

Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten yhteinen strategia-asiakirja

Ehdotukset strategia-asiakirjan yhteisiksi sisällöiksi

Tavoitteet

- Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten ohjausjärjestelmä uudistetaan nykyistä selkeämmäksi ja yksinkertaisemmaksi. Nykyinen **kolmiportainen** ohjausjärjestelmä on tarkoitus muuttaa **kaksiportaiseksi**.
- Aluehallintovirastoille ja ELY-keskuksille laaditaan **yhteinen strategia-asiakirja** ja sen lisäksi **kullekin** aluehallintovirastolle ja ELY-keskukselle yksi **tulossopimus**.
- Strategia-asiakirja ja tulossopimukset laaditaan **hallituksen toimikaudeksi** ja niiden sisältö tarkistetaan tarvittaessa vuosittain.
- Yhdellä yhteisellä strategia-asiakirjalla pyritään
 - mahdollistamaan strategisempi ja poikkihallinnollisempi näkemys valtion aluehallinnon kehittämisen ja toiminnan painopisteisiin hallituskaudella
 - keventämään ohjausrakennetta
 - sovittamaan yhteen ja yhdenmukaistamaan virastoihin ja niiden vastuualueisiin kohdistuvaa tavoiteasetantaa

Hyvän strategia-asiakirjan piirteitä

- Miksi? Kansilehdessä on kolmella sanalla kuvattu miksi yhteinen strategia tarvitaan.
- Strategian ensimmäisellä sivulla on 3 kappaletta
 - järki ja faktat
 - merkitys ja vaikuttavuus
 - tunne (tarina)
- Strategian toisella sivulla ovat toimijat
 - Ketkä päättävät / ohjaavat
 - Ketkä vaikuttavat / ohjaantuvat
 - Keneen strategia vaikuttaa / ”Kuka on palveltavana”? / ”Ketä varten työtä tehdään”?
- Kolmas sivu:
 - Strategiset valinnat (kehikko / kuva)
- Liitemateriaalina yksityiskohtaiset selostukset / alueelliset tulkinnat jne.

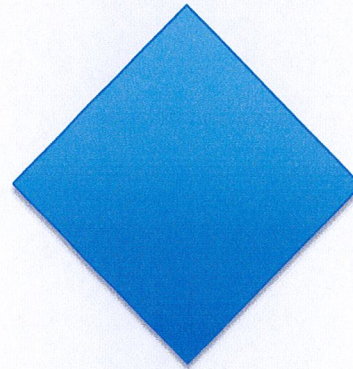
Strategisen kehittämisen timantti

SUUNTA

- Kyky tunnistaa (itsensä ja ympäristönsä oikein)
 - Rohkeus tehdä valintoja – valita suunta
 - Innostaminen ja mahdollistaminen

TAITO KASVAA

- Toimiva tekniikka kehittämiselle
- Profiili tekemisessä
- Osaamisen pohjan vahvistaminen



TAITO KOOTA JA JAKAA

- kehittämisen organisoituminen
- Kootut kehittämispanostukset
- Jouhevat prosessit

PERUSTA

- Yhteistyö- ja verkostoitumiskyky
- Kehittämisen kyvykkyys – ketteryys ja uudet tavat toimia
 - Luottamus

Karrikoidut lähtökohdat

AVI

- Koppalakki (hyvinvoiva yksilö, tasa-arvo, turvallisuus)
- Ohjauksen valmistelu ylhäältä alas

ELY

- Kehittäjä (elinvoimaiset alueet, elinkeinoelämä, hyvinvoiva yhteisö)
- Ohjauksen valmistelu alhaalta ylös

Valtiolla on yli 300 strategiaa

Jatkuvat ("rullaavat") organisaatiouudistukset ja niukkenevat resurssit

Terävöitetään tulosohjausta määrittelemällä se koskemaan vain keskeisimmistä tavoitteista, resursseista ja tavoitellusta muutoksesta sopimista.

Strategian strategia



Hyökkäävä,
piikikäs

Haisteleva,
rakentava

Puolustava, varmistava strategia

Ehdotukset painopisteiksi – sisältöteemat

Ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä hyvinvointi



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Perustehtävät



Aluehallintovirasto

Perustehtävät

Elinvoimaisuus ja kilpailukyky paremmaksi älykkään erikoistumisen ja laajan osaamisen avulla

Kansalaisten hyvinvoinnin ja osallisuuden parantaminen omaehtoisuutta lisäämällä

Luonnonsuojelu ja luonnonvarojen kestävä käyttö ja biotaloudesta lähtevä kasvu

Digitalisaation täysimääräinen hyödyntäminen työpaikkojen luomiseksi ja palveluiden tehostamiseksi



Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Ehdotukset painopisteiksi – prosessit

Yhteinen iso kuva ja toimintatavalliset prinssiipit



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Perustehtävät



Aluehallintovirasto

Perustehtävät

Palveluistuminen ja asiakaslähtöisyys

Kestävyysvajetta kurotaan umpeen

Hallinto mahdollistaa



Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Ehdotus strategia-asiakirjan tarkastelukehikoksi

Elinvoimaisuus ja
kilpailukyky
paremmaksi
älykkään
erikoistumisen ja
laajan osaamisen
avulla

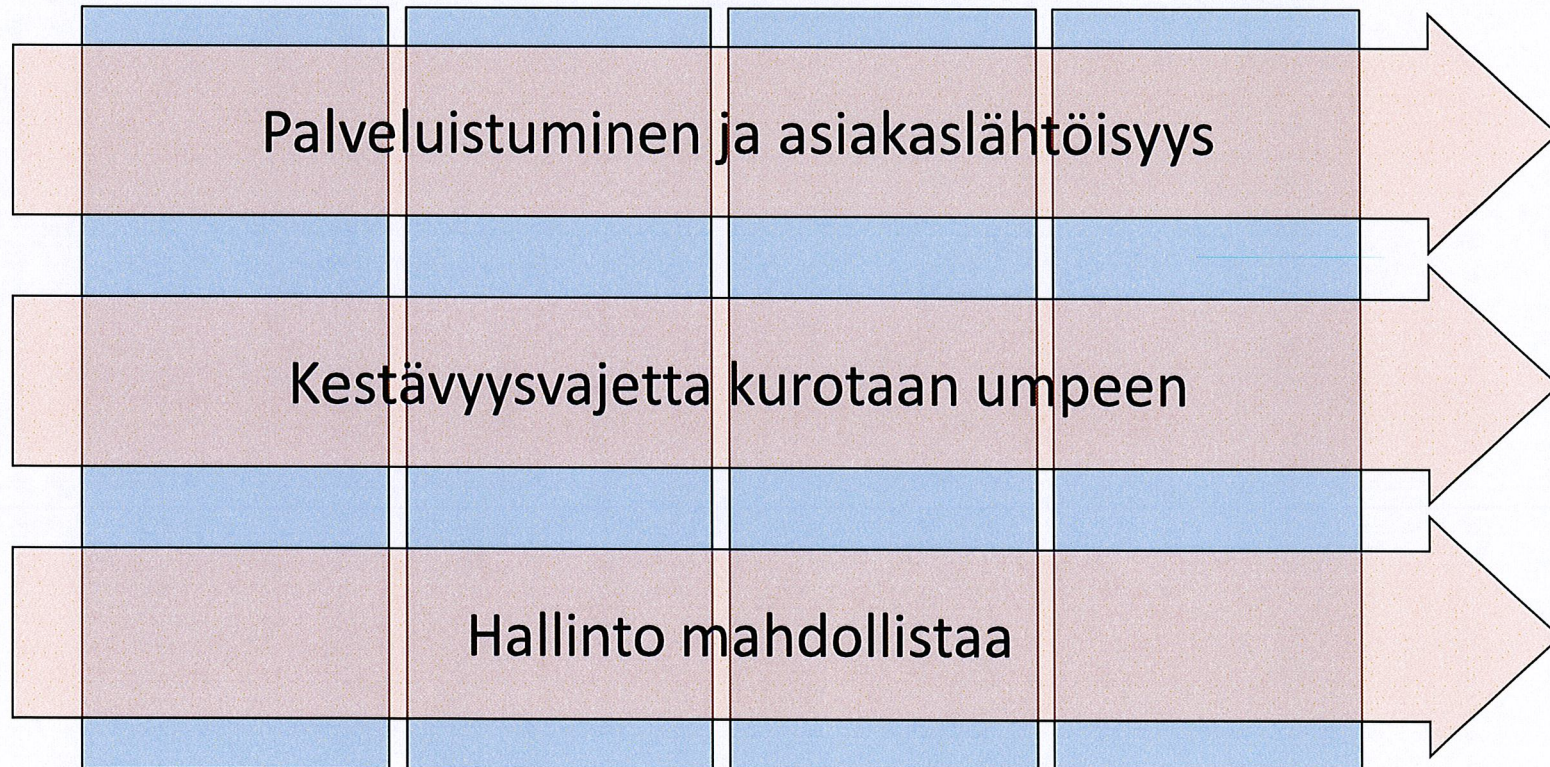
Kansalaisten
hyvinvoinnin ja
osallisuuden
parantaminen
omaehtoisuutta
lisäämällä

Luonnonsuojelu ja
luonnonvarojen
kestävä käyttö ja
biotaloudesta
lähtevä kasvu

Digitalisaation
täysimääräinen
hyödyntäminen
työpaikkojen
luomiseksi ja
palveluiden
tehostamiseksi

Ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä hyvinvointi

Yhteinen iso kuva ja yhteiset
toimintatavalliset periaatteet



YHTEISKUNNALLINEN
VAIKUTTAVUUS