjestelmät)
- Henkilöstöraportointi
- Matkanvarausprosessi ja neuvontapuhelin
- Muut asiantuntijapalvelut



**Maakunnat järjestävät oman talous- ja henkilöstöhallintonsa ja kansallinen TAHE-yhtiö vastaa niiden palvelujen tuottamisesta, jotka oheisessa palvelutarjoama-liitteessä on kuvattu. Maakuntien tulee käyttää TAHE-yhtiötä kaikissa liitteen mukaisissa peruspalveluissa, jotka on tarkoitus myöhemmin annettavalla asetuksella määritellä käyttövelvoitteen piiriin kuuluviksi.**

**Tuottavuuden ja tehokkuuden lisäämiseksi ja yhdenmukaisten prosessien ja tiedonhallinnan kehittämiseksi TAHE-yhtiön lisäpalvelujen käyttö on keskeinen kehittämiskohde. Lisäpalveluiden jo olemassa olevia keskitettyjä toimintatapoja ei ole tarkoituksenmukaista purkaa, vaan hyviä käytäntöjä on tarkoitus levittää maakuntiin.**

**Maakunnat omistavat TAHE-yhtiön. TAHE-yhtiö omistaa yhdessä kuntien ja kuntatoimijoiden kanssa talous- ja henkilöstöhallinnon tehtävien palvelutuotannon maakunnallisia yhtiöitä siten, että kansallinen yhtiö voi hankkia näiltä palveluja maakuntien käyttöön TAHE-konsortion sisäisillä palvelusopimuksilla. Näin toimittaessa maakuntalain mukainen peruspalveluiden käyttövelvoite täyttyy.**

**Kansallinen yhtiö osallistuu maakunnallisten TAHE -yhtiöiden päätöksentekoon, jolloin in house – edellytykset täyttyvät. Kunnat ja kuntatoimijat voivat edelleen hankkia maakunnallisilta TAHE -yhtiöiltä palveluja.**

---