

## Kainuun liiton henkilökunnan tehtävä- ja osaamisalueet

- <sup>x)</sup>-merkillä ovat liiton erityisiä osaamisaluetta verrattuna muihin maakuntauudistuksen kohteena oleviin organisaatioihin

### Elinkeinot ja aluekehitys

- Maakunnan suunnittelu (kohdealueena Kainuu), strategiatyö (maakuntasuunnitelma <sup>x)</sup>, maakuntaohjelma <sup>x)</sup>, maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma <sup>x)</sup>
  - Kärkialat: biotalous, matkailu ja palvelut, kestävä kaivannaisala, teknologiateollisuus
  - Painopisteet kehittämistyössä ja edunvalvonnassa <sup>x)</sup>: saavutettavuus, hyvinvointi, ÄES, ERM, maakunnan markkinointi, tietoliikenneinfra, tietoyhteiskuntakehitys/digitalisaatio
  - Erityisosaamiset <sup>x)</sup>: strategiaprosessien hallinta, arviointiprosessien hallinta, aluekehityslaki ja rakennerahastotoiminta
- EU-ohjelmatyö (Itä- ja Pohjois-Suomen suuralueen ja Manner-Suomen alueella)
- EU-ohjelmien toimeenpano, hanketyö, rahoitus (Kainuussa yhteistyössä ELY:jen kanssa)
  - Erityisosaaminen: hankehakemusten arviointi, hankesyklin hallinta
  - Erityisosaaminen: EAKR- ja AIKO-rahoitus <sup>x)</sup>
- yhteistyöfoorumit/verkostojen koordinointi kehittämisen eri teemoissa ja toimialoilla
- Ennakointi- ja seuranta,tulevaisuustyö, tilastot
- Elinkeinopolitiikka ja yritystoiminta, maaseutupolitiikka
- : Alueen toimijoiden aktivointi kehittämistyöhön ja hanketyöhön (olemassa olevan toimijapotentialin aktivointi), kv-ohjelmissa, raja-alueohjelmissa sekä kansallisiin ohjelmiin osallistumisessa ja niiden rahoitusten hakemisessa
- Alueidentiteetti ja kulttuuri
- Barentsin alueyhteistyö <sup>x)</sup>
- Lähialueyhteistyö <sup>x)</sup>, Venäjä <sup>x)</sup>, EU-toimisto <sup>x)</sup>, kansainväliset tehtävät <sup>x)</sup>
- Europe Direct –tiedotuspiste <sup>x)</sup>
- Maakunnan yhteistyöryhmä <sup>x)</sup>, maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö
- Kuntayhteistyö <sup>x)</sup>
- Nuoret, maakunnallinen nuorisovaltuusto <sup>x)</sup>
- Spesifit ohjelmisto-osaamiset: mm. prosessit (Architect), Googlen ohjelmistot Drive ja Docs, Adobe Acrobat Pro, GIMP, Excel, SOME –kanavat, erilaiset videoneuvotteluohjelmat, kyselyohjelmisto (Digium/Essensial)

### **Osaamisaukkoja ja tulevia haasteita:**

- Tilastojen ja paikkatietojärjestelmien tuntemus, osaaminen ja hyödyntäminen aluekehittämisessä ja edunajamisessa, tietopalvelu ja infografiikka osana verkkoviestintää (= uudelleen määritelty toimenkuva)
- Barentsin alueen ja Venäjän rajat ylittävä yhteistyö (Euregio Karelia) sekä CBC Karelia ulkorajaohjelman toimeenpanoon ja hankkeistukseen osallistuminen; venäjän kielen taitovaatimus (= haettavaksi esitetty virka)

- Tarve EU:n toimielimiin ja Euroopan alueiden väliseen yhteistyöhön (verkostot ja hankkeet) osallistumiseen ovat kasvamassa; nähtävissä tarve hyödyntää entistä enemmän EU:n ja muita kansainvälisiä rahoituslähteitä (=uusi osaamisvaatimus)
- Tarve suunnata työpanosta ja osaamista maakunnalliseen elinkeinopolitiikkaan ja elinvoimayhteistyöhön kuntien kanssa myös tulevassa maakuntahallinnossa, joka saa järjestämistä vastuun kasvupalveluista (nyk. yritys- ja te-palvelut); tätä osaamista on saatavissa Kainuun ELY-keskuksesta ja Kainuun te-toimistosta
- Tulevassa maakuntahallinnossa maakuntastrategian, maakuntaohjelmatyön ja eri palveluihin liittyvien järjestämissopimusten muodostama kokonaisuus vaatii nykyisten suunnitteluprosessien yhdistämistä ja uudelleen järjestämistä; erityisesti suhde valtion ohjaukseen muuttuu perusteellisesti; syntyy maakuntalain ja siihen liittyvien erillislakien osaamisen tarve

## **Alueidenkäyttö**

- Maakunnan suunnittelu, aluerakennetyö <sup>x)</sup>
- Maakuntakaavoitus (kokonaiskaava, vaihe- ja osakaavat: suunnittelu, prosessi ja säädökset) <sup>x)</sup>
  - erityisosaaminen: maankäyttö- ja rakennuslaki
- Kaavaselvitykset (suunnittelu, toteutus omana työnä sekä hankinta ja koordinointi) <sup>x)</sup>
- Vaikutusten arviointi (kaavoitus, YVA, SOVA) <sup>x)</sup>
- Osallistumisprosessit (OAS, sidosryhmäyhteistyö, tiedonhankinta ja tiedottaminen)
- Kartta- ja paikkatietoaineiston analysointi, tuottaminen, visualisointi ja hyödyntäminen aluesuunnittelussa <sup>x)</sup>
- Liikennejärjestelmätyö (suunnittelu, koordinointi, yhteistoiminta eri hallinnon tasoilla) <sup>x)</sup>
- Barents -yhteistyö <sup>x)</sup>
- Maakunta- ja kuntayhteistyö, viranomaisneuvottelut, toimialaan liittyvät lausunnot <sup>x)</sup>
- Spesifit ohjelmisto-osaamiset: Corel Paint Shop Pro, Adobe Acrobat Pro, ArcGis 10.4 (ml. laajennokset), QGIS Desktop 2.16

## **Osaamisaukkoja ja tulevia haasteita:**

- Työpanos- ja osin osaamistarvetta on erityisesti saavutettavuuteen liittyvien edunajamishankkeiden ja liikennejärjestelmäsuunnittelun osalta
- Maakuntauudistuksen tehtävien määrittelyssä selviää missä määrin tuleviin maakuntiin siirtyy esim. liikennealan suunnittelu- ja avustustehtäviä (mm. joukkoliikenteen asiantuntemus sekä joukkoliikenteen suunnittelu- ja hankintatehtävät); näitä nykyisin hoidetaan Kainuun osalta Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksessa
- Maakuntauudistuksen tehtävien määrittelyssä ratkeaa siirtyäkö maakunnille myös ympäristöhallinnon lupa- ja valvontatehtäviä; näitä nykyisin hoidetaan Kainuu ELY-keskuksessa, mutta maakuntalakiehdotuksissa po. tehtävät ehdotetaan siirrettäväksi perusteilla olevaan valtakunnalliseen aluehallintovirastoon
- Tilasto- ja tietopalvelujen hyödyntäminen aluesuunnittelussa
- Haasteena: Resurssien riittävyys tilanteissa, joissa aluekehittämisessä ja edunajamisessa tarvitaan paikkatietojärjestelmäosaamista

## **Hallinto- ja viestintäpalvelut ja maakuntajohtaja**

- Kainuun edunajaminen ja yhteistyön koordinointi ja verkostojohtaminen <sup>x)</sup>
- Asianhallinta, kirjaamo, kokoushallinta <sup>x)</sup> (maakuntavaltuusto, maakuntahallitus, tarkastuslautakunta), luottamushenkilöpalvelut <sup>x)</sup>, julkaisut (numerointi ja ylläpito)
  - erityisosaaminen: demokraattinen päätöksentekoprosessi (valmistelu, esittely, toimeenpano, viestintä)
  - erityisosaaminen: kuntalaki
- Kainuun kansainvälisten asioiden koordinointi ja yhteistyösuhteiden hoito <sup>x)</sup>
- Liiton taloussuunnittelu ja -seuranta, tilinpäätös, riskienhallinta (mm. vakuutukset), sisäinen tarkastus, tilintarkastuksen avustus <sup>x)</sup>
- Henkilöstöjohtaminen ja -suunnittelu, henkilöstöasiat, palkka-asiat
- Kainuun maakuntakuva ja tunnetuksi tekeminen <sup>x)</sup>
- Kainuun markkinointi <sup>x)</sup>, Kainuun liiton markkinointi <sup>x)</sup>
- Kainuun liiton sisäinen ja ulkoinen viestintä, tiedotus;
- Tietohallinnon operatiiviset tehtävät: käyttöoikeudet, laitehankinnat, puhelinliikenne, verkkoviestintä (www, intra, extra, somekanavat)
- Maakunta-, suuralue- ja kuntayhteistyö <sup>x)</sup>
  - neuvottelukunnat, sopimuksiin perustuva yhteistyö
- Matkajärjestelyt (myös viisumihankinnat), osto- ja myyntilaskut, kokouspalvelut (tilavaraukset, tarjoilut, siivoukset)
- Työsuojelu, työturvallisuus (mm. henkilö-, tila-, laite- ja tietoturvallisuus), työterveydenhuolto, työhyvinvointi
- EU-hankkeiden maksatustarkastukset, maksatuspäätökset, ulkoinen varmennus
- Liiton virasto (mm. siivoukset, sähkö, kunnossapito, kalusteet)
- Barents <sup>x)</sup>, kokousten tekninen avustaminen (mm. videokokoukset, tarjoilut, materiaalit)
- Maakunnallisten tapahtumien järjestelyt <sup>x)</sup> (Itsenäisyyspv:n aaton vastaanotto, maakuntajuhla, omat seminaarit) ja sidosryhmien tukeminen

### **Osaamisaukkoja ja tulevia haasteita:**

- Työpanos- ja osaamistarvetta on erityisesti tunnistettu jo aiemmin edunajamisen ja kansainvälisten tehtävien osalta; näillä aloilla Kainuun liitossa ei ole täysipäiväistä johtaja-/päällikötason vastuuhenkilöä, vaan maakuntajohtajan koordinoimana po. asioita hoidetaan tiimimallilla
- Edunajamiseen liittyy osaamis- ja työvoimatarpeena monikanavainen ulkoinen viestintä sekä ajankäyttö henkilö- ja ryhmätason kontakteihin
- Erityinen osaamistarve: ammattilaistasoinen videokuvauks, valokuvauks ja graafinen suunnittelu (media-assistentin tehtävät), joille on entistä enemmän tarvetta organisaatiomuutoksen viestinnässä
- Maakuntahallinnon tulevan lainsäädännön osaamiseen tarvitaan laaja koulutus- ja perehtymisprosessi (konsernirakenne, uudet tehtäväalueet, kokonaan uudenlainen suhde valtion hallintoon)
- Maakuntahallinnon valmistelun aikana selviää miten Kainuun maakuntakonsernia johdetaan ja hallinto organisoidaan, hallinnon osaamistarpeet laajenevat ja muotoutuvat mahdollisten kansallisten palvelukeskusten käynnistymisen myötä; kokonaisuutena osaamistarpeet säilynevät samoina tai muuttuvat digitalisoinnin ja tietojärjestelmien kehittymisen myötä