

KAINUUN ALUEELLISEN OSAAMISKESKITTYMÄN SOPIMUKSET ver 1. kj-kokous 8.12.2015

Viisi sopimusta ovat A) Kainuu-sopimus B) osa laajempaa Kainuu-sopimusta tai C) oma osaamiskeskittymäsopimuksensa

- Osapuolina Kainuun kuntia ja toimijoita. Kokonaisseuranta/ohjaus voidaan määrittellä esim. yleinen kuntajohtajakokous, tai johtavien luottamushenkilöiden + kuntajohtajien kokous tms. elin, joita Heimo Keränen jo hahmotteli Kainuu-sopimuksen organisaatioksi

<p>ICT, datacenter ja peliala = CEMIS yhteistoiminta-sopimus laajennettuna sisällöltään</p> <ul style="list-style-type: none"> - Edulla aiemmin ollut alojen toimiala-kehittäminen ja yrityshankkeet - Kaupungin ratkaisu MPD Oy:n osalta tuo mukaan mittaustekniikan liiketoimintakehityksen - Osapuolet Oulun Yo, KAMK, Jyväskylän Yo, VTT/MIKES, uutena CSC, Kajaani ja Sotkamo, kuntavastuu Kajaani kj. - Ohjaus CEMIS-strategia-ryhmässä - Vetovastuu <i>KAMK ja CEMIS-johtaja</i> - Rahoitus CEMIS-rahoitussitoumuksilla x vuotta kerrallaan <p>JO OLEMASSA OLEVA SOPIMUS, PÄIVITETÄÄN</p>	<p>"Matkailualan kehittämis/yhteistoimintasopimus KaiTourism"</p> <ul style="list-style-type: none"> - Edulla aiemmin ollut toimialakehittäminen ja yrityshankkeet - KAO:n ja KAMK:n matkailun koulutus, tutkimus ja TKI, harjoittelu ja opinnäytteet - Osapuolet kaikki Kainuun kunnat, KAO ja KAMK, elinkeino-yhtiö?, kuntavastuu Sotkamo kj. - Ohjaus osapuolten johtoryhmässä, jossa matkailun elinkeinoelämä mukana (esitetään pyyntö) - Vetovastuu <i>KAMK</i> - Rahoitus "KaiTourism-rahoitussitoumuksilla" x vuotta kerrallaan - Kysytään, tuleeko matkailun elinkeinoelämä: VMK, Ukkohalla-Paljakka ja Idän Taiga mukaan sopimukseen? <p>→ Jos osapuolena niin resursointi hankkeissa hankekohtaisesti ja tarjoamalla harjoittelu- ja opinnäytepaikkoja</p> <p>UUSI SOPIMUS</p>	<p>"Kaivannaisalan kehittämis/yhteistoimintasopimus KaiMine"</p> <ul style="list-style-type: none"> - Edulla aiemmin ollut toimialakehittäminen ja yrityshankkeet - KAO:n ja KAMK:n kaivannaisalan koulutus, tutkimus ja TKI, harjoittelu ja opinnäytteet - Osapuolet Kajaani, Suomussalmi, Paltamo, Sotkamo, Ristijärvi, KAO ja KAMK, Oulu Mining School, elinkeino-yhtiö?, kuntavastuu Paltamo kj. - Ohjaus osapuolten johtoryhmässä - Vetovastuu <i>KAMK</i> - Rahoitus "KaiMine-rahoitussitoumuksilla" x vuotta kerrallaan <p>UUSI SOPIMUS</p>	<p>"Puualan kehittämis/yhteistoimintasopimus KaiWood"</p> <ul style="list-style-type: none"> - Edulla aiemmin ollut toimialakehittäminen ja yrityshankkeet - KAO:n ja KAMK:n koulutustarjonta - Osapuolet Kuhmo Sotkamo, Kajaani, Hyrynsalmi, KAO, KAMK, elinkeino-yhtiö?, kuntavastuu Kuhmo kj. - Ohjaus osapuolten johtoryhmässä - Vetovastuu <i>Woodpolis</i> - Rahoitus "KaiWood-rahoitussitoumuksilla" x vuotta kerrallaan <p>UUSI SOPIMUS</p>	<p>"Kasvua Kainuuseen – elinkeino-yhtiön" osakassopimus</p> <ul style="list-style-type: none"> - Yrityspalvelut ilman toimialarajoja: aloittavat, kasvavat, kansainvälistyvät, omistajaa vaihtavat yritykset - Osapuolet kaikki Kainuun kunnat + TE-tsto yrityspalvelut - Ohjaus kuntajohtajien muod. hallituksessa - Vetovastuu <i>yhtiö</i> - Rahoitus "Kasvua Kainuuseen" –osakassopimuksen mukaisesti asukaslukuperusteella x vuotta kerrallaan - Kuntavastuussa toimialoilla oleva kj. on linkki hallituksen ja toimiala-joryjen välillä <p>JO OLEMASSA OLEVA SOPIMUS, UUDISTETAAN</p>
---	--	---	--	--

KJ-KOKOUS 8.12.2015 SELVITYKSEN JATKOVALMISTELU KUNTAKIERROKSEN POHJALTA

Kuntakierroksella esille noussut maakunnallisen elinkeinoyhtiön suuntaaminen toimiviksi osoittautuneisiin toimialariippumattomiin Kasvua Kainuuseen –yritysneuvontapalveluihin on oikea tavoite. Kaikilla kunnilla on yhtäläinen intressi olla uusimuotoisessa yhtiössä mukana. Elinkeino-yhtiöllä voi olla myös hanketoimintaa, mutta senkin täytyy jalkautua kuntiin. Toiminnan muutos voidaan toteuttaa muuttamalla nykyistä Kainuun Etu Oy:n osakassopimusta tai muodostamalla uusi kuntien omistama elinkeinoyhtiö. Malli ratkaistaan myöhemmin. Tavoitteena on, että siirtymävaiheesta alkaen elinkeinoyhtiön hallituksen muodostavat kuntajohtajat.

Elinkeino-yhtiön toiminnan laajuuden reunaehto on kuntien kantokyky sen toiminnan rahoitukseen, joka voi olla enintään nykyinen taso 800.000 euroa/vuosi. Kasvua Kainuuseen –palvelua ei voi vakinaistaa hankerahoituksen loppuessa yhtiön toiminnaksi ilman että nykyisestä toiminnasta luovutaan tarvittavassa laajuudessa. (Kuntakierroksella tuli esille myös rahoitustason pienentämisen tavoite)

Valmistelua voidaan viedä eteenpäin esitetyltä ”Kainuu-sopimus” pohjalta, jossa klusterien toimialakehittämistä kootaan uudella, kaikki toimijat kokoavalla yhteistoimintatavalla, ja jossa maakunnallinen elinkeinoyhtiö painottuu jatkossa toimivaksi osoittautuneeseen Kasvua Kainuuseen –yritysneuvontaan. Malli mahdollistaa sen, että yksittäinen kunta on mukana vain niissä toimialoissa, joihin sillä on intressi.

ICT, teknologia, pelialan ja datakeskusalan toimialakehittämisen siirtäminen CEMIS-yhteistoimintasopimukseen KAMK Oy:n vastuulle voidaan joka tapauksessa toteuttaa. Kajaani ja Sotkamo ovat sen kuntatoimijoita, CEMIS-sopimuksen osapuolia. Jos joku muu kunta katsoo myöhemmin tarpeelliseksi, niin se voi liittyä osapuoleksi.

Selvittäjän tulee käydä työohjelmassa jo olevat selvityskeskustelut yrityskentän suuntaan sekä lisäksi selvityskeskustelut rahoittajatahojen Kainuun Liitto ja Kainuun ELY-keskus kanssa. Seuraavan kerran selvityksen etenemistä käsitellään kj-kokouksessa 15.1. Etu Oy:n johdon, hallituksen pj:n ja tj:n kanssa selvitystä käsitellään viimeistään tammikuussa yhteistilaisuudessa, jossa mukana hallituksessa ovat kuntajohtajat ja Kajaanin kj.

KJ-KOKOUS 15.1.2016 KEHITYSORGANISAATIOSELVITYKSEN TULOKSET

KAJAANIN KAUPUNGINHALLITUS iltakoulu 15.12.

- ”Kainuu-sopimus” malli sopii jatkovalmistelun pohjaksi: toimialakehittämisen vastuu KAMK Oy:lle pl. puualalla Woodpolikselle, ja maakunnallinen elinkeinoyhtiö jatkossa leimallisesti Kasvua Kainuuseen – palveluja tuottavaksi
- Kuntajohtajat elinkeinoyhtiön hallitukseen, mutta myös sopivalla tavalla elinkeinoelämän edustus
- Elinkeinoyhtiön toiminnassa mukana otettava huomioon myös Kainuun Yrityskummit, joka aktivoitunut yhdeksi osapuoleksi Kasvua Kainuuseen
- Edun Invest In –toiminta (Carl Wideman + tiimi) otettava myös huomioon, laajentaen siinä näkemystä myös kotimaiseen yrityshankintaan/sijoittumispalveluun
- Toimialakehittämisessä/hankevalmistelussa on jatkossakin osattava jalkautua yrityksiin ja hakea yrityslähtöisiä hankkeita, joihin yrityksillä on oikeaa tarvetta ja halukkuutta osallistua = asiakaslähtöinen toimintatapa olennaista
- Toimialakehittämisen yhteistyöhön ja niiden yhteistyösopimukseen osallistuvien on myös varauduttava osaltaan resursoimaan yhteistyötä

Kajaanin kh:lta myönteinen jatkovalmistelukehotus.

KJ-KOKOUS 15.1.2016 KEHITYSORGANISAATIOSELVITYKSEN TULOKSET

ALUEKEHITYSRAHOITTAJAT KAINUUN LIITTO 16.12. JA KAINUUN ELY-KESKUS 21.12.

A) Arviointi nykytilanteesta:

- On erittäin hyvä että selvitys tehdään, olisi ollut aiheellista tehdä jo aiemmin
- Kasvua Kainuuseen on osoittautunut onnistuneeksi hankkeeksi ja palveluksi. Henkilöstö on osaavaa. Hanke toimii aktiivisessa yhteistyössä ja vuorovaikutuksessa kumppaneihin päin. Hanke on oikealla tavalla yrityslähtöinen. Rahoittajat ovat osaltaan panostaneet siihen mm. ostopalvelukäytännöissä hankesääntöjä on venytetty ja ELY-keskus on poikkeuksellisen vahvasti osallistunut sen valmisteluun ja toimintaan
- Rahoittajat eivät ole tyytyväisiä (Edun) pitkäkestoisten hankkeiden tuloksiin suhteessa niihin suunnattuihin resursseihin. Kritiikkiä esitettiin tältä osin myös CEMIS-kehittämishjelmien monia vuosia jatkuneeseen rahoitukseen, tosin sen osalta todettiin myös Tekes- ja muun kilpaillun rahoituksen myönteinen lisääntyminen
- Hankkeiden määrä ja rahallinen volyymi ei ole mikään oikea mittari. Todellisuudessa hankkeista on puuttunut tulosvastuullisuus. Hankkeita on uusittu lähes samoilla sisällöillä, vaikka jo edellisistä huomattiin, ettei tuloksia tule.
- Nykyisillä rakenteilla hankerahoitus on sulanut pitkälti palavereihin ja byrokratiaan, tosin hankkeiden onnistuminen on pitkälti kiinni myös onnistuneesta rekrytoinnista
- Edun Interreg-rahoitteiset kv. hankkeet ovat rahoittajien käsityksen mukaan toimineet kaukana alueen tarpeista ja toimijoista, toimijoiden sitoutuminen on ollut vähäistä
- Varsin useissa Edun hankkeissa on ollut toiminnallisia hankauksia muiden tahojen kanssa, joita rahoittajat ovat osaltaan sovitelleet
- Yhteistyö toimijoiden kesken ei toimi, päällekkäisyyksiä on, viimeisimpänä esimerkkinä hakemusvaiheessa olevat puualan hankkeet Woodpolis vs. Kainuun Etu
- Omistajat eivät selvästikään tiedä, mitä elinkeinoyhtiö tekee
- Rahoittajille on epäselvää kenen viestejä voi pitää luotettavina. Rahoittajaviranomaisten on tehtävä päätöksiä totuudellisten tietojen mukaan. Epäselvä tilanne tässä suhteessa on jatkunut useita vuosia, muutosta tarvitaan uskottavuuden palauttamiseksi

KJ-KOKOUS 15.1.2016 KEHITYSORGANISAATIOSELVITYKSEN TULOKSET

ALUEKEHITYSRAHOITTAJAT KAINUUN LIITTO 16.12. JA KAINUUN ELY-KESKUS 21.12.

B) Kommentit ”Kainuu-sopimus” mallista

Kuntakierroksen perusteella tehty ”Kainuu-sopimus” ratkaisumallinnus kehitysorganisaatiokentän muutokseksi on hyvä ja rahoittajat suhtautuvat siihen myönteisesti mm. koska:

- Hanketoiminnan vaatimattomiin konkreettisiin tuloksiin voidaan muutoksilla saada aikaan parempaa vaikuttavuutta
- Yhteistyö toimijoiden kesken on saatava saumattomaksi ja päällekkäisyydet poistettava, sooloiluun ei Kainuussa ole varaa
- Resurssit saadaan tiiviillä yhteistyörakenteilla parempaan hyötykäyttöön.

Kehitysyhtiön vaikuttavuus on rajoittunut pitkälti Kajaani-Sotkamo akselille, uudella Kasvua Kainuuseen sisällöllä ja palveluilla sen vaikuttavuus on parempi koko maakunnassa.

Rahoittajille kehitys/elinkeinoyhtiö on hyvä vastinpari, jota tarvitaan toimimaan yrityscentän tukena. TE-toimisto on sille luonteva kumppani ja resurssi.

Edulla on tosiasiaissa ollut hyvin pienet resurssit tehdä elinkeinopoliittisia tehtäviä hankkeiden ulkopuolella, kun vakituinen henkilöstö ollut pieni. Hanketyöntekijät voivat tehdä vain hankkeille määritettyjä tehtäviä. Uusi malli toisi tähän parannusta ja pitkäjänteisyyttä ja pysyvämpää henkilöresurssia myös TE-toimiston mukaantulolla.

Kun toimialakehittämiseen saadaan mukaan isommat ja vakaammat organisaatiot, niin hankkeille voidaan saada parempaa jatkumoa kuin hankkeesta toiseen elävässä kehitysyhtiössä. Hanke voi muuttua pysyvämmiin osaamiseksi, koulutukseksi, kehittämistoiminnaksi.

Huom! Rahoittajat toivovat mahdollisimman pian kuntien linjausta jatkoetenemisestä käynnissä olevien hankehakemuskäsittelyjen takia

KJ-KOKOUS 15.1.2016 KEHITYSORGANISAATIOSELVITYKSEN TULOKSET

Oulun Kaupakamarin Kajaanin kaupakamariosaston pj. Juha Tanskanen 21.12.

Kehitysyhtiöselvityksen "Kainuu-sopimus" ratkaisumallinnus on hyvä ja kannatettava. Mallin pj. voi viedä tarvittaessa Kaupakamarin hallitukseen.

Kasvua Kainuuseen hanke on onnistunut ja tekee hyvää tulosta ja se on hyvä perusta ja sisältö kuntien elinkeinoyhdistykselle. Kuntajohtajien lisäksi yhtiön hallitukseen tulisi pyytää elinkeinoelämän edustus kaupakamarilta ja Kainuun Yrittäjiltä.

KAMK:n vahva rooli toimialakehityksessä on perusteltu. KAMK palvelee jo nykyisin hyvin aluetta ja yrityksiä, sen olemassaolo on yksi Kainuun elämän ja kuoleman kysymyksistä. KAMK:n pääsy kansallisiin rahoituslähteisiin puoltaa myös sen vahvempaa roolia.

Pysyvinä organisaatioina hankkeiden tulokset voidaan KAMK:ssa ja KAO:ssa juurruttaa koulutukseen, tutkimukseen, TKI:hin ja henkilöstön osaamiseen.

KAMK:n on vastattava paitsi aidosti jalkautuvaan yrityslähtöiseen toimintatapaan, myös kyettävä vastaamaan huutoon osaamisenäkökulmasta.

Hankkeissa on oltava kirkkautta ja voimaa. Kirkkaus tulee oikeasta fokuksesta ja aluetta/yrityksiä oikeasti palvelevasta sisällöstä. Sellainen voi olla pienikin hanke. Voima tulee riittävän suuriksi mitoitetuista hankkeista, jolla on vaikuttavuutta. Vaikuttavuus ei synny hankkeiden paljoudesta. Hankkeen pysyvä jatko pitää olla valmiiksi mietittynä, ennen kuin hanketta käynnistetään.

KJ-KOKOUS 15.1.2016 KEHITYSORGANISAATIOSELVITYKSEN TULOKSET

Vuokatin Matkailukeskus Juha Tanskanen 21.12.

- Jos toimialakehittämisen rakenne syntyy "Kainuu-sopimus" mallin mukaisesti matkailuun, niin VMK Oy haluaa olla mukana sen sisällä ja ohjauksessa. Voiko olla pienempi ydinryhmä käytännön toimijana?
- Toimiala on tosin haasteellinen, kun on paljon toimijoita ja suurempia ja pienempiä intressejä. Pärjääkö rakenteen vetäjä matkailukeskusten ja kuntien ristipaineissa? TeamFinlandin avoin toimintatapa on hyvä malli

Ukkohalla-Paljakka Kimmo Kyhälä 7.1.

- Kainuun Edun kanssa ei yhteistyötä muutamaan vuoteen. Matkailussa yritetään kaikkia syleileviä hankkeita, jotka eivät ole fokuksituneita. Ukkohallan intressi on omaa toimintaympäristöä kehittämissä hankkeissa
- KAMK:n rooli erittäin hyvä matkailun kehittämisessä, opiskelijat ovat voimavara yrityksille, eivät ole pelkkää halpaa työvoimaa, yritykset joutuvat panostamaan ohjaukseen.
- Esitetty "Kainuu-sopimus" malli matkailun toimialakehittämisen yhteistyörakenteeksi on hyvä ja Ukkohalla-Paljakka tulee mukaan ohjaukseen, jos se syntyy eikä ole kahvikerho. Mallilla saadaan pois päällekkäisyydet
- Hankkeissa tulee kyetä toimimaan niin, että ne todellisuudessa hyödyttävät fokusoidusti erilaisia matkailukeskuksia, ei kaikkea kaikille tasapäistäviä hankkeita. Vuokatti on niin paljon suurempi, ettei sillä ole ollut todellista tarvetta yhteistyölle, keskusteluja hyvässä hengessä on käyty mutta ilman tuloksia

Idän Taiga ry:n pj. Lassi Rautiainen 11.1. (pienien matk.-yritysten yhteistyöryhmä, n. 60)

- Oltu tyytyväisiä Kainuun Edun matkailukehittämisen toimintaan, tehty tuloksellisia hankkeita mm. Wild Taiga luotu omaksi tunnetuksi brandikseen. Myös Kasvua Kainuuseen hankkeen palveluja on käytetty ja oltu tyytyväisiä palveluun sekä yrityksille että yritysryhmille
- KAMK:n kanssa tehty hyvää ja tuloksellista yhteistyötä ja hankkeita, Mikko Keränen erittäin hyvä avainhenkilö
- Leader on ollut erittäin hyvä tuki ja rahoituslähde, pienten yritysten tarpeisiin soveltuva
- Idän Taigan vahvuus on jäsenten keskuuteen alkuvaiheen tyhjäkäynnin jälkeen syntynyt vahva yhteishenki ja sen myötä aktiivinen ote yhteistyöhön ja kehittämiseen, aikaa ja energiaa ei tuhlaata keskinäiseen riitelystä
- Ilman hankerahoitusta ei olisi ollut varaa kehittämiseen. Pienillä yrityksillä ei ole resursseja hankkeiden byrokraatiaan ja paperitöihin, niihin tarvitaan erikseen tekijöitä, oli taho mikä tahansa
- Lassi Rautiainen suhtautuu henkilökohtaisesti myönteisesti uusiin asioihin, ja ehdotettu "Kainuu-sopimus" matkailun toimialakehittämisen uusi yhteistyörakenne vaikuttaa hyvältä. Idän Taigassa päätökset kuitenkin tehdään yhteisesti hallituksessa ja tarvittaessa laajemmin jäsenistön kanssa. Seuraava hallitus 23.2.

KUNTAJOHTAJAKOKOUKSEN 1.10.2015 LÄHETEKESKUSTELUN LINJAUSTEN TOTEUTUMINEN 1/2

1. Tarkastellaan koko maakuntaa ottaen huomioon myös kuntien elinkeinopalvelut ja –henkilöt

”Kainuu-sopimus” mallin mukainen ”Kasvua Kainuuseen” palveluja tarjoava uusimuotoinen elinkeinoyhtiö täyttää kaikkien kuntien tarpeet yritystoiminnan kehittämisessä palvellessaan laajasti maakunnassa ja laajasti yrityskentässä riippumatta yritysten koosta, sijainnista ja toimialasta.

Kuntien elinkeinovastaavien on toimittava kiinteässä yhteistyössä elinkeinoyhtiön kanssa, mutta koska heillä on myös puhtaasti kuntakohtaisia vastuita, niin suoraan yhtiön maakunnalliseen toiminnanohjaukseen ei heitä ole perusteltua siirtää. Kuntien elinkeinovastaavat tekevät lisäksi osittain muita tehtäviä.

2. Päällekkäisyyksiä tulee poistaa ja tarvittaessa tiivistää toimintaa rohkeastikin nykyisiä rakenteita ravistellen

”Kainuu-sopimus” mallissa toimialojen kehittämisen keskeiset toimijat kootaan yhteen ainoaan yhteistoimintarakenteeseen. Sen puitteissa viedään kehittämistoimenpiteitä yhteisesti eteenpäin, sopien mm. alan kehityshankkeista yhdessä ja toimien yhden luukun periaatteella yritysten suuntaan. Päällekkäisiä kehitystoimintoja ei enää synny, kun toimitaan samassa rakenteessa avoimessa yhteistyössä.

Selvityksen perusteella nykyisiin kehitystoiminnan erillisiin rakenteisiin on paljon toiminnallisia ja taloudellisia muutostarpeita. ”Kainuu-sopimus” mallissa nykyrakenteita puretaan ja luodaan aivan uudella tavalla toimivia yhteistoimintaratkaisuja, joihin kehitystoiminnot ja –toimijat kootaan.

3. Kunnilla on erilaisia intressejä ja yrityskentästä nousevia tarpeita olla mukana eri sisältöisissä kehitystoiminnoissa, välttämättä kaikki eivät ole mukana kaikessa

”Kainuu-sopimus” mallissa kunnat ovat mukana toimijoina ja rahoittajina vain niissä toimialoissa ja niissä palveluissa, joihin niillä on intressi. ”Kasvua Kainuuseen” elinkeinoyhtiössä ja matkailussa ovat kaikki mukana.

KUNTAJOHTAJAKOKOUKSEN 1.10.2015 LÄHETEKESKUSTELUN LINJAUSTEN TOTEUTUMINEN 2/2

4. Kasvua Kainuuseen kuntien erikseen rahoittama Etu Oy:n hanke nähdään laajasti tarpeellisena ja hyvin pientenkin kuntien tarpeita palvelevana yrityspalveluna

Selvitys vahvisti käsityksen Kasvua Kainuuseen –hankkeen palvelujen toimivuudesta ja tarpeellisuudesta, kun sekä kaikkien kuntien, elinkeinoelämän että aluekehitysrahoittajien puolelta annettiin täysin yhtenevä viesti. Palvelut ovat kuntien elinkeinovastaavien käytössä joustavasti ja aktiivisesti. Palveluista vastaava henkilöstö on osaavaa ja yhteistyökykyistä, vastaten nopeasti palvelutarpeisiin kaikissa kunnissa, ja toimien hyvässä yhteistyössä ELY-keskuksen ja TE-toimiston palvelujen kanssa.

5. Maakunnallinen elinkeinoyhtiö tarvitaan jatkossakin tukemassa kuntien elinkeinopolitiikkaa, mutta sen toiminnan sisältö määräytyy selvityksen ja sen tulosten käsittelyn kautta, tavoitteena pitkäjänteinen ratkaisu

Uusimuotoinen maakunnallisesti toimiva kuntien elinkeinoyhtiö keskittyy jatkossa Kasvua Kainuuseen –hankkeessa luotujen, toimiviksi ja tarpeellisiksi todettujen yrityspalvelujen tarjoamiseen. Yhtiöllä voi olla myös rajatusti hanketoimintaa, mutta sekin jalkautuen kuntien yrityskehityksen konkreettisiin tarpeisiin, ja hyvin yhteen koordinoituna toimialojen kehitystoimintojen ja –hankkeiden kanssa.

Uusimuotoisen yhtiön toimintaan saadaan haluttu pitkäjänteisyys, kun Kasvua Kainuuseen –hankkeen toiminta ja palvelut vakinaistetaan kuntarahoituksella tarvittavassa laajuudessa hankkeen päätyttyä. Yhdessä TE-palvelujen henkilöstön kanssa saadaan palveluihin resursoitua riittävä, pysyvä henkilöstö.

6. Kuntien omistajaohjauksen toimivuutta elinkeinoyhtiöön tulee myös tarkastella

Selvitys osoitti, että nykyisen maakunnallisen kehitysyhtiön kuntien omistajaohjaus ei toimi. Elinkeinopoliittinen omistajaohjaus saadaan toimivaksi, kun kuntajohtajat muodostavat uusimuotoisen elinkeinoyhtiön hallituksen, ja kun kunnat ovat toimijoina mukana uusissa toimialakehittämisen yhteistoimintarakenteissa. Kuntajohtajat vastaavat kunnissaan elinkeinopolitiikasta ja resurssien käytöstä.

KAINUUN ALUEELLISEN OSAAMISKESKITTÄMÄN SOPIMUKSET ver 2. selvityskierroksen jälkeen

Viisi sopimusta ovat A) Kainuu-sopimus B) osa laajempaa Kainuu-sopimusta tai C) oma osaamiskeskittämäsopimuksensa

- Osapuolina Kainuun kuntia ja toimijoita. Kokonaisseuranta/ohjaus voidaan määrittellä esim. yleinen kuntajohtajakokous, tai johtavien luottamushenkilöiden + kuntajohtajien kokous tms. elin, joita Heimo Keränen jo hahmotteli Kainuu-sopimuksen yläorganisaatioksi

<p>ICT, datacenter ja peliala = CEMIS yhteistoiminta-sopimus laajennettuna sisällöltään</p> <ul style="list-style-type: none"> - Alueellinen toimiala-kehittäminen ja yritys-hankkeet - Mittaustekniikan liiketoimintakehitys aiemmalta MPD Oy:ltä - Osapuolet Oulun Yo, KAMK, Jyväskylän Yo, VTT/MIKES, uutena CSC, Kajaani ja Sotkamo, kuntavastuu Kajaani kj. - Ohjaus CEMIS-strategia-ryhmässä, toimijoiden johtoryhmässä voi olla elinkeinoyhtiöstä asiantuntijajäsen - Vetovastuu KAMK tietojärjestelmät ja CEMIS-johtaja - Rahoitus CEMIS-rahoitussitoumuksilla x vuotta kerrallaan <p style="text-align: center;">JO OLEMASSA OLEVA SOPIMUS, PÄIVITETÄÄN</p>	<p>"Matkailualan kehittämis/yhteistoimintasopimus KaiTourism"</p> <ul style="list-style-type: none"> - Alueellinen toimiala-kehittäminen ja yritys-hankkeet - KAO:n ja KAMK:n matkailun koulutus, tutkimus ja TKI, harjoittelu ja opinnäytteet - Osapuolet kaikki Kainuun kunnat, KAO ja KAMK, elinkeinoyhtiöstä asiantuntijajäsen, kuntavastuu Sotkamo kj. - Ohjaus osapuolten johtoryhmässä, jossa matkailun elinkeinoelämä mukana - Vetovastuu KAMK aktiviteettimatkailu - Rahoitus "KaiTourism-rahoitussitoumuksilla" x vuotta kerrallaan - Matkailun yritysryhmät VMK, Ukkohalla-Paljakka ja Idän Taiga mukana ainakin toimialan ohjauksessa <p style="text-align: center;">UUSI SOPIMUS</p>	<p>"Kaivannaisalan kehittämis/yhteistoimintasopimus KaiMine"</p> <ul style="list-style-type: none"> - Alueellinen toimiala-kehittäminen ja yritys-hankkeet - KAO:n ja KAMK:n kaivannaisalan koulutus, tutkimus ja TKI, harjoittelu ja opinnäytteet - Osapuolet Kajaani, Suomussalmi, Paltamo, Sotkamo, Ristijärvi, KAO ja KAMK, Oulu Mining School, elinkeinoyhtiöstä asiantuntijajäsen, kuntavastuu Paltamo kj. - Ohjaus osapuolten johtoryhmässä - Vetovastuu KAMK kaivostekniikka - Rahoitus "KaiMine-rahoitussitoumuksilla" x vuotta kerrallaan <p style="text-align: center;">UUSI SOPIMUS</p>	<p>"Puualan kehittämis/yhteistoimintasopimus KaiWood"</p> <ul style="list-style-type: none"> - Alueellinen toimiala-kehittäminen ja yritys-hankkeet - KAO:n ja KAMK:n koulutustarjonta - Osapuolet Kuhmo Sotkamo, Kajaani, Hyrynsalmi, KAO, KAMK, elinkeinoyhtiöstä asiantuntijajäsen, kuntavastuu Kuhmo kj. - Ohjaus osapuolten johtoryhmässä - Vetovastuu Woodpolis - Rahoitus "KaiWood-rahoitussitoumuksilla" x vuotta kerrallaan <p style="text-align: center;">UUSI SOPIMUS</p>	<p>"Kasvua Kainuuseen – elinkeinoyhtiön" osakassopimus</p> <ul style="list-style-type: none"> - Yrityspalvelut ilman toimialarajoja: aloittavat, kasvavat, kansainvälistyvät, omistajaa vaihtavat yritykset, miten sijoittumispalvelut? - Osapuolet kaikki Kainuun kunnat + TE-tsto yrityspalvelut - Ohjaus kuntajohtajien muod. hallituksessa, jossa Kauppakamarin ja Kai.Yrittäjien edustajat - Vetovastuu yhtiö - Rahoitus "Kasvua Kainuuseen" –osakassopimuksen mukaisesti asukaslukuperusteella x vuotta kerrallaan - Kuntavastuussa toimialoilla oleva kj. on linkki hallituksen ja toimiala-joryjen välillä <p style="text-align: center;">JO OLEMASSA OLEVA SOPIMUS, UUDISTETAAN</p>
--	--	---	--	--

HUOM! Tällä rakenteella syntyy bonuksena myös monesti puhuttu maakunnallinen elinkeinopolitiikka. Todellisena, konkreettisia kysymyksiä käsittelevänä elinkeinotoimintana kuntien ja toimijoiden kesken. Ei strategioina eikä ohjelmina, eikä satunnaisina elinkeinofoorumeina.