



Kainuun liitto

# Sisäinen arviointi vuonna 2012 rahoitetuista hankkeista

EAKR:llä, ESR:llä, Kainuun kehittämisrahalla tai -kuntayhtymän budjettivaroilla rahoitetut vuonna 2012 käynnissä olleet hankkeet.

Kainuun liitto

Elinkeinopolitiikka ja hankkeet

## Esipuhe

Hankkeiden aikaansaannoksista puhutaan edelleen paljon puolesta ja vastaan. Tämä Kainuun liiton elinkeinopolitiikka- ja rahoitus vastuualueen arviointiraportti on laadittu antamaan käsitys Kainuun maakunta - kuntayhtymän rahoittamien hankkeiden etenemisestä vuonna 2012. Hankkeet on raportissa ryhmitelty maakuntaohjelman mukaisesti. Kuhunkin hankkeeseen nimetty yhteyshenkilö on arvioinut meneillään olevan hankkeen suurin piirtein vuodenvaihteen 2012/2013 tilanteen mukaisesti. Uudempaa tietoa on lisätty arvioon silloin kun sitä on ollut käytettävissä.

Aluksi esitetään kuviona maakuntaohjelman kiteytys ja sen jälkeen suppea toimintalinjoittainen yhteenveto arvioinneista. Sen jälkeen kuvioesityksinä näytetään kunkin toimintalinjan kohdalla eri rahoittajien hankkeet, jolloin saman aihepiirin kokonaiskuva hahmottuu nopeasti jo ennen sanallisia hankekohtaisia arviointeja. Mitä suurempi hankekuvio on pinta-alaltaan, sitä enemmän hankkeeseen on osoitettu rahoitusta. Nyt arvioidut Kainuun maakunta – kuntayhtymän hankkeet on merkitty maakunnan tunnuksella tarkastelun helpottamiseksi. Nettiversiossa kunkin kuvion sisällä näkyy tarkempaa tietoa hankkeesta.

Jokaisesta hankkeesta esitetään arviointilomakkeella ensin hankkeen virallinen nimi ja EU-rahoitteisissa hankkeissa myös EURA2007 järjestelmän projektikoodi. Hankkeesta esitetään sitten tavoite, tarvittaessa lyhennettynä, ja sen jälkeen selostusta ja arviota toteutuksesta suhteessa hankesuunnitelmaan. Arvion lopussa on hankkeen kustannusarvio ja kuntayhtymän rahoitusosuus. Niistä hankkeista, jotka ovat jo päättyneet ja viimeinen maksatus tehty, esitetään myös rahoituksen lopullinen toteutuma prosentteina alkuperäiseen rahoitussuunnitelmaan nähden. Lisäksi kerrotaan hakijaorganisaatio, hakijan yhteyshenkilö sekä kuntayhtymän nimeämä yhteyshenkilö. Raportin lopussa on yhteenveto rahoituksen ja hankkeiden jakautumisesta kunnittain.

Kaikkien hankearvioiden jälkeen esitetään kuviona maakunnan rahoituksen suuntautuminen maakuntaohjelman toimintalinjojen mukaisesti vuoden 2007 alusta alkaen. Raportissa arvioidaan nyt 37 hanketta, kaikkiaan rahoitusta on myönnetty vuodesta 2007 alkaen yhteensä 58 M€. Panostus on kohtuullisen mittava osa Kainuun maakuntaohjelman toteuttamista. Hankkeiden lukumäärä on vähentynyt viidellä edellisestä vuodesta. Kuntayhtymän rahoittamat hankkeet ovat tähänneet yritysten ja kuntien toimintaympäristön kehittämiseen ja oppilaitosinvestointeihin. Määrällisinä tuloksina EU-hankkeista on kirjattu 1 018 mukana ollutta yritystä ja 112 uutta työpaikkaa sekä 31 uutta yritystä. Kainuun kehittämisrahan hankkeissa näin tarkkaa kirjaamista ei ole, mutta uusia työpaikkoja on syntynyt ainakin 140 kpl, lisäksi voidaan merkitä Paltamon työllisyyskokeilussa vuoden vaihteessa voimassa olleet työsopimukset 269 kpl.

Tässä muodossa laadittu hankeraportti on järjestyksessään neljäs. Tarkoituksena on laatia vastaava arviointi edelleen vuosittain. Toivomme saavamme palautetta raportista voidaksemme kehittää sitä jatkossa. Palautetta voi kätevimmin antaa yhteyshenkilön tai allekirjoittaneen kautta sähköpostilla, osoitemuoto on [etunimi.sukunimi@kainuu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@kainuu.fi).

Kiitos kaikille raportin laatimiseen osallistuneille!

Kajaanissa 25.3.2013

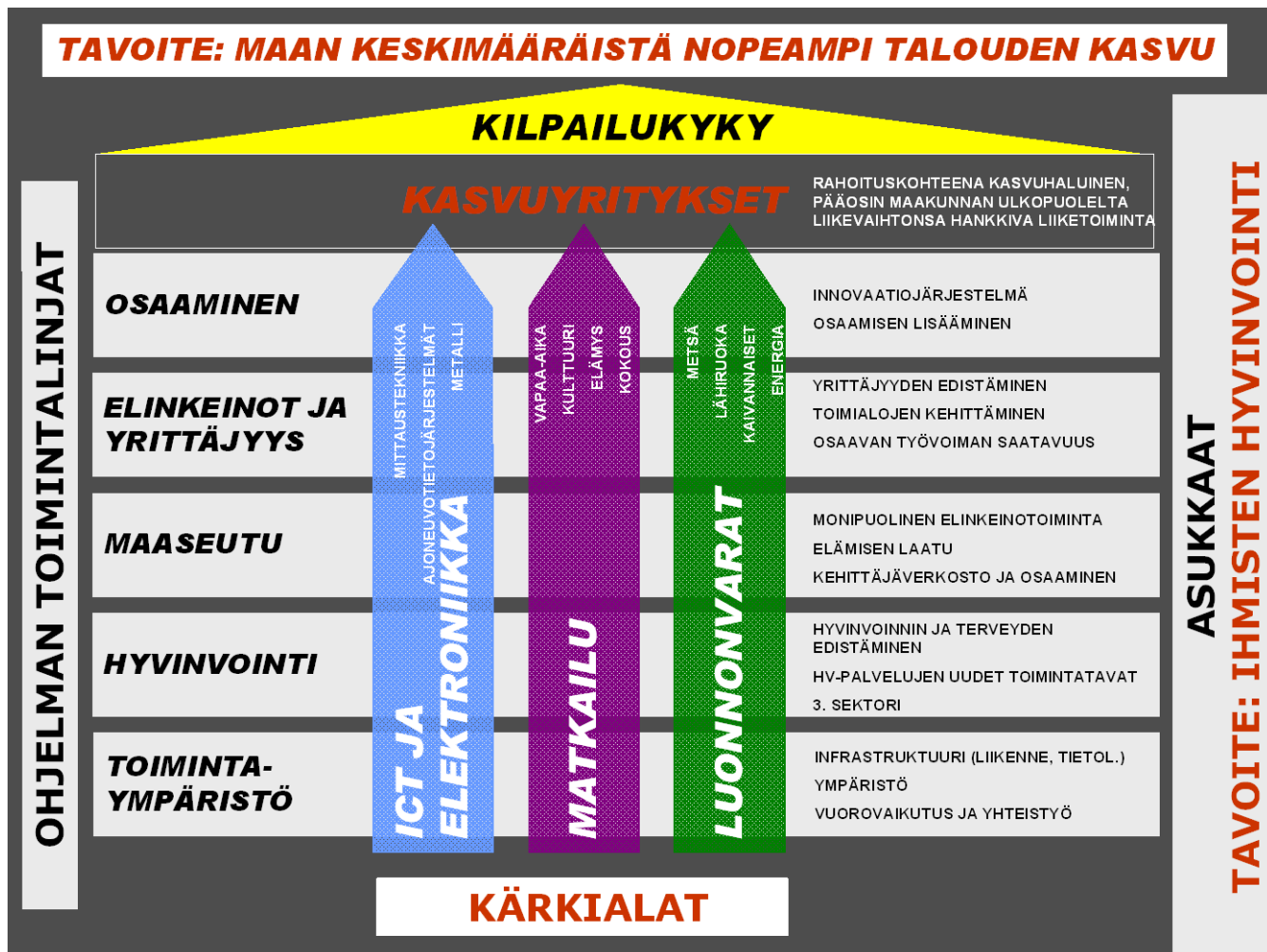
Jorma Teittinen  
kehittämisjohtaja

# Sisältö

Kainuun maakuntaohjelman tavoitteet, toimintalinjat ja elinkeinojen kehittämisen kärkialat .....	5
Yhteenveto .....	6
TL 1 OSAAMINEN JA KOULUTUS .....	8
Kaavio hankkeista: 1.1 Innovaatiojärjestelmän kehittäminen .....	8
CEMIS kehittämisohjelma.....	9
Measurepolis –verkottuneen mittaustekniikan liiketoiminnan edistäminen (MILE) .....	10
Measurepolis –mittaustekniikan osaamiskeskusohjelma 2011-2012 (OSKE) .....	11
TL 1 OSAAMINEN JA KOULUTUS .....	12
Kaavio hankkeista: 1.1 Innovaatiojärjestelmän kehittäminen .....	12
Liikuntateknologian maisteri- ja tohtorikoulutusta tukeva investointihanke (Vuolab 3).....	13
Pelikehityksen toimintaedellytyksen Kainuussa .....	14
TL 1 OSAAMINEN JA KOULUTUS .....	15
Kaavio hankkeista: 1.2.2.1 Toisen asteen koulutus.....	15
Seppälän urheilunurmialueen rakentaminen .....	16
Vuokatin urheiluopiston valmennustoiminnan ja liikuntamatkailun toimintaympäristön kehittäminen - suunnitteluhanke .....	17
Vuokatin rinnealueen toimintaympäristön kehittäminen .....	18
TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS .....	19
Kaavio hankkeista: 2.1 Yritystoiminnan edistäminen ja innovaatioiden kaupallistaminen .....	19
eETU, Pk -yritysten sähköisen liiketoiminnan kehityshanke.....	20
Teollisuus Kainuu (TeKa).....	21
TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS .....	22
Kaavio hankkeista: 2.1 Yritystoiminnan edistäminen ja innovaatioiden kaupallistaminen .....	22
FDI Rakenna Muutos .....	23
HYRINÄ - Hyrynsalmen ja Ristijärven alueiden yritysten pöyhintä- ja kehittämishanke .....	24
Investor Aftercare.....	25
Herkut Helsinkiin .....	26
TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS .....	27
Kaavio hankkeista: 2.1.1 ICT, elektroniikka ja metalli.....	27
EDC-park .....	28
Ajoneuvojen testauskeskushankkeen ylläpito .....	29
TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS .....	30
Kaavio hankkeista: 2.2.2.1 Matkailu .....	30
Kainuun matkailun sähköisen markkinoinnin kehittäminen .....	31
Vinter Home -hanke .....	32
TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS .....	33
Kaavio hankkeista: 2.2.2.2 Kulttuuri ja 2.2.2.3 Liikunta .....	33
VASTAVIRTAAN -hanke.....	34
Eino Leino –talon kulttuurinen ja matkailullinen kehittäminen .....	37
Kainuun kulttuuri-info .....	37

Elokuvan ja median palvelukeskus .....	39
TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS .....	41
Kaavio hankkeista: 2.2.3 Luonnonvarat; metsä ja puu, kaivannaisala, elintarvikeala .....	41
Reindeer-Wood, Kainuun puutuotealan kansainvälisen liiketoiminnan kehittäminen .....	42
Reideer-Wood, viennin edistäminen .....	43
Kainuulaisen huonekalu- ja sisustusalan kansainvälytyminen .....	44
Piha- ja ympäristörakentamisen liiketoiminnan kehittäminen .....	45
Uusi toimintamalli metsäkoneiden siirtokuljetuksiin .....	46
Kainuun kaivannaisalan teemaohjelma .....	47
Kainuun mineraalivarantojen tuotteistaminen ja jalostuksen kehittäminen .....	48
TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS .....	49
Kaavio hankkeista: 2.3 Osaavan työvoiman saatavuus ja työmarkkinoiden toimivuus .....	49
Respekti Nuorten ammatinvalintaan ohjaava työpajatoiminta .....	50
Juuret ja siivet -Maahanmuuttajat aktiiviseksi osaksi kainuulaista yhteiskuntaa .....	51
Paltamon työtä kaikille –hanke .....	52
TL 4 HYVINVOINTI .....	53
Kaavio hankkeista: 4.2 Uudet toimintatavat hyvinvointipalvelujen tuottamisessa .....	53
Palke - palvelukeskukset maaseutualueille .....	54
Ikääntymispoliittisen strategian suunnittelu ja käynnistäminen .....	55
OSKU - osaaminen kuntoon seuroissa .....	56
TL 5 TOIMINTAYMPÄRISTÖ .....	57
Kaavio hankkeista: 5.2 Luonnonympäristö .....	58
Kainuun POSKI II - Kiviainesten oton yhteensovittaminen luonnon- ja kulttuuriympäristöihin Kainuussa .....	59
Yhteenvedo: kaavio Kainuun maakunta -kuntayhtymän (Kainuun liitto) rahoittamista hankkeista vv. 2007-2012 maakuntaohjelman mukaan jaoteltuna .....	60
Kaavio: EU/valtion rahoituksella ja muulla kansallisella rahoituksella rahoitetuista yrityshankkeista maakuntaohjelman mukaan luokiteltuna kunnittain .....	61

Kainuun maakuntaohjelman tavoitteet, toimintalinjat ja elinkeinojen kehittämisen kärkialat.



Jäljempänä hankekohtaisissa kuvioissa kuvion väri kuvaa rahoituslähdettä ja kuvien pinta-ala myönnetyn rahoituksen määrää. Kuvista näkyy myös toteutusaika.

## Yhteenveto

Vuosi 2012 oli Kainuulle suhdanteiden kannalta heikkenevä samoin kuin koko Suomelle. Työttömyysaste nousi toukokuusta alkaen edelliseen vuoteen verrattuna, mutta toisaalta eräissä ammattiryhmissä valitsi työvoimapula. Väkiluku väheni edelleen, jyrkimmin Kehys-Kainuussa eli keskittävä kehitys jatkui. Suhdanteiden jyrkkiinkin vaihteluihin on kiinnitetty enemmän huomiota jo suunnitteluvaiheessa niissä hankkeissa, jotka toimivat kehittämisessä tiiviisti yhdessä yritysryhmien kanssa.

Maakunta on panostanut jo vuosia eniten *innovaatiojärjestelmän kehittämiseen*. Oulun yliopiston ja Kajaanin ammattikorkeakoulun **CEMIS**-hanke edustaa uudelleen muotoiltua yhteistä hankekokonaisuutta, jonka tavoitteena on mittaus- ja tietojärjestelmäalan tutkimus- ja koulutustoiminnan vetovoimaisuuden, kilpailukyvyyn ja vaikuttavuuden lisääminen. Sovellukset koskevat useita toimialoja, mm elektroniikkaa, pelialaa, puualaa, energia-alaa ja kaivannaisalaa. Vuosi 2012 oli CEMIKSEN toiminnan toinen. Vaikuttavuutta mitataan ensisijaisesti kaupallisesti hyödynnettävän teknologian ja perustettujen yritysten lukumäärällä. Rinnalla toimii myös ELY-keskuksen ESR-rahoitteinen hanke. **Measurepoliksen** mittaustekniikkaan liittyvät hankkeet hakevat jatkossa enemmän vaikuttavuutta yritysten sitoutumisten kautta ja tulosten voimakkaammasta kaupallistamisesta.

Jyväskylän yliopiston **liikuntateknologian investoinnit**, opetus ja tutkimus ovat edenneet suunnitellusti ja niillä haetaan erityisosaamista myös urheiluakatemian toimintaan. Hankkeen jälkeen opiskelijoiden sisäänotto toteutetaan joka vuorovuosiin Vuokatissa ja Jyväskylässä.

Osaamistason nostamisessa ja koulutusrakenteiden kehittämisessä KAO:lla oli **Seppälän urheilunurmen kehittämishanke** oppilaitoksen tarjonnan monipuolistamiseksi nuorisolle ja aikuiskoulutettaville, ulkomailta asti. Vuokatin rinnealueen toimintaympäristön kehittäminen eli lumilautailun edellytyksiä parantava investointi käynnistyi suunnitellusti.

*Elinkeinoelämän kehittäminen* on ollut toinen mittava panostuksen kohde. Yritystoiminnan edistämässä ja innovaatioiden kaupallistamisen kohdassa on hankkeita, jotka koskevat useampaa toimialaa. **eEtu**-hankkeessa lisättiin pienten yritysten sähköisten liiketoimintamenetelmien käyttöä, mukana oli kaikkiaan 229 yritystä. Yritykset olivat palautteen mukaan tyytyväisiä palveluun. **Teollisuus Kainuu** -hanke jatkoi toimintaansa ja eteni suunnitellusti, yritykset hakivat apua etenkin erilaisten investointilaskelmien tekoon. Hanke on ollut tiiviisti mukana valtakunnallisen Yritys-Suomi –hankkeen toimintatapojen kehittämisessä Kainuussa. **Hyrinä**-hankkeessa haettiin uutta aktiivisuutta Hyrynsalmen ja Ristijärven elinkeinon kehittäminen ja hanke onnistui suunnilleen tavoitteidensa mukaisesti. Kuitenkin kun verrataan Entre-hankkeeseen, joka toteutettiin noin 12 vuotta sitten, havaittiin, että aktiivisuuden taso oli nyt matalampi. Ulkomaisten investointien houkuttelemista etenkin supertietokoneen ympärille tehtiin **FDI rakenna muutos** –hankkeessa, **Investor Aftercare** –hanke toimii laaja-alaisemmin eri toimialoilla. Etenemistä on kovan työn ansiosta tapahtunut, mm IBM, mutta lisää investointeja odotetaan. **Herkut Helsinkiin** –hanke alkoi, haastetta on tässä vaiheessa erityisesti yritysten tuotteiden viimeistelyssä ostajien toiveiden mukaisiksi.

Toimialoittain tarkasteltuna ICT-, elektroniikka ja metallialalla hankkeita oli perinteisesti niukasti, osittain siksi että innovaatiojärjestelmän kehittämisessä useimmat hankkeet palvelevat aivan erityisesti tätä toimialaa. **EDC-Park** –hanke toimi vuoden 2011 alusta tehden pohjatyötä Renforsin Rannan supertietokoneiden keskittymää ja oheispalveluita varten, CSC:n ja Herman IT:n konesalit aloittivat toimintansa alkuvuodesta 2013. Hankkeella oli äärimmäisen kunnianhimoinen tavoite saada hankittua laaja ja monipuolinen kansainvälinen toimijaryhmä supertietokoneiden ympärille. Tavoitteena on luoda uusi klusteri Kainuuseen nykyisiä vahvuuksia uudella tavalla hyödyntämällä. Onnistuminen edellyttää aktiivista ja saumatonta toimintaa myös muilta organisaatioilta. Aloitettu pitkäjänteinen työ jatkuu **Kajaani DC Cluster** -hankkeella.

Matkailussa hankkeita on perinteisesti erittäin runsaasti, mutta kuntayhtymän rahoittamia hankkeita oli vain kaksi: **Kainuun matkailun sähköisen markkinoinnin kehittäminen** ja **Winter Home** -hanke Ukko-Hallassa. Sähköinen markkinointi -hankkeessa arvioidaan saatavan mukaan noin 60 yritystä lyhytkestoisiiin toimenpiteisiin, jälkimmäisen hankkeen aikana on Hyrynsalmen kunta on tehnyt tähän mennessä viisi tonttikauppaa. Kulttuurin alalla kuntayhtymän rahoittamia hankkeita oli nyt neljä. Erityisen hyvin onnistuivat vuoden vaihteessa päättyneet **Vastavirtaan** -hanke ja **Elokuvan ja median palvelukeskus** -hanke.

Luonnonvarat kohdassa ”metsät ja puu” aihepiiriin liittyvänä on ELY-keskuksen rahoittamana kattohanke, teemaohjelma. Kuntayhtymä rahoitti **Reindeer-Wood** -hanketta markkinoinnin kehittämiseksi Britanniassa ja Ranskassa, joissa saatiin aikaan kontaktiverkosto muttei vielä kauppoja. **Piha- ja ympäristörakentamisen liiketoiminnan kehittäminen** hankkeen tavoitteena on yritysverkoston liiketoiminnan kehittäminen ja osa yrityksistä onkin valmistautunut perustamaan osakeyhtiön toimintaa jatkamaan. Jälkimmäistä hanketta on rahoitettu yhdessä Pohjois-Karjalan kanssa. **Uusi toimintamalli metsäkoneiden siirtokuljetuksiin** -hanke pyrkii luomaan valtakunnallisestikin erilaisen tavan alentaa alan yritysten kustannuksia.

Kaivannaisalan kattohankkeena on ollut **Kainuun kaivannaisteollisuuden teemaohjelma**. Hankkeessa on resurssoitu paitsi kokonaisuuden koordinointi myös alan yritys kohtaista erikoisneuvontaa. Toimintailmapiiri alalla on hankaloitunut huomattavasti Talvivaaran aiheuttamien ympäristöongelmien takia, mikä loi varjon alan kehittämiselle koko Suomessa. Kaikilla alan hankkeilla tavoitellaan kuitenkin pitkän tähtäimen tuloksia kestäväällä tavalla uuden tuotannon ja jalostuksen käynnistämiseksi. **Kainuun mineraalivarantojen tuotteistaminen ja jalostuksen kehittäminen** -hankkeessa haetaan osaamista etenkin teollisuusmineraalien ja teollisuuden poisteiden käyttämiseen vedenpuhdistuksessa sekä aiheeseen liittyvään opetukseen niin AMK:ssa kuin KAO:ssa.

Osaavan työvoiman saatavuus ja työmarkkinoiden toimivuus kohdassa Kainuussa olisi hankkeita kaikkiaan vähintään kolmen kuvasivun verran. Jäljempänä näytetään kuitenkin vain yksi sivu, jossa aivan ylivoimaisesti merkittävien kooltaan on **Paltamon työllisyyskokeilu** -hanke, jonka viimeinen toimintavuosi on nyt menossa. **Respekti – Nuorten ammatinvalintaan ohjaava työpajatoiminta** hankkeeseen maakunta osallistui budjettivaroin. Hankkeessa tavoitteena oli uuden lähestymistavan löytäminen oman kohderyhmän palveluiden monipuolistamiseksi, tulokset ovat olleet positiivisia vaikeuksista huolimatta. Hankkeeseen osallistui 142 nuorta. Samoin budjettivaroin rahoitettiin **Juuret ja siivet** -hanketta. Osaavan työvoiman saatavuus tulee koko ajan haasteellisemmaksi eri aloilla ja työllisyysastetta on saatava ylöspäin.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kohdassa **OSKU – osaaminen kuntoon seuroissa** -hankkeen tuloksista tuli malli valtakunnallisellekin tasolle. Uudet toimintatavat hyvinvointipalveluiden tuottamisessa kohdassa **PALKE-palvelukeskukset maaseutualueille** -hankkeessa tavoitteena on uusien palvelutapojen kehittäminen. **Ikääntymispoliittisen strategian** laatiminen oli tässä kohdassa tulevaisuuteen varautumisen kannalta hyvin tärkeä ja haastava hanke, vaikkei lopputulos eri syistä noussutkaan odotetulle tasolle..

Luonnonympäristö kohdassa **Kainuun POSKI II – Kiviainesten oton yhteensovittaminen luonnon- ja kulttuuriympäristöihin Kainuussa** -hankkeen tarkoituksena oli kartoittaa maakuntakaavaa ja muuta suunnittelua ja erilaisia rakentamishankkeita varten kohteet, joita voidaan hyödyntää ottaen huomioon myös luonnon- ja kulttuuriympäristö. Hanke saavutti tavoitteensa.

Kaikkiaan voi todeta saman kuin kahdella edellisellä kerralla, että hankehenkilöstön rekrytointi on useissa tapauksissa vienyt odotettua enemmän aikaa, monesti 3-4 kuukautta. Asia on otettava jatkossa paremmin huomioon hankkeiden aikataulutuksessa. Osaavan työvoima saatavuus on muutenkin tiukempaa. Osaavien hankevetäjien tarve on ilmeinen, hyvä vetäjä on tärkein hankkeen onnistumiseen vaikuttava tekijä.

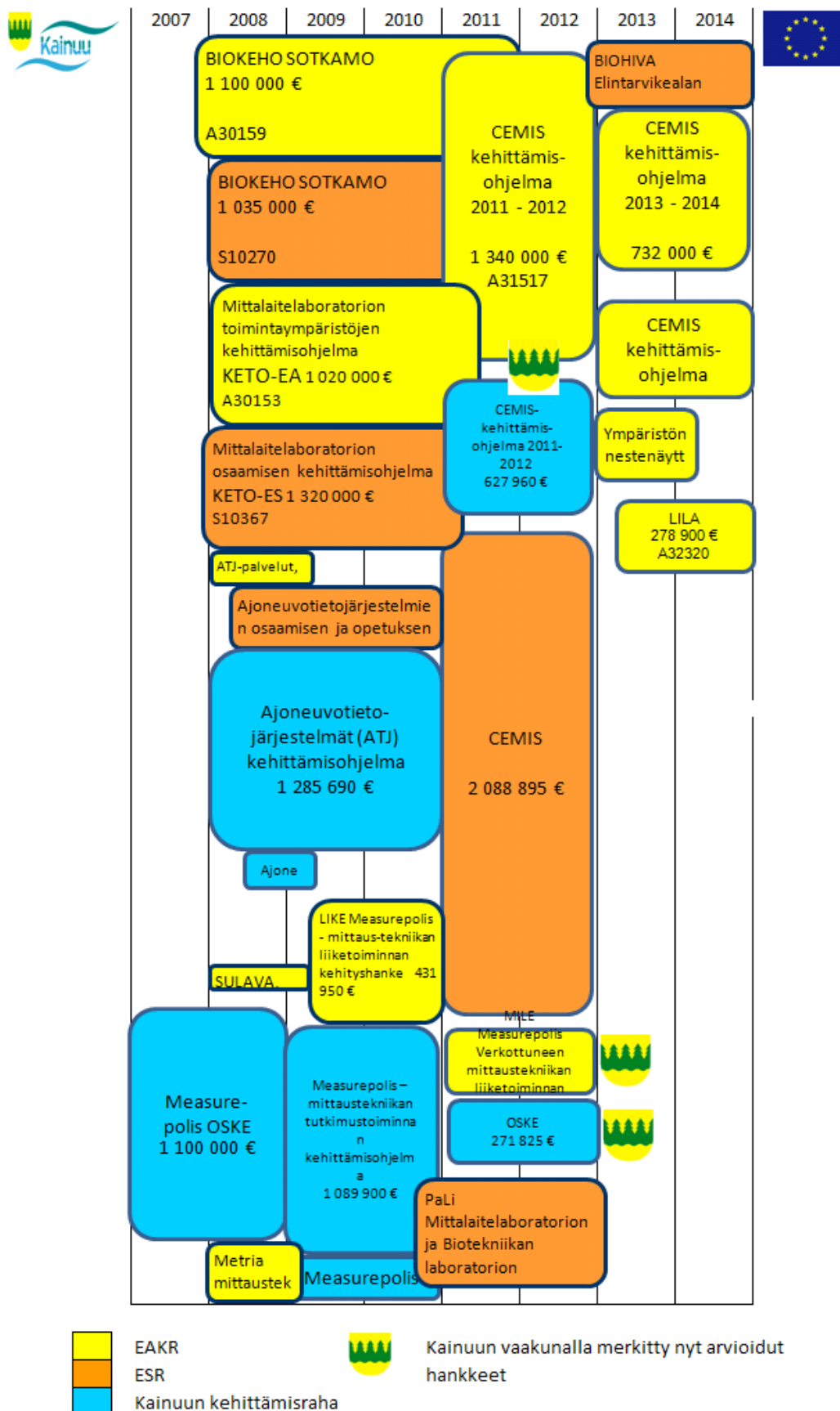
Hankkeiden tavoitteiden muotoilu siten, että onnistumisen arviointi olisi nykyistä yksiselitteisempää, on edelleen haaste. Toimijoita on syytä rohkaista myös hankkeiden toteutuksen aikana ilmenevien ongelmien avoimeen raportointiin, sillä näin voidaan parhaiten oppia vastaisen varalle. Hankkeen aikana koetut ongelmat eivät merkitse hankkeen huonoa toteutusta. Asiantunteva, vaativa ja idearikas ohjausryhmä on hankkeen vetäjälle tärkeä voimavara, jonka merkitys on tahtonut välillä unohtua. Ohjausryhmän kokoamiseen onkin kiinnitettävä enemmän huomiota.

Toiminnan jatkuminen hankkeen päättymisen jälkeen on monesti ongelma, pysyvää vastuunottajaa ei tahdo löytyä. Tämä seikka korostuu, kun jatkossa rahoitusta tulee käytettäväksi nykyistä niukemmin ja organisaatioiden talous on muutenkin tiukkeneva. Samoin osaamisen säilyminen Kainuussa on turvattava.

Pääosin maakunnan rahoittamat hankkeet ovat toteutuneet vuonna 2012 hyvin. Hankkeiden välinen yhteistyö on myös lisääntynyt ja sitä tehdään paljon enemmän kuin virallisista raporteista havaitsee. Hankkeet ovat olleet maakuntaohjelman mukaisia. Yksittäisenä hankkeena Paltamon työllisyyskokeilu on kooltaan ja innovatiivisuudeltaan omaa luokkaansa. FDI Rakenna muutos ja EDC-Park ovat myös erittäin innovatiivisia ja suuriin tavoitteisiin tähtääviä, joskin vastapainoksi korkean riskin hankkeita. Rahoituksen painotus on ollut innovaatiojärjestelmän kehittämisessä, toiseksi merkittävintä on ollut elinkeinoelämän ja yrittäjyyden kehittäminen.

## TL 1 OSAAMINEN JA KOULUTUS

## Kaavio hankkeista: 1.1 Innovaatiojärjestelmän kehittäminen





## CEMIS kehittämishojelma

## A31517 EAKR

## Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2011 – 31.12.2012	1.1 Innovaatiojärjestelmän kehittäminen.	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

**Hankkeen tavoite**

CEMIS kehittämishojelmassa edistetään yritystoiminnan kehittymistä kouluttamalla yritysten tarvitsemia ammattilaisia ja asiantuntijoita, kehittämällä yritysten liiketoiminnan uusiutumisen tarpeisiin uutta teknologiaa sekä synnyttämällä uutta opiskelija- ja tutkijalähtöistä yritystoimintaa. Ohjelma tukee koko Kainuun alueella toimivien noin 20 CEMISin painoalueiden eli mittaus- ja tietojärjestelmäalan yritysten sekä em. teknologioita soveltavien ja hyödyntävien yritysten kehittämistarpeita. Ohjelmassa keskitytään Kainuun alueen kasvavien sovellusalojen kuten kaivannaisteollisuuden ja uusiutuvan kemiallisen metsäteollisuuden, Kainuun vahvan sovellusalan ajoneuvotietojärjestelmien sekä tulevaisuuden kannalta lupaavan peli- ja simulaatiotekniikan tukemiseen.

**Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan**

Kuntayhtymä rahoitti kahta hanketta, joissa AMK oli hakijana. CEMISin vaikuttavuutta mitattiin ensisijaisesti uuden kaupallisesti hyödynnettävän teknologian ja CEMISin toiminnan pohjalta perustettujen yritysten lukumäärällä.

Hankkeen toteuttajan ja rahoittajan mukaan voidaan todeta:

- Kajaani on säilyttänyt ja vahvistanut asemaansa mittaustekniikan osaamiskeskittymänä
- Vuokatti on kehittynyt kansainvälisenä hiihtolajien koulutus-, valmennus- ja tutkimuskeskuksena
- Kajaanin asema pelialan koulutuksen ja uuden yritystoiminnan keskuksena on vahvistunut
- Mittaustekniikan yritysten osaaminen on uudistunut kasvualoille kuten biopoltoaineet, bioenergia ja kaivosala
- Mittaustekniikan alan yritykset ovat saaneet kehitettyä edelleen tuotteitaan ja liiketoimintaansa
- Kainuulaiset kaivokset ovat saaneet analytiikkaosaamista ja mittalaitteita prosessiensa kehittämiseen
- Cemisin toiminnasta on syntynyt 8 uutta yritystä
- Mittaus- ja tietojärjestelmäalan tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden toiminta on tehostunut ja yhteistyö lisääntynyt
- Kiinnostus Cemisin toimintatapaan, toimintaan ja tuloksiin on jatkuvasti lisääntynyt valtiohallan, tutkimuslaitosten ja yritysten keskuudessa.

Vuonna 2012 Cemiksen tutkimushenkilöstön määrä oli 86. Kilpailtua julkista kansallista rahoitusta se sai hankkeiden aikana 3,1 m€, kilpailtua kansainvälistä rahoitusta 0,3 m€ ja yritysrahoitusta 1,6 m€. Määrät vastaavat suunnilleen tavoitteita. AMK:iin ensisijaisia hakijoita vuonna 2011 oli 3,13 aloituspaikkaa kohti ja vuonna 2012 niitä oli 4,35.

Hanke on keskeisin tutkimusosaamisen parantamiseen tähtäävä hanke Kainuussa. Hankkeen käyntiinlähtö oli oletettua hitaampaa uuden laajan yhteistyöverkon takia, mutta ensimmäisen vuoden kuluessa sopivat toimintatavat löytyivät ja eteneminen nopeutui. Toiminnan jatkuvuus, kun EU-ohjelmakausi vaihtuu samalla kun yliopisto- ja ammattikorkeakoulukenttää uudistetaan, on eri tahoja askarruttava asia. Hanke onnistui suunnitellulla tavalla.

Näiden kahden hankkeen rinnalla toimi myös ESR-hanke, jota rahoitti ELY-keskus. Kaikkien kolmen hankkeen yhteinen rahoitusvolyymi oli noin 4,4 m€.

**Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma****Lisätietoja**

Kokonaiskustannusarvio EAKR/valtio	1 671 300 €	Hankkeen hakija	Kajaanin ammattikorkeakoulu -liikelaitos
Kainuun kehittämisraha	908 000 €		
Kainuun liiton rahoitusosuus EAKR/valtio	1 337 040 €	Hakijan yhteyshenkilö	Tuula Haverinen
Kainuun kehittämisraha	627 960 €		
Toteuma prosentteina	%	Rahoittajan yhteyshenkilö	Jorma Teittinen

## Measurepolis –verkottuneen mittaustekniikan liiketoiminnan edistäminen (MILE)

A31516 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2011 – 28.2.2013	1.1 Innovaatiojärjestelmän kehittäminen	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Hankkeessa toteutetaan kansallista mittaus- ja tietojärjestelmäteknologioihin perustuvan teknologian ja liiketoiminnan kehitysohjelmaa. Ohjelmassa rakennetaan ja kehitetään kansainvälisesti toimivaa mittaustekniikan osaamiskeskusta kokoamalla kansallisesti merkittävimmät mittaustekniikan alan yritykset, tutkimuslaitokset, kehitysyhtiöt ja alan parhaimmat osaajat yhteen luomaan mittaustekniikasta kannattavaa liiketoimintaa. Tähän on työkaluina mm. yrityslähtöinen hankevalmistelu, jossa tähdätään monen toimijan yhteisiin, laajamittaisiin kehitysohjelmiin. Hanke tekee näkyväksi mittaustekniikkaan pohjautuvan liiketoiminnan osaamista tietopalvelutuotteiden (analyysit, raportit jne.) avulla ja auttaa näkyvyyden ja tunnettuuden kasvattamisessa markkinointi- ja viestintätöiden kautta. Hankkeella on vastuuta elinkeinopoliittisesta toiminnasta osaamisintensiivisten, mittaustekniikkaan perustuvien yritysten ja toimijoiden Kainuuseen houkuttelussa sekä yritysten kaupallistamissuunnittelun tukemisessa. Hankkeen vaikutuksesta syntyneisiin yrityksiin tavoitellaan projektin päättyessä vähintään 5 työpaikkaa. Hankkeen tulosten vaikutuksesta tavoitellaan projektin mukana oleviin nykyisiin yrityksiin vähintään 10 uutta tai säilytettyä työpaikkaa.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeessa toteutetaan 5 eri työpakettia. Projektin kaikkia työpaketteja on toteutettu suunnitellusti.

TP 1. Osaamisen markkinoinnissa, messu- ja seminaaritoiminnan osalta hankkeessa on toteutettu/tuettu toteuttamisessa 3 seminaarin osalta, valmisteltu ja toteutettu Cleantech Finland 2011 - messut ja Finnmaterialia 2012-messut. Asiakasvierailujen osalta (yritykset ja tutkimuslaitokset) on kontaktoitu erityisesti hankevalmistelujen yhteydessä n. 100 yritystä, joista ulkomaisia n. 60 % ja 13 tutkimuslaitosta.

TP 2. Measurepolis Oy:n tietopalvelutuotteiden osalta on valmistunut selvitys biopoltoaineprosessin optimoinnin liike- ja kansantaloudellisiin vaikutuksiin. Selvitystyöstä on laadittu ja hyväksytty myös konferenssiesitelmä Oulun Yliopiston toimesta.

TP 3. Mittaus- ja tietojärjestelmäteknikkaan pohjautuvan liiketoiminnan edistämistoimissa on hankkeessa tuettu kahta yritystä tuoteportfolion muodostamisessa ja markkinaselvityksissä.

TP 4. Kansallisten ja kansainvälisten kehittämishankkeiden valmistelun osalta on jätetty yksi kv-hakemus prosessiteollisuuden mittaustekniikasta Artemis- ohjelmaan. Hankkeessa on myös tuettu TEKES-rahoitteen Mammoth-hankkeen valmistelua, TEKESin hyväksyvä päätös 5/2011. Valmisteltu myös COMMON MINE - kaivannaisteollisuuden mittausteknologian ohjelman hakemus TEKESin Green Mining -ohjelmaan. Hyväksyvä päätös kahdelle ohjelman kainuulaiselle tutkimushankkeelle 1/2012. On tuettu kainuulaisten tutkimushankkeiden valmistelua TEKESin Green Mining -ohjelman 2012 tutkimushakuun.

TP 5: Mittaustekniikan alan liiketoiminnan edistäminen ja verkottamisen osalta hankkeessa on toteutettu Renforsin Rannalle selvitys metalliteollisuuden potentiaalista siirtä Renforsin Rantaan. Selvitystä jatkettiin suoralla yritysten kontaktoinnilla erillisellä toimeksiannolla. on myös aloitettu viiden uuden (Renforsin Rantaan sijoittuvan) liiketoiminta-aihion selvittely. Tämän osalta Nordic Scan Center rekisteröity Kajaaniin 2012. Hankkeen toimesta on tuettu toisen 2012 lanseeratun yrityksen, Prometec Solutions oy:n käynnistymistä kumppanihakinnan ja yhteisen toimintasuunnittelun osalta. Projektille on myönnetty 2 kuukauden jatkoajaksi. Jatkoajan painotus on vahvasti kansainvälisessä työssä EU:n puiteohjelmien hakujen hyväksi, jotka avautuvat ko. ajanjaksolla.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	467 480 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	325 736 €
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Measurepolis Development Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Outi Laatikainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Measurepolis –mittaustekniikan osaamiskeskusohjelma 2011-2012 (OSKE)

Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2011 – 31.12.2012	1.1 Innovaatiojärjestelmän kehittäminen	

### Hankkeen tavoite

Kainuun osaamiskeskus kuuluu "Uusiutuva metsäteollisuus" ja "Älykkäät koneet" -osaamisklustereihin. OSKE-toiminnassa konsultoidaan yrityksiä kehityshankkeiden valmistelussa. Kainuun OSKE on aiemmin ollut kehittämässä suuryrityslähtöisten innovaatioiden kaupallistamistoiminnan mallia. Hankkeessa toimitaan lisäksi "Energia ja ympäristöalan strategisen huippuosaamisen keskittymän" mittaus- ja monitorointiryhmässä, joten ympäristöalan osaamista voidaan tuoda tiiviimmin mukaan toimintaan. Hankkeen toisella osapuolella, Kajaanin ammattikorkeakoululla, oleva laboratoriotointi keskittyy ajoneuvojen tietojärjestelmien ja niiden käyttöliittymien kehittämiseen, työkoneiden tärinän ja tärinäaltistuksen mittaamiseen sekä elektroniikan itse- ja etätastaukseen. Laboratoriotointia kehitetään mm. simulointiin painottuen.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeessa on toteutettu strategista yhteistyötä Oulun yliopiston, VTT:n ja Mittatekniikan keskuksen kanssa. Toiminta FIF-klusterin ohjaus- ja johtoryhmissä on ollut tärkeää sekä myös yhteistyö metsäteollisuuden SHOK:n Metsäklusteri Oy:n kanssa. Asiantuntija- ja koordinoitiroolit ovat olleet hankkeen työntekijöillä CLEEN SHOK ohjelmassa.

Kainuun ÄK osken verkostoituminen ja yhteistyö muiden ÄK klusterin osaamiskeskusten kanssa on jatkunut. Yhteishankkeiden valmistelu jatkuu ja Kainuun asema ÄK klusterissa tietojärjestelmien ja mittaustekniikan kansallisena erityisosaajana on vahvistunut. Keskeisenä toimenpiteenä on ollut Kainuun ÄK osken toiminnan verkottaminen ÄK klusterin muiden alueiden toimintaan ja sitä kautta käynnistää hankkeita, joissa hyödynnetään ja edistetään Kainuulaisia resursseja ja mittaus ja tietojärjestelmien osaamista.

Kainuun ÄK ja FIF oske osallistuivat Tekesin Green Mining hankehakuun kokoamalla yritys- ja tutkimuslaitosten konsortiota yhteisen projektin luomiseksi.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

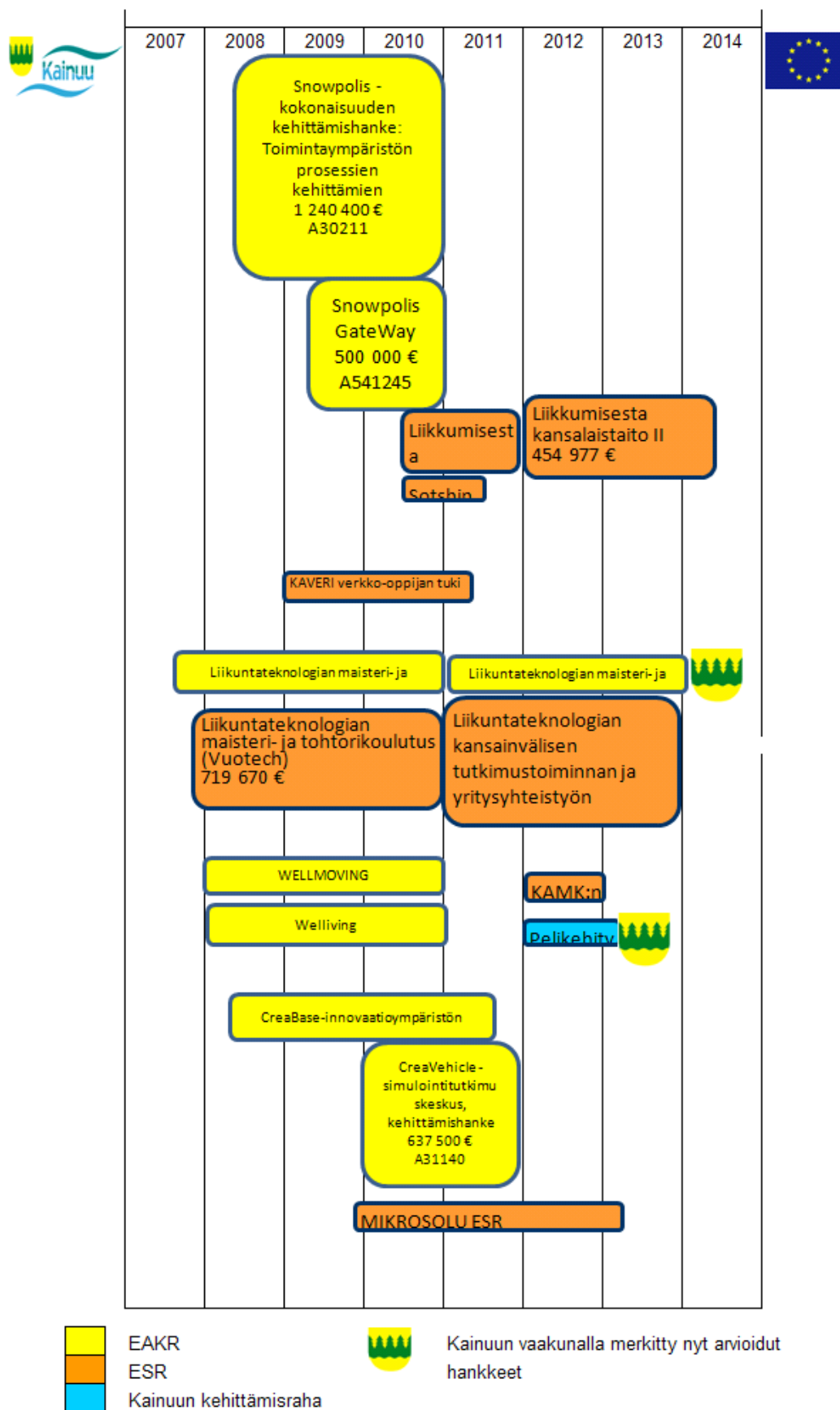
Kokonaiskustannusarvio	543 650 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	271 825 €
Toteuma prosentteina	83 %

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Measurepolis Development Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Outi Laatikainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## TL 1 OSAAMINEN JA KOULUTUS

## Kaavio hankkeista: 1.1 Innovaatiojärjestelmän kehittäminen



## Liikuntateknologian maisteri- ja tohtorikoulutusta tukeva investointihanke (Vuolab 3)

A31519 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.12.2010–30.11.2013	1.1 Innovaatiojärjestelmän kehittäminen	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Hankkeella pyritään turvaamaan riittävät kone- ja laitteistoedellytykset liikuntateknologian maisteri- ja tohtorihjelmalle Vuokatin Snowpoliksessa. Hankkeessa on tarkoitus hankkia ja ylläpitää laitteita ja tietokoneohjelmia, joilla voidaan monipuolisesti mitata ja demonstroida ihmisen liikkumiseen liittyviä fysiologisia, neurofysiologisia ja mekaanisia vasteita ja mekanismeja. Etenkin tohtorihjelmassa rakennetaan ja suunnitellaan uusia mittauslaitteita ja järjestelmiä, joilla varmistetaan kansainvälisen vertailun kestävä tieteellinen tutkimustyö. Tavoitteet ovat osoittautuneet alkuperäisten suunnitelmien mukaisiksi ja realistisiksi. Näiden laitteiden toimintakyky edellyttää laitteiden jatkuvaa huoltoa, päivityksiä ja erilaisten toimintaan liittyvien tarvikkeiden hankintoja.

Tämän hankkeen rinnalla toimii ESR-koulutushanke (Vuotech), jota rahoittaa Kainuun ELY-keskus.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Tämä hanke on jatkoa Vuolab 2 hankkeelle, joka toteutettiin 1.7.2007–31.10.2010. Projektissa on edetty tavoitteiden mukaisesti. Projekti on mahdollistanut maisteri- ja tohtoritason koulutuksen sekä kansainvälisen tason tutkimustyön etenemisen Vuokatissa. Projekti edesauttaa Jyväskylän yliopiston toiminnan jatkamista Vuokatissa ja myöhemmin mahdollista vakinaistamista. Mittauslaitteita on rakennettu ja kehitetty suunnitelmien mukaisesti.

Valmistuneiden maisterien ja tohtoreiden koulutustavoitteiden saavuttaminen tulee esille Vuotech ESR-hankkeen puolelta. Tässä investointihankkeessa ei varsinaisia määrällisiä tavoitteita ole. Laitekannan rakentaminen ja kehittäminen sekä ylläpito mahdollistavat laadukkaan ympäristön yliopistokoulutukselle. Tavoitteena on vakinaistaa toiminta ilman hankerahoitusta Vuokatissa hankkeen päätyttyä vuonna 2013.

### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	125 667 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	87 967 €
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Jyväskylän yliopisto, Liikuntabiologian laitos
Hakijan yhteyshenkilö	Vesa Linnamo
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Pelikehityksen toimintaedellytykset Kainuussa

### Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2012 – 31.3.2013	1.1 Innovaatiojärjestelmän kehittäminen	

#### Hankkeen tavoite

Kajaanin ammattikorkeakoulun ja pelialan liiketoiminnan välille tarvitaan reitti alkavien pelialan yritysten peliaihioiden kaupallistamiseen. Ratkaisua tähän haetaan pelikehitykseen keskittyvällä riskirahastolla, jolla tuetaan aloittavia peliaihoita ja -yrityksiä toimintansa alkuvaiheessa. Tämä edellyttää kokonaisvaltaisen rahoitusmallin ja rahoittajaverkoston luomista. Hankkeen tärkein tehtävä on aloittaa Kajaanin alueelle elinvoimaisen ja kasvavan peliteollisuuden pitkäjänteinen kehittäminen, johon eri toimijat alueella sitoutuvat. Pää tavoitteena on pääomarahastomallin luominen ja pääomarahaston perustaminen (rahoituksen hankkiminen aloittaville pelialan yrityksille pre-seed vaiheeseen sekä rahaston pääomanhankinta kotimaisilta ja kansainvälisiltä sijoittajilta), jotta aloittaville yrityksille löytyisi apua ja vaihtoehtoja myös käynnistymisvaiheen jälkeen – nopeinkin kasvun mahdollistamiseen. Pitkän tähtäimen tuloksena Kainuuseen kehittyisi kansallisesti ja kansainvälisesti merkittävä pelikehittämiskeskus. Uudet peliyritykset tuottaisivat sekä omia tuotteita/palveluita sekä työskentelisivät alihankkijoina pelialan menestyneille yrityksille sekä kansallisesti että kansainvälisesti.

#### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeen toteutus käytännössä osoittautui heti alusta alkaen haastavaksi. Projektipäällikkö jouduttiin vaihtamaan, koska hänen osaaminen ei riittänyt. Vaikka yritysten ja ideoitten rahoittamisesta kiinnostuneita tahoja löytyy paljon yksittäisistä enkeli sijoittajista isoihin rahastoihin, rahaston perustaminen on osoittautunut käytännössä mahdottomaksi. Hyvin harva sijoittaja on valmis sijoittamaan start-up yrityksiin pelialalla Kainuussa. Yrityksen ja idean pitäisi olla selkeästi itsensä elättävä ennen kuin suurempia sijoituksia edes harkitaan. Lisäksi rahoittajat eivät välttämättä halua toimia erityisten rahastojen kautta. Pienemmät sijoittajat haluavat aina toimia suoraan yrittäjien kanssa. Sijoittajien taholta koettiin myös, että pelialan yritykset ovat liian riskipitoisia.

Mm. edellä mainittujen vaikeuksien ja haasteiden vuoksi hankkeessa jouduttiin tekemään muutoshakemus ja ohjasimme yhteistyössä ohjausryhmän kanssa hanketta uusille urille. Projektissa keskityttiin 2012 loppuvuodesta tekemään toimenpiteitä kannattavan yrittäjyyden tukemiseen ja kehittämiseen pelialalla. Lisäksi myönnettiin 3 kuukauden jatkoaika, johtuen edellä mainituista muutoksista. Hankkeessa keskityttiin mm. henkilökohtaisiin keskusteluihin Kainuun pelialan yritysten ja amk:n valmiina olevien pelitiimien kanssa, joissa käytiin heidän tilannettaan läpi ja luotiin kirjallinen suunnitelma miten peliliiketoimintaa kehitetään. Todettiin, että opiskelijat kyllä haluavat ja pystyvät tekemään huippupelejä, mutta liiketoiminnallinen osaaminen on vielä osittain vähäisempää.

Voidaan siis todeta, että hanke ei onnistunut alkuperäisessä tavoitteessaan. Kyseessä oli riskihanke, jolla haettiin pelialan kasvua Kainuussa. Toteuttaminen kuitenkin ontui ja epäonnistuminen henkilöityi valittuun projektipäällikköön. Työnkuva projektipäällikön tehtävässä oli vaativa ja siihen ei onnistuttu saamaan henkilöä, jolla olisi ollut riittävät verkostot, osaaminen ja motivaatio pääoman hankintaan sijoittajilta.

Tämänkaltainen toiminnan kehittäminen ja pääomien saaminen Kainuuseen olisi kuitenkin välttämätöntä amk:n pelialan säilymiselle kilpailukykyisenä ja houkuttelevana ympäristönä pelikehittämiseksi. Julkista rahoitusta peliala on saanut kohtuullisen paljon, joten pikkuhiljaa myös aluetaloudellisia positiivisia vaikutuksia pelialan osalta olisi Kainuuseen odotettavissa.

#### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

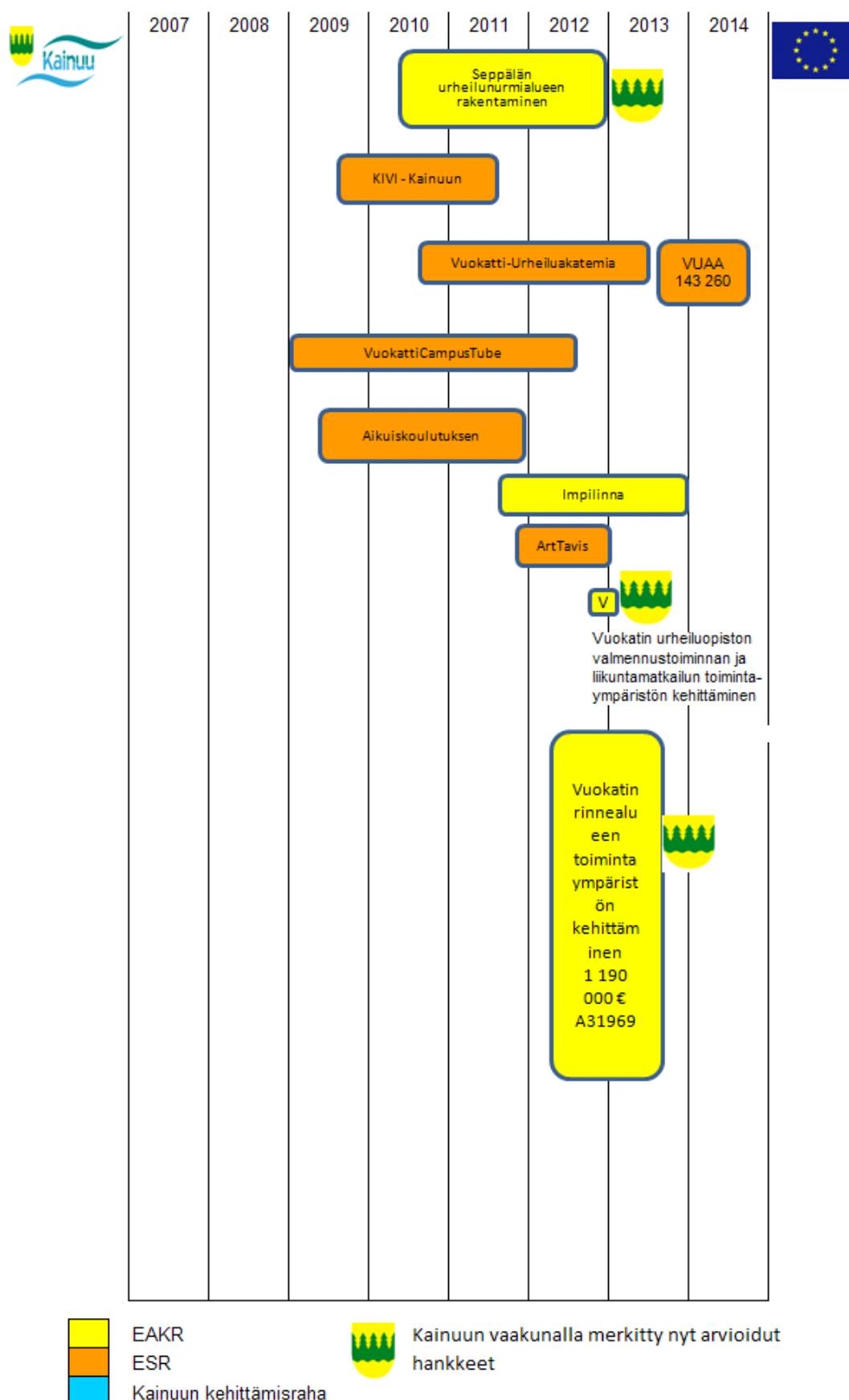
Kokonaiskustannusarvio	99 300 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	69 510 €
Toteuma prosentteina	%

#### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kajaanin kaupunki / Kajaanin ammattikorkeakoulu -liikelaitos
Hakijan yhteyshenkilö	Heikki Koivisto
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## TL 1 OSAAMINEN JA KOULUTUS

## Kaavio hankkeista: 1.2.2.1 Toisen asteen koulutus



## Seppälän urheilunurmialueen rakentaminen

A31186 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.5.2010 – 31.12.2012	1.2.1 Toisen asteen koulutus	TL 2 Innovaatiotoiminnan sekä verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Kainuun ammattiopisto järjestää koulutusta golfkentän-, viheralueiden- ja eläinten hoidon koulutukseen toimintaan. Oppilaitokselta puuttuu koulutuksen toteuttamisessa tarvittava laadukas oppimisympäristö. Projektissa suunnitellaan ja toteutetaan ympäristön rakentaminen urheilunurmialueen osalta ja hankitaan alueen ylläpidossa tarvittavia koneita ja laitteita ja hankitaan sekä asennetaan alueeseen liittyvä kenttäteknikka. Aluetta tullaan käyttämään urheilunurmien rakentamisen, peruskorjauksen ja hoidon oppimisympäristönä. Urheilunurmialue palvelee opetustoimintaa myös eläinten koulutuksessa. Seppälän luonnonvara-alan yksikkö on solminut Poliisikoulun poliisikoiralaitoksen kanssa virkakoirien esikoulutussopimuksen, jossa edellytetään nurmipintaista aidattua aluetta koirien opetuskäyttöön. Urheilunurmialueeseen liittyvää golfkenttää tullaan käyttämään soveltuvin osin korian koulutuksessa. Kainuun koiraharrastajayhdistyksillä on tarve alueen käyttöön opetusaikojen ulkopuolella harrasteryhmille. Tällä hetkellä Kajaanisissa ei ole kunnollista nurmipintaista aluetta, jolla kyseiset ryhmät voisivat harjoittaa koiriaan ohjatusti ja käyttää ympäristöä kilpailutoiminnassa.

Jalkapallokenttien käyttöaste on Kajaanin alueella korkea, joten juniorjalkapalloilijat eivät saa harjoituksiinsa riittävästi nurmipelaikaa. Kenttä tarjoaisi mahdollisuuden lajiharjoitteluun ja lajileireihin urheilunurmialueella.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Pääasiallinen toiminta hankkeessa on keskittynyt maanrakentamiseen oppilastyönä ja urakoitsijan toimesta (puskukonettyö), mittauksiin, salaojituksen asentamiseen, kastelujärjestelmän asentamisen ja suunnittelutyöhön.

Hanketta on toteutettu monen eri tahon kanssa sekä oppilaitoksen sisällä että ulkopuolisten yritysten kanssa. Hanketta ovat olleet toteuttamassa Kainuun ammattiopisto - liikelaitoksen opiskelijat ja henkilökunta seuraavilta ammattialoilta: golfkentänhoidon ala, puutarhuriopiskelijat, metsäala, maanrakennusala, logistiikan ala, luonto- ja ympäristöala, sähköala sekä talonrakennusala.

Yhteistyöyrityksiä ovat olleet Onninen oy ja Schetelig Oy Ab. Kaikki alueella toimineet yritykset ja urakoitsijat ovat antaneet luvan videoida/kuvata erikoistykoneiden käyttöä ja maanrakentamista opetustarkoitukseen. Koulutusalojen välillä on tehty yhteistyötä eri ammattialoilla samassa työkohteessa. Kajaanin kaupunki on yhteistyössä katurakennusurakoitsijoiden kanssa toimittanut maa-aineksia alueelle sekä toteuttanut huoltotie - latupohjan kunnostustyötä alueella. Aluetta on siis hyödynnetty kahtena talvena harrastustoimintaan (hiihto), mutta pallopelien ja koiraharrastusten käyttöön alueita ei ole vielä voitu antaa, koska nurmialueet eivät ole olleet valmiit. Toki kysyntää olisi ollut varsinkin jalkapalloharrastajilta. Monitoimikentän nurmelle on perustettu kuusi erilaista koealuetta, joilla on tarkoitus testata nurmiheinien soveltuvuutta jalkapallo- ja koiraharrastukselle. Koiraharrastusalueiden nurmikentille soveltuvista heinistä ei ole olemassa tietoa, joten niiden kokeileminen tulee olemaan pioneerityötä.

Golfalueelle on jo perustettu koealueita niin heinien kuin hoidon osalta niille alueille, jotka on kylvetty. Väylien 2 ja 3 koetoiminnan aloittamisesta on neuvoteltu golfkentänhoitoon liittyvien yritysten kanssa.

Hankkeessa on ollut palkattuna projektipäällikkö 50 %, hanketuki ja yksi mieshenkilö kesällä 2011 kaivinkoneenkuljettajana. Hankkeessa on ollut mukana palvelujen ja tavaroiden toimittajana muutamia kilpailutettuja yrityksiä. Pääosa työstä on kuitenkin toteutettu Kainuun ammattiopiston opiskelijatyönä.

Kokonaiskustannusarvio	525 000 €	Hankkeen hakija	Kainuun maakunta – kuntayhtymä /Kainuun ammattiopisto
Kainuun liiton rahoitusosuus	420 000 €	Hakijan yhteyshenkilö	Pirjo Hotti
Toteuma prosentteina	100 %	Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen



## Vuokatin urheiluopiston valmennustoiminnan ja liikuntamatkailun toimintaympäristön kehittäminen – suunnitteluhanke

A32227 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.11.2012 – 28.2.2013	1.2.1 Toisen asteen koulutus	TL 3 Alueiden saavutettavuuden ja toimintaympäristön parantaminen

### Hankkeen tavoite

Hankkeella haetaan konkreettista mallia ja suunnitelmaa toimintaympäristön kehittämiseksi Vuokatin vaaran hyppymäkielueella ja Vuokattikeskuksen - Tenetin koulun välisellä virkistysalueella valmennus- ja kilpailutoiminnan sekä liikuntamatkailun edellytysten parantamiseksi. Suunnitteluprojektin avulla mahdollistetaan varsinaisten investointihankkeiden nopeampi ja tehokkaampi aloittaminen jatkossa.

Alueen vetovoima kouluttautumiskohteena sekä liikuntamatkailussa on lisääntynyt; jatkossa alueen edelleen kehittyminen edellyttää laadukkaita olosuhteita ja eritasoisia suorituspaikkoja. Vuokatin urheiluakatemia verkostossa harjoittelee ja opiskelee n. 200 urheilijaa päivittäin ja liikuntamatkailijoiden määrä alueella liikkuu vuositasolla sadoissa tuhansissa, joten käyttöaste alueella on korkea.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Projektin tavoitteena oli saada tulevia, mahdollisia investointeja varten käyttökelpoiset ja vaihteittain toteutettavissa olevat suunnitelmat ja näihin kustannusarviot. Projektin toteuttamiseksi toimintaympäristö jaettiin kahteen erilliseen osioon (Tenetin virkistysalue ja Vuokatinvaaran hyppymäkielue). Molemmissa osioissa suunnittelutyö kilpailutettiin. Valittujen arkkitehtuuritoimistojen sekä ohjausryhmän kanssa yhteistyössä toteutettiin suunnittelutyö. Projekti saatiin valmiiksi helmikuun 2013 loppuun mennessä, jolloin molemmista kohteista oli esittää tavoitteiden mukaiset asiakirjat, eli kustannuslaskelmat tulevia investointeja varten sekä konkreettiset suunnitelmat ja esim. rakennesuunnitelmat.

Kokonaisuudessaan suunnitelmien tuloksena oli, että molempien alueiden kehittäminen vaatisi yhteensä n. 10 miljoonan euron investoinnit. Tämän hankkeen tarkoituksena oli potkaista kokonaisuutta eteenpäin, koska alueiden kehittäminen oli jäänyt puheiden asteelle jo monen vuoden ajaksi. On selvää, että näin ison investoinnin ollessa kyseessä, täytyy investoinnit toteuttaa vaihteittain. Suunnitelmat on laadittu vaiheistusta silmälläpitäen.

Projektin tuloksia hyödyntää urheiluopisto omassa strategiatyössään ja Sotkamon kunta omassa strategiatyössään. Suunnitelmahankkeen kautta aikaan saadut tulokset vaikuttavat Vuokatin alueen tulevien vuosien investointisuunnitelmaan. Kyseessä on lump sum - kertakorvaushanke ja edellä mainittujen tavoitteiden sekä toimenpiteiden toteutuminen todennetaan loppuraportissa, jonka perusteella kertakorvauksen maksatuspäätös tehdään.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	48 500 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	38 800 €
Toteuma prosentteina	100 %

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Vuokatin säätiö
Hakijan yhteyshenkilö	Jyri Pelkonen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Vuokatin rinnealueen toimintaympäristön kehittäminen

A31969 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
15.3.2012 – 31.8.2013	1.2.1 Toisen asteen koulutus	TL 3 Alueiden saavutettavuuden ja toimintaympäristön parantaminen

### Hankkeen tavoite

Hankkeeseen sisältyy Vuokatin rinnetoimintojen kokonaiskehittämisen kannalta keskeiset toimintaympäristön kehittämisinvestoinnit (super pipe, slope, lumetusjärjestelmät, valaistus, katsomot, aidat, opasteet) ja hankkeella tuetaan rinnealueiden yritysveitoisia investointeja. Hanke on luonteeltaan Sotkamon urheilulukion/urheiluakatemia toimintaa, rinnealueen toimintaympäristöä sekä matkailua vahvistava hanke. Sotkamon lukion urheilulinjan yksi kansainvälisesti menestyksekkäin laji on viime vuosina ollut lumilautailu. Lähes koko Suomen maajoukkueen lumilautailijat ovat opiskelijoina joko Sotkamon lukiossa tai Kainuun Ammattioppilaitoksessa. Myös nuorten lautailijoiden valmennus on keskittynyt Vuokattiin ja Vuokatti Urheiluakatemiaan. Kesäkuussa 2011 Sotkamon lukio solmi yhteistyösopimuksen World Academy of Sport järjestön kanssa kansainvälisen IB-urheilulukiotoininnan aloittamisesta Sotkamossa elokuussa 2013. Yhtenä painopistelajina on lumilautailu. Super-pipen ja slopen rakentamisen myötä olosuhteet saadaan kansainväliselle tasolle ja myös kilpailutoiminnan järjestäminen olisi mahdollista.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Projektin lähtökohta on Vuokatin rinnealueen toimintaympäristön kehittäminen. Rakennetaan SuperPipe ja SuperSlopeStyle -suorituspaikat ja näiden edellyttämät lumetusjärjestelmät ja valaistus.

Tavoite on realistinen eikä tällä hetkellä ole tarvetta tarkistaa tavoitetta. Superpipen valmistuminen on jo nyt aiheuttanut paljon myönteisiä kannanottoja ja toimenpiteitä.

Projektin välivaihe on 100 % saavutettu vuoden 2012 loppuun mennessä. 100 % valmiina on Superpipen louhinta, louheen ajo, läjitysajo, pipen muotoilu, rumpuputkien asennus sekä murskekasojen muotoilu

Valaistus on 99 % valmiina. Projektin välivaihe on siis saavutettu ja työmaa hiljenee talven ajaksi. Työ jatkuu viimeistään kesäkuun alussa 2013 automaattisen lumetusjärjestelmän asentamisella. Tavoitteena on, että koko työmaa on valmis loppukesästä 2013.

Hanke on työllistänyt loka-marrakuussa 2012 15 henkilöä, 8 konetta.

### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

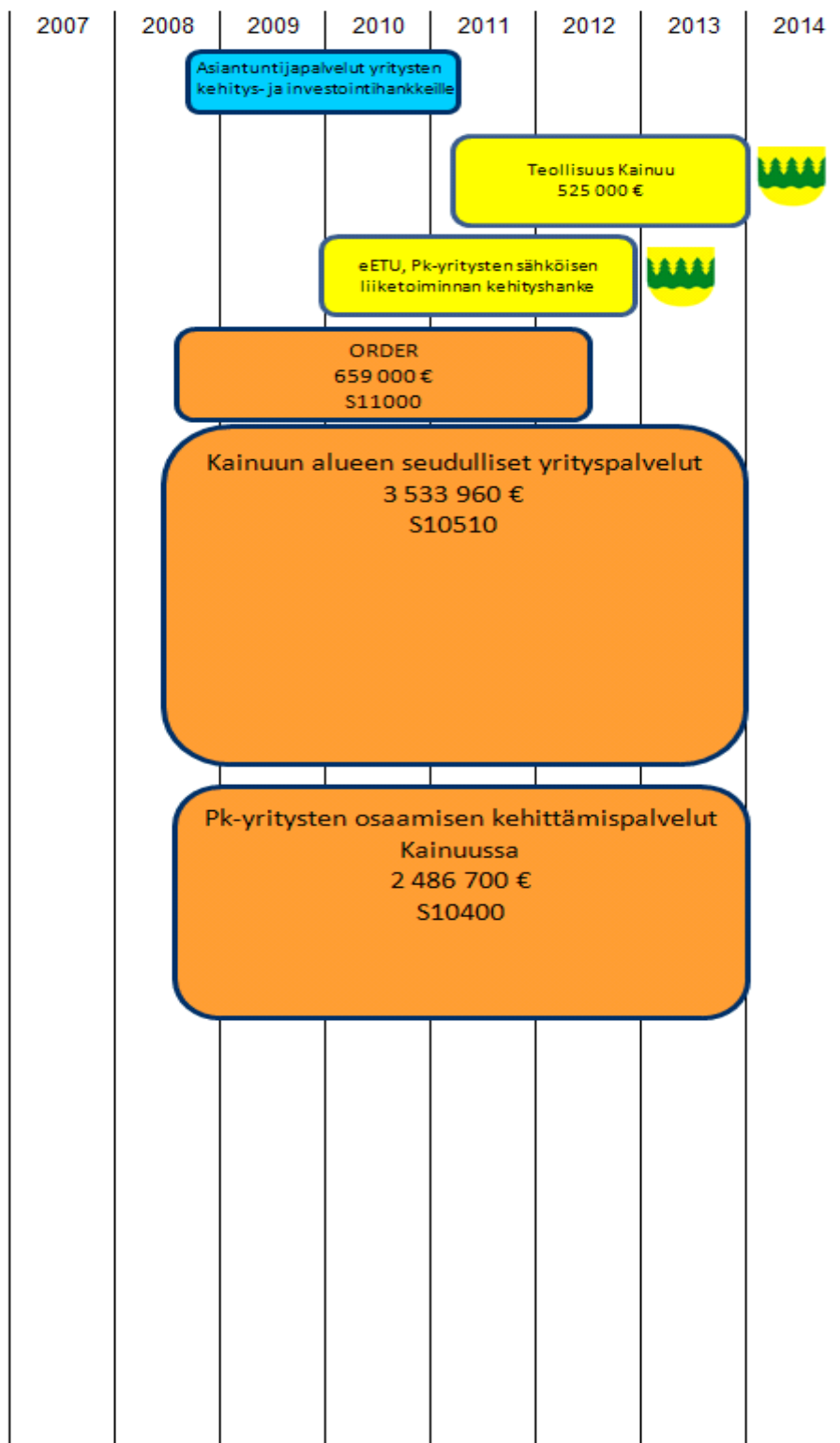
Kokonaiskustannusarvio	1 700 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	1 190 000€
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Sotkamon kunta
Hakijan yhteyshenkilö	Helka Leimu-Pelkonen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS

### Kaavio hankkeista: 2.1 Yritystoiminnan edistäminen ja innovaatioiden kaupallistaminen



EAKR

ESR

Kainuun kehittämisraha



Kainuun vaakunalla merkitty nyt arvioidut hankkeet

## eETU, Pk -yritysten sähköisen liiketoiminnan kehityshanke

A31183 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.2.2010 - 31.12.2012	2.1 Yritystoiminnan edistäminen ja innovaatioiden kaupallistaminen	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

eETU -hankkeen tavoitteena oli eri alojen, erityisesti pienten, yritysten tietoisuuden ja osaamisen lisääminen erilaisten tieto- ja viestintäteknologisten sovellusten sekä sosiaalisen median käytön ja internet –markkinoinnin eduista ja hyödynnettävyydestä. Tavoitteena oli lisätä yritysten sähköisten liiketoimintamenetelmien käyttöä ja tehostaa sitä kautta niiden liiketoimintaa.

Hanke asetti tavoitteekseen käydä kolmen vuoden aikana läpi 240 yritystä (80 käyntiä vuodessa). Projektin tehtävänä oli yrityksessä tehdyn esikartoituksen perusteella antaa asiantuntevaa ja puolueetonta neuvontaa ja opastusta, sekä ohjata yritystä sähköisten menetelmien ja palvelujen käyttöönotossa sekä laatia pienimuotoinen suunnitelma yrityksen toimintojen tehostamisesta (ePlan). Tarkoituksena oli edetä pienin askelin kunkin yrityksen kanssa ja olla apuna tietoteknisissä hankinnoissa, joiden tekemiseen yrityksellä itsellään ei ole joko osaamista tai resursseja. Yrityksiä rohkaistiin myös käyttämään TEM:in lanseeraamaa eAskel –tuotetta, joka on työkalu yrityksen sähköisen liiketoiminnan kehittämiseen (tavoite 50 yritystä).

Hankkeeseen mukaan lähteneen yrityksen sähköisen liiketoiminnan tehostamiseen kohdistuvaa hankintoja (vain työn osuutta) voitiin tukea hankkeen kautta 60 prosenttisesti ja tuki voi olla korkeintaan 2400 euroa.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Vuoden 2012 loppuun mennessä eETU –hankkeessa oli käynnistetty 229 yritystapausta, joista 179 johti yritysکوhtaisten suunnittelun tuloksena toimintaa tehostavaan hankintaan. Hankinnoista tuettiin vain työn osuutta eli sovelluksen tai järjestelmän käyttöönottoa ja konsultointia. Keskimäärin hankintaa kohden käytetty tuki oli 1443 euroa, yritysten hyväksi käytetty summa kokonaisuudessaan reilut 258 358 euroa (yritysten osuus keskimäärin 1078 euroa ja kokonaiskertymä 192 921 euroa). Tavoitteeksi asetettujen 400-500 konsulttipäivien määrä hankkeen ja tapausten edetessä tuplaantui. Osajarekisteriin, jolle hanke teki yritysکوhtaisten tarpeiden mukaisesti määritellyt tarjouspyynnöt, oli liittynyt 70 tieto- ja viestintäteknologisia palveluja tuottavaa yritystä.

Hanke tiedotti sähköisen liiketoiminnan tuomista eduista tapahtumissaan ansiokkaasti ja käytettävissä olevista palveluistaan tehokkaasti, kysyntää oli hankkeen tarjoamalle palvelulle hyvin. Yhteistyö tapahtumien järjestämisessä eri toimijoiden kanssa on ollut hyvä tapa tavoittaa oikeat kohderyhmät. Projektissa tähdättiin asiakkaan kannalta nopeaan palveluun, missä hanke onnistui hyvin.

Hankkeen kohdeyritykset, ovat olleet tehtyjen palautekyselyjen mukaan tyytyväisiä hankkeen avulla saatuun palveluun, samoin osajarekisterin ratkaisuja tuottaneet yritykset, joiden liiketoimintaa hanke lisäsi. Hanke on tässä täyttänyt tavoitteensa ja odotukset, jotka sille asetettiin.

### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	583 040 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	408 128 €
Toteuma prosentteina	

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Carl Wiedeman, toimialajohtaja, Timo Surma-aho projektipäällikkö,
Rahoittajan yhteyshenkilö	Paula Karppinen

## Teollisuus Kainuu (TeKa)

A31654 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.4.2011 - 31.12.2013	2.1 Yritystoiminnan edistäminen ja innovaatioiden kaupallistaminen	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Ensimmäisessä osiossa kehitetään kainuulaisten teollisuusyritysten ja yritysverkoston strategisia valmiuksia vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin. Hankkeessa kannustetaan yrityksiä kasvuun ja etsitään yrityksille yhteisiä tuotteita. Tavoitteena on löytää yritysryhmälle yhteisiä tuotteita, tuoteperheitä ja palvelukokonaisuuksia. Uudet tuotteet lisäävät yritysten volyymituotantoa ja vähentävät alihankinnan osuutta tuotannosta.

Toisessa osiossa hanke auttaa ja kehittää yksittäisiä tuotannollisia yrityksiä ja yrityksiä, jotka haluavat laajentaa toimintaansa Kainuun ulkopuolelle. Hanke auttaa ja kehittää myös palveluyrityksiä joiden asiakkaat tulevat Kainuun ulkopuolelta. Hanke koordinoi ja tekee yhteistyötä seudullisen yrityspalvelun kanssa. Hanke auttaa tuotannolliseen toimintaan alkavia yrittäjiä investointi-, kehityshankkeissa ja verkostoitumisessa. Hanke osallistuu välittäjäorganisaatioiden yhteistyön tehostamiseen.

Hankkeen päätavoitteena on tuotannollisten yritysten liiketoiminnan kehittäminen ja valmiuksien parantaminen vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin yksin ja ryhmänä. Hankkeen asiantuntijapalvelut suunnataan tuotannollista toimintaa harjoittaviin ja tuotannollista toimintaa aloittaviin yrityksiin.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeessa ensimmäisessä osiossa on mukana 22 yritystä, mikä on myös hankkeen tavoite. Mukana oleville yrityksille on tehty 18 kpl Teknologiateollisuuden Progress-kehitysohjelman mukaista ensimmäistä vaihetta, perusanalyysyjä 13 kpl ja pitemmälle vietyjä analyysejä 3 kpl. Lopullinen tavoite kaikkien kohdalla on 18 kpl. Strategia-analyysyjä ei ole vielä tehty, niissä lopullinen tavoite on 1 kpl. Progress-kehitysohjelma on nykyisin myös Tekesin käytössä.

Vuonna 2011 hankkeen toisessa osiossa eri toimenpiteissä oli 23 yritystä ja vuonna 2012 niitä oli 25 eli yhteensä 48 yritystä. Hanke on avustanut yrityskaupoissa 2 kertaa (sukupolvenvaihdos), yritysten perustamisessa 16 kertaa, investointilaskelmien teossa 13 kertaa, kehittämissuunnitelmien teossa 10 kertaa ja muissa toimissa 7 kertaa. Yritys Suomi yhteistyö on jatkunut. Oppilaitosyhteistyötä on myös jatkettu, sillä työvoiman saannissa on ollut jo vaikeuksia ja lisäksi eläkkeelle siirtymisiä tapahtuu lähimpinä vuosina paljon.

Laskennassa on ollut n. 9,5 milj. € edestä investointeja. Tähän mennessä investointeja on toteutunut n. 2,1 milj. € ja kesken on 2,5 m€. Hankkeen kautta on tarjottu lisäksi apua mm Herkut Helsinkiin –hankkeessa mukanaoleville yrityksille kannattavuuslaskelmien teossa. Hanke on ollut mukana Yritys-Suomi –hankkeen toimintatapojen kehittämisessä.

Kokonaisuudessaan hanke on edennyt pääpiirteissään suunnitellusti. Suhdannevaihe ei ole ollut paras mahdollinen, mutta Pohjois-Suomessa on lähdössä liikkeelle suuria investointeja, joista hankkeessa mukana olevat yritykset tavoittelevat osaurakoita. Hankkeen kehittämistoimilla lienee vaikutusta siihen, että heikosta suhdannetilanteesta huolimatta yksikään mukana olevista yritysryhmän yrityksistä ei ole ajautunut konkurssiin.

### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

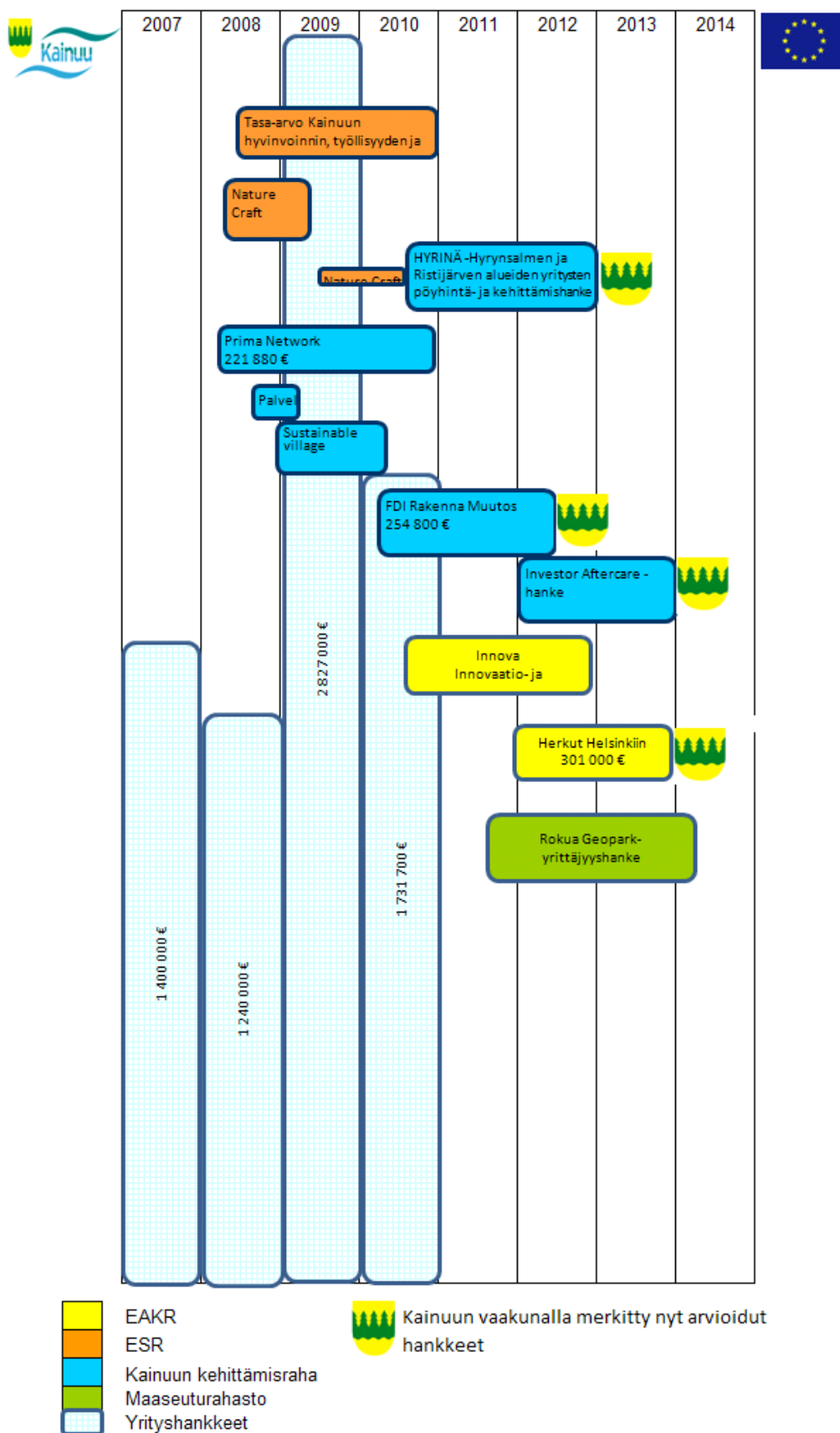
Kokonaiskustannusarvio	750 483 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	525 338 €
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Teuvo Nissilä
Rahoittajan yhteyshenkilö	Jorma Teittinen

## TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS

### Kaavio hankkeista: 2.1 Yritystoiminnan edistäminen ja innovaatioiden kaupallistaminen



## FDI Rakenna Muutos

### Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.3.2010 - 30.6.2012	2.1. Yritystoiminnan edistäminen ja innovaatioiden kaupallistaminen	

#### Hankkeen tavoite

FDI -Rakenna muutos hankkeen yleistavoitteena oli saada aktivoitua 100 M€ investointeja Kainuuseen. Investointimahdollisuuksien aktiivisella markkinoinnilla ulkomaalaisille ja sijoittajille tarjottavilla tukipalveluilla haluttiin palvella koko Kainuuta. Hankkeessa ei vieroksuttu kotimaista pääomaa tai pääomahuollon erilaisia yhdistelmiä. Hankkeessa käytettiin Invest In Finlandin valmista Salesforce CRM- järjestelmää. Hankkeen aikana haluttiin toteuttaa tietokanta kainuulaisista, ulkomaisia investoijia mahdollisesti kiinnostavista kohteista markkinoinnin tueksi. Pääasialliset toimialat olivat avaintoimialat Kainuussa.

#### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeen työ painottui vuonna 2010 toimintaympäristön tarjoamiseen kansainvälisille yrityksille Renforsin Rannassa. CSC –kontakti syntyi ja sen jälkeen on keskitytty Renforsin Rannan muiden tietokonesaliyritysten hankintaan. Kansainvälisiä konsultteja on käytetty apuna, jotta CSC –supertietokoneyrityksen sijoittuminen entiseen UPM:n paperitehdassaliin onnistuu parhaalla mahdollisella tavalla. Asiantuntijapalveluihin tarkoitetut varat on käytetty loppuun.

Vuonna 2011 saatiin varmistus CSC:n sijoittumisesta Renforsin rantaan ja jatkettiin muiden DC (DataCenter) – yritysten hankintaa yhdessä yritysten ja Invest in Finlandin kanssa. Yhteistyömahdollisuuksista on neuvoteltu mm. CERN –hiukkaskiihdyttämön kanssa. Kajaanin sijaintipaikka-arvoa haluttiin nostaa kansainvälisten lentoyhteyksien parantamisella. Estonian Air –lentoyhtiö aloittikin Kajaani-Tallinna-lennot huhtikuun 2012 alussa, jolloin jatkoyhteydet maailmalle saavutettiin aiempaa edullisemmin ja monipuolisemmin. Lennot lopetettiin kuitenkin syksyllä kannattamattomina. Lentoihin ei käytetty hankkeen rahoitusta.

Keväälle 2012 saatiin 2 potentiaalista sijoittujaa vierailemaan Kajaanissa. Hankkeessa luotu strategia ulkomaisten investointien saamiseksi sai kansainvälisen tunnustuksen. Matkailusektorilla jatkettiin edellisessä hankkeessa aloitettuja neuvotteluja kahdesta kohteesta, mutta kuukkaa ei ole vielä isketty maahan. Metsäsektorilla tehtiin tunnustelevia toimenpiteitä.

Invest in Finlandin kanssa avattiin neuvotteluyhteydet myös venäläisiin investoreihin.

Hankkeessa valmisteltiin syksyllä 2012 Kajaanissa pidetty Data Center konferenssi.

Tavoitteeksi asetetusta 100 M€ investoinneista CSC ym. oli 65 M€. Matkailuun odotetut 15 M€ eivät ole vielä toteutuneet.

#### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	364 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	254 800 €
Toteuma prosentteina	88,9 %

#### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Tuomo Tahvanainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Helena Aaltonen

## HYRINÄ - Hyrynsalmen ja Ristijärven alueiden yritysten pöyhintä- ja kehittämishanke

Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.8.2010 – 31.12.2012	2.1. Yritystoiminnan edistäminen ja innovaatioiden kaupallistaminen	

### Hankkeen tavoite

Rakennetaan Hyrynsalmella ja Ristijärvellä yhteistyössä selviytymisohjelma, joka a) kartoittaa potentiaaliset, alueelle soveltuvat, korvaavat uudet työmahdollisuudet ja laajentamishaluiset yritykset b) aktivoi uusien yritysideoiden löytymistä ja uuden yritystoiminnan käynnistämistä c) kokoaa yhteen kaikki alueen elinkeinoja kehittävät toimijat ja muut aktiiviset tahot sekä d) auttaa tekemään hankkeiksi lupaavimmat yritysmaatseiset kehittämiskohteet. Hankkeen kautta toteutettavan prosessoinnin tuloksena on tuottaa erityisesti paikallisia ja alueellisia mahdolluuksiansa hyödyntävä omaperäinen kehitysympäristö, joka uudistaa työpaikkoja ja turvaa uusien työpaikkojen syntymisen.

Tavoitteena on tehdä elinkeinon kehittämisessä Hyrynsalmella ja Ristijärvellä yhteistyötä ko. kuntien välillä sekä strategisesti tärkeiden kumppanien kanssa koko Kainuussa. Hankkeen taustana ovat yritystoiminnan lopettamiset, jotka ovat pienille kunnille merkittäviä rakennemuutoksia ja aiheuttavat suuria haasteita uusien selviytymiskeinojen löytämisessä. Hankkeessa on yhdistetty kaksi erilaista hankeaihiota, pienempi osuus keskittyy erityisesti Ukkohallan alueen matkailun kehittämiseen ja suurempi osuus yleiseen aktivointiin ja yritystoiminnan kehittämiseen.

Hankkeen mitattavina tavoitteina ovat: 50 uutta esitettyä liiketoimintasuunnitelmaa, 20 uutta kehittämishanketta näistä, 10 uutta innovaatiota, 10 uutta yritystä.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeen henkilöstö aloitti syksyn 2010 aikana. Aluksi tutustuttiin ympäristöön. Maatila- ja muita yrityskontakteja oli yhteensä 115 viime vuoden lopulla. Ukkohallan Masterplan 2018 valmistui, Saukkovaaralle valmistui omansa. Ukkohallan matkailuyhdistyksen jäsenmäärä kasvoi 52:een, joten yhteistyölle on nyt laajempi perusta ja samalla velvoitekin. Hyrynsalmella kohdistettiin ensimmäisten kuukausien työpanos maatiloille, Ristijärvellä aloitettiin matkailusta ja kaivannaisalasta.

Hankkeessa rekrytointi vei hieman odotettua pitempään, muuten liikkeellelähtö tapahtui suunnitellusti. Yrittäjien omaehtoinen yhteydenotto hankkeeseen oli alussa odotettua niukempaa. Toteutuksessa korostettiin erityisesti tarvetta aktivoivaan vuorovaikutukseen asukkaiden ja yritysten kanssa.

Liiketoimintasuunnitelmia esitettiin 39, näistä käynnistyi 24 erikokoista kehittämishanketta. Uusia tuote- tai toimintainnovaatioita syntyi 16 kpl. Hanke oli mukana 12 uuden yrityksen aloittamisessa, näistä 9 tuli Hyrynsalmelle ja 3 Ristijärvellä. Hanke oli mukana tavoitteiden mukaisen 14 uuden työpaikan luomisessa eli siinä mielessä hanke onnistui. Koulutuksien järjestämiseen ei hankkeessa ilmennyt tarvetta.

Aiempaan 12 vuotta sitten toteutettuun Entre-hankkeeseen verrattuna, muistitiedon mukaan, yritystoimintaan liittyvä aktiivisuus oli selvästi vähentynyt vuosikymmenen aikana. Syynä on oletettavasti väkiluvun pieneneminen erityisesti nuorimpien ikäluokkien osalta. Esitettyjen liikeideoiden eteenpäin viemisen vastuu jää kunnille ja toistaiseksi toimivalle Yritys-Suomi –hankkeelle.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	418 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	349 030 €
Toteuma prosentteina	74,9 %

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Esa Ojala
Rahoittajan yhteyshenkilö	Jorma Teittinen



Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.9.2011 - 30.9.2013	2.1 Yritystoiminnan edistäminen ja innovaatioiden kaupallistaminen	

### Hankkeen tavoite

FDI-prosessin (suora ulkomainen sijoitus) luonne on pitkäjänteinen ja vaatii nopeita ja joustavia toimintoja, joilla voidaan vastata muuttuviin tilanteisiin ja tarpeisiin. Perustyö asiakkaiden (sijoittajien) tunnistamisessa ja aktivoimisessa on tehty. Aiemmin luotu asiakastietokanta voidaan ottaa täysin käyttöön, kun heille tarjotaan jälkihoitopalvelua. Jälkihoitopalvelun avulla asiakkaat voidaan uudelleen aktivoida riittävin työkaluin ja ne, jotka ovat jo neuvotteluvaiheessa, saavat tarpeellista jatko- ja jälkihoitotukea.

Jälkihoito tarkoittaa YK:n kaupan ja kehityksen konferenssin määritelmän mukaan valikoimaa toimintoja alkaen avustavista palveluista kehityksen tukemiseen, jotta investoinnit saataisiin pidettyä, jatkoinvestointeja kannustettua ja saataisiin suurempi taloudellinen vaikutus paikallisesti. Hanke tarjoaa jälkihoitopalvelua mm. CSC tapauksen hoitoon, kuten on sovittu CSC-tarjouskilpailun Kajaanin tarjouksessa. Näin maksimoidaan jatkoinvestointien mahdollisuus CSC-tapauksen yhteydessä.

Palvelu sisältää neuvottelujen järjestämisen ja tukemisen FDI-kumppanien ja paikallisten toimijoiden välillä sekä seuranta- ja toistovierailujen isännöinnin. Neuvottelut käydään paikanpäällä ja ulkomailla edeltä sopiviksi katsottujen ja sitoutuneitten asiakkaiden kanssa.

Avainelementit oikein kohdennetun ja tehokkaan jälkihoito-ohjelman kehittämisessä ja toimeenpanossa ovat mm. seuraavia:

- Kehitä tavoitteita
- Tunnista kumppanit
- Tunnista asiakkaat
- Toimita jälkihoitopalvelut
- Valvo ja arvioi tulokset
- Tue olemassa olevat tapaukset valmiiksi asti.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

**Jälkihoito-ohjelman mukaisesti 1)** Investointikohteille on määritelty tavoitteet, joita voidaan tarkentaa tilanteisiin reagoiden. 2) Kumppanit eli investointikohteet, sijoittajakontaktit ja kansalliset yhteistyötahot on tunnistettu. 3) Asiakkaat on tunnistettu käyttäen hyväksi FDI-hankkeessa tehtyä sijoittajietokantaa ja tarjoten heille jälkihoitopalveluja investointiprosesseissa. 4) Jälkihoitopalveluja on toimitettu asiakkaille ratkaisemalla sijoittajien ongelmia, järjestämällä ja tukemalla jatkoneuvotteluja, järjestämällä vierailuja, apua ja materiaalia. 5) On valvottu ja arvioitu tuloksia seuraamalla vierailuja ja neuvotteluja sekä julkisuuteen tulleita tuloksia. 6) On tuettu olemassa olevia tapauksia, mm. investointiprosesseja Renforsin Rannassa ja Snowpoliksessa. On tuettu DC klusterityön käynnistymistä pelialalle.

Data Centerin investointien jatkokehitys ja laajentuminen vaatii markkinointitoimenpiteitä.

Lokakuun lopulla toteutettiin Data Centre Investment Forum-tapahtuma, jossa esiteltiin Kajaanin ensiluokkaista datakeskus-toimintaympäristöstä 198 alan asiantuntijalle ulkomailta ja Suomesta. Samalla järjestettiin yritysten välisiä tapaamisia ja esittelyjä, mistä on tuloksena lukuisia kontakteja ja yhteistyöaloitteita.

Hanke jatkaa työtä Kainuun markkinoimiseksi kiinnostavana paikkana investoinneille.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	398 060 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	278 642 €
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Tuomo Tahvanainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Helena Aaltonen

## Herkut Helsinkiin

### Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2012 – 31.12.2013	2.1 Yritystoiminnan edistäminen ja innovaatioiden kaupallistaminen	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamirakenteiden vahvistaminen

#### Hankkeen tavoite

Herkut Helsinkiin -hankkeen päätavoitteena on uudenlaisen toimintatavan kehittäminen, pilotointi ja juurruttaminen Kainuuseen. Uuden toimintatavan tavoitteena on laadukkaiden kainuulaisten tuotteiden (elintarviketuotteiden, palveluiden jne.) saaminen uusille markkina-alueille. Arviolta 30 yritystä ja 8 muuta toimijaa osallistuu hankkeeseen, hankkeen kartoitusvaiheessa kiinnostuksen on ilmaissut vajaat 20 yritystä, yhteiseltä liikevaihdoiltaan noin 12 miljoona euroa.

Tavoitteena on kehittää avoin toimintamalli koko toimintaketjuun (liittymispinta useille eri toimijoille). Toimintamallin hallintaratkaisussa (Telakkapalvelu) kerätään yhteen perusvirrat (kysyntä/tarjonta) ja kehitetään keräily- ja jakelumalli (nettikaupat, portaalit, kuljetus, vapaat kaupat, B2B eli yritysasiakkaat jne.).

Kehitetään uusi innovatiivinen promootiomalli, jossa tuodaan markkinoille vahva yhteinen tarjonta, jonka muodostaa mm. tapahtumat, uudet innovatiiviset jakelukanavat (myymäläautot, jakelupisteet jne.) samalla maakuntaprofiililla.

Yritysten sitouttaminen yhteistoimintaan - keskeiset toimijat sitoutetaan vaiheittain yhteiseen toimintamalliin, jossa koko ketjun toiminta (yhteinen laatu, kannattavuus ym.) on läpinäkyvää.

Erikoistuminen – yritykseltä yritykselle -puolella erikoistutaan korkeaan kainuulaiseen laatuun, räätälöityyn palveluun ja palvelemaan kumppanuuteen, jossa vahvojen asiakkaiden tarpeet voidaan toteuttaa joustavasti ja ammattimaisesti.

"Tekijät esiin" - konseptoidaan toimintaketjun kasvoiksi kainuulaiset yrittäjät (sekä Herkut Helsinkiin tasolla että yritystasolla).

Hankkeeseen palkataan kaksi puolipäiväistä henkilöä, toinen Helsinkiin ja toinen Kainuuseen. Telakka-palvelukonsepti on monistettavissa muillekin markkina-alueille.

#### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Noin 20 kainuulaista yritystä on mukana hankkeessa ja siinä on otettu noin 100 kontaktia pääkaupunkiseudun ammattilaisiin. Kaupan ja ravitsemusalan ammattilaisia on tutustunut kainuulaisiin elintarvikemyrityksiin. Järvikala ja kalatuotteet kiinnostavat, samoin mm osa leipomovalmisteista, riista ja muut lihatuotteet kiinnostaisivat jos olisi tarjontaa, korkean marjapitoisuuden marjajalosteet ja erikoiset maitotuotteet kiinnostavat. Ratkaistavia ongelmia ovat pienet toimituserät ja logistiikka. Näkyvyyttä ja uusia yhteistyötapoja on saatu pääkaupunkiseudulla, lisäksi pieni kainuulainen joulupuoti oli avoinna kolme viikkoa joulun alla Kalatorin kaupunginosassa. Samalla kartoitettiin tuotteiden kehitystarpeita.

Hanke on edennyt pääosin suunnitellusti. Runsaasti työtä on vielä toimivan logistiikan kehittämisessä pienehköille tavaramäärille. Osalla yrityksistä on selkeää tuotekehitystarvetta ja yrityksiä on ohjattu eri asiantuntijapalveluiden piiriin. Hankkeessa selvitetään myös uusia kaupankäynnin menetelmiä mm virtuaalitukkuja. Yritysten keskinäisten suhteiden luomista jatketaan pysyviin asiakassuhteisiin pääsemiseksi. Useiden uusien yritysten kaupalliset päänavaukset pääkaupunkiseudulla ovat innovatiivisinta osaa hankkeessa.

#### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

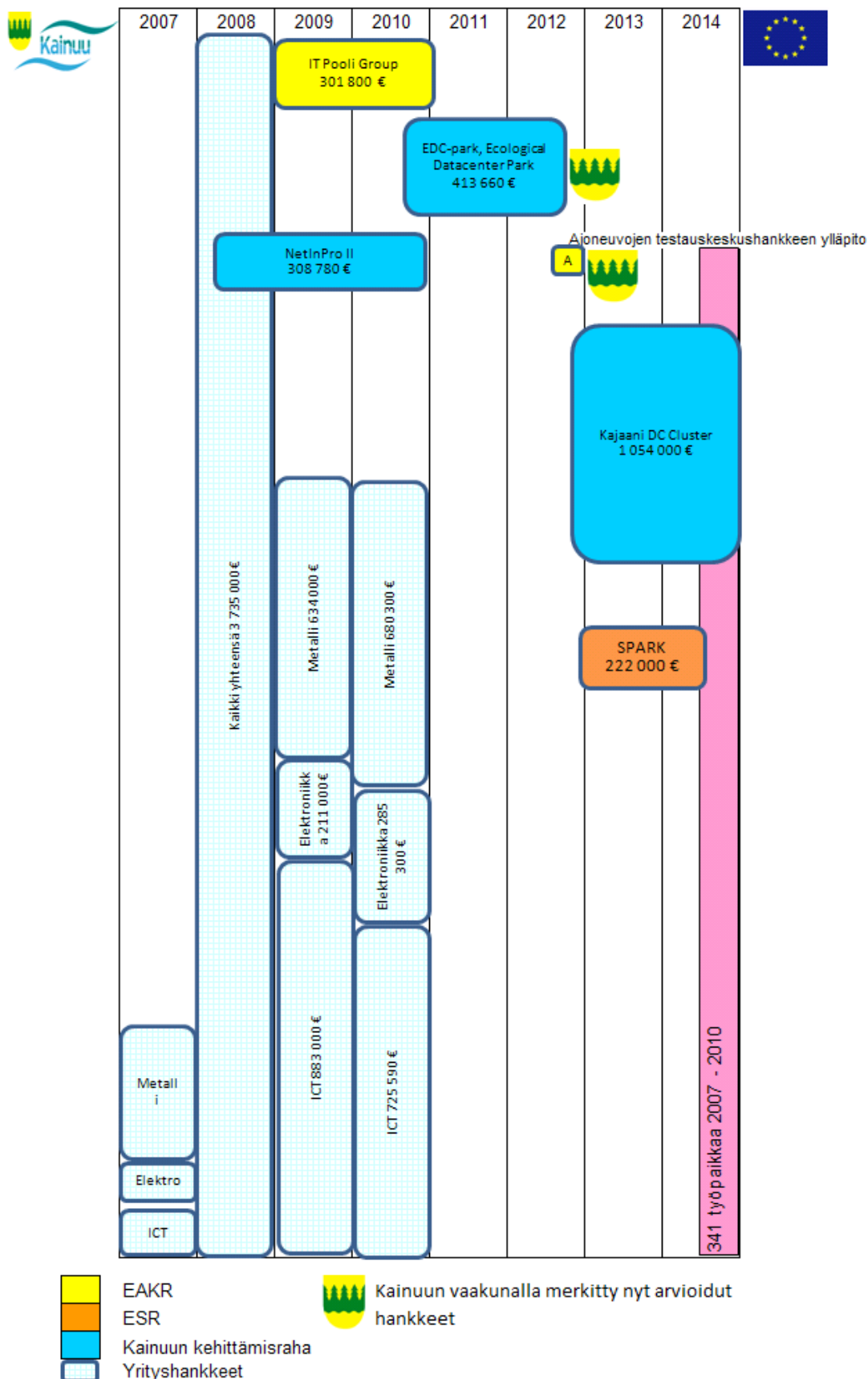
Kokonaiskustannusarvio	430 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	301 000 €
Toteuma prosentteina	%

#### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Tuomo Tahvanainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Jorma Teittinen

## TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS

### Kaavio hankkeista: 2.2.1.1 ICT, elektroniikka ja metalli



## EDC-park -hanke (Ekotehokas Data Center)

## Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
21.9.2010 - 30.11.2012	2.2.1 ICT ja elektroniikka	

**Hankkeen tavoite**

Tieteen tietotekniikan keskus Oy, CSC teki syksyllä 2010 päätöksen sijoittaa seuraava supertietokone Kajaaniin ja rakentaa maailman ekotehokkaimpiin kuuluvan palvelinkeskuksen Renforsin Rannan yritysalueelle Kajaaniin UPM:n entisen paperitehtaan tiloihin. CSC:n sijoittumisessa Kainuuseen nähtiin myös mahdollisuus luoda täysin uusi toimiala Kainuuseen ja magneettiyrittäjienä toimivan CSC:n avulla hakea yritysalueelle uutta toimintaa.

Uuden toimialan syntyminen vauhdittamiseksi Kainuun Etu Oy perusti EDC Park –hankkeen, jonka päätavoitteena oli luoda toimintaedellytykset uuden tietointensiivisen toimialan, konesalitoimialan- ja konesaliklusterin, syntyyn Kajaaniin. Hankkeen tavoitteena ja tehtävänä oli tuoda näkyvyyttä Renforsin Rantaan sijoittuneelle Kajaanin palvelinkeskukselle, verkostoitua alalla toimivien yritysten ja yhteisöjen kanssa, määrittellä strategia tulevalle klusteritoiminnalle ja priorisoida toiminnalle tarpeelliset investoinnit. Projektin tavoitteena oli näin luoda toimintapuitteita palvelinkeskukseen sijoittuville yrityksille ja edesauttaa uusien yritysten, spin-offien syntymistä sekä houkutella jo toimivia yrityksiä sijoittumaan tai sijoittamaan toimintonsa alueelle. Tavoitteen oli tuoda Kainuuseen uusia liiketoimintamahdollisuuksia edistävää tutkimus-, koulutus- ja tuotekehitystoimintaa.

Tavoitteena on ollut mahdollistaa uuden merkittävän kasvualan luominen ja Renforsin Rannan muuntaminen uudelleenlaiseksi monipuoliseksi yritysalueeksi. Hankkeella oli tavoitteena 10 uuden yrityksen syntyminen ja uusien työpaikkojen luominen yrityksiin tai koulutus- ja tutkimuslaitoksiin. Tavoitteena hankkeella on ollut 120 uutta työpaikkaa.

**Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan**

Hankkeen aikana saatiin luotua edellytykset Datacenter -klusterille Kainuuseen, sekä yritystoiminnan että tutkimustoiminnan muodossa. Koska toimijoiden konesalien käynnistyminen myöhästyi suunnitellusta aikataulusta, eivätkä konesalit hankkeen päättymisen aikana vielä olleet täysin käynnissä, täysin toimivaa klusteria konesalitoiminnan ympärille ole voinut luoda. Virtuaalisen klusterin rakentaminen konkreettiseksi toimivaksi klusteriksi jatkuu hankkeessa luodun brändin, Kajaanin DC Clusterin, nimissä 2-vuotisen hankkeen avulla vuoden 2014 loppuun saakka.

Uutta liiketoimintaa ja yrityksiä alueelle kuitenkin jo hankkeen aikana sijoittui tai syntyi (IBM, Digiplex ja HIT) ja klusterin jäsenyritysten kokoaminen saatiin hyvään vauhtiin. Muu liiketoiminta ja koulutus, kuten peliala, on kasvanut konesaliklusterin myötävaikutuksella. Konesalien rakentaminen alihankintoihin, Datacenter –koulutus (Kajak, Ebsolut/IBM), GreenGrid -koulutus, testaus ja tutkimustoiminta (FinnCloud ja Tivit) ovat tuoneet/säilyttäneet työpaikkoja alueen yrityksissä sekä Kajaanin ammattikorkeakoulussa. Opinnäytetöitä hankkeessa on valmistunut neljä.

Hankkeen päättyessä mukaan klusteriin oli liittynyt jo em. yritysten lisäksi 12 muuta yritystä. Hankkeen ansioista keskeiset toimijat maakunnassa tekevät hankkeen toiminnan ansiosta entistä tiiviimmin yhteistyötä palvelinkeskustoimintoihin liittyvien toimintojen ja osaamisen vahvistamiseksi ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien avaamiseksi. CSC:n ja Herman IT:n konesalit aloittivat toimintansa alkuvuodesta 2013. Suuret yritykset (CSC ja IBM) toimivat klusterin vetovoimina globaaleille markkinoille. Lokakuun 2012 Datacentres Investment Forum -tapahtuma kokosi alueelle paljon kansainvälisiä toimijoita ja herätti maailmanlaajuisesta kiinnostusta nostaan Kajaanin Datacenter -klusteria toimijoihin ja toimintoihin alantoimijoiden tietoisuuteen.

Hankkeen toteuttaja katsoo ainakin neljän yrityksen syntyneen hankkeen tuloksena. Toteuttajan mukaan hanke on lisännyt tai säilyttänyt 60 työpaikkaa. Koulutusta hankkeen kautta on saanut 50 henkilöä. Hankkeen voidaan todeta onnistuneen hyvin toimissaan ja tavoitteissaan. EDC Park –hankkeen aloittama työ jatkuu Kajaani DC Cluster –hankkeella vuoden 2014 loppuun saakka.

**Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma****Lisätietoja**

Kokonaiskustannusarvio	785 920 €	Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Kainuun liiton rahoitusosuus	628 736 €	Hakijan yhteyshenkilö	Antti Toivanen
Toteuma prosentteina	84 %	Rahoittajan yhteyshenkilö	Paula Karppinen

## Ajoneuvojen testauskeskushankkeen ylläpito

A32151 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.8.2012 – 31.12.2012	2.2.1.1 ICT	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

**Hankkeen tavoite**

Kajaaniin on jo vuosia suunniteltu ja tavoiteltu ympärivuotista ajoneuvojen testauskeskusta. Testauskeskus toisi paitsi uutta ja kansainvälistä yritystoimintaa myös mittavia investointeja alueellemme, kuin myös hyödyntäisi ja kasvattaisi jo olemassa olevien osaamiskeskitymiemme käyttöä.

Syksyllä 2011 testauskeskuksen suunnittelu virisi uudelleen potentiaalisen pääasiakkaan aktivoitumisen myötä. Asiakkaan tavoiteaikataulu investointipäätökselle oli tammikuussa 2012. Toukokuuhun 2012 mennessä asiakas ei ole tehnyt myönteistä tai kielteistä investointipäätöstä, eikä päätöstä mahdollisen ympäristön sijaintipaikasta. Lappiin investoidaan pienimuotoisempaa testiympäristöä, joka ei täysin erilaisen konseptinsa vuoksi heikennä Kajaaniin suunnitellun keskuksen toteutusmahdollisuuksia. Näiden pohjatietojen perusteella hakija näkee erittäin tarpeelliseksi jatkaa ja vahvistaa neuvotteluja keskuksen saamiseksi Kajaaniin.

**Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan**

Projektin tavoitteet ja arvioidut tulokset olivat lähtötilanteessa: 1) Meillä tulee olla tieto pääasiakkaiden tämän hetken investointivalmiudesta 2) Meillä on tuotettuna 3D-simulointimalli testauskeskuksen käsittelyradasta 3) Meillä on päivitetty tieto ehdoista, joilla investointi olisi mahdollinen (operaattorivetoinen vs. asiakkaan oma investointi). Projektin lopputuloksena kirjoitetaan Kajaanin kaupungille ja muille toimijoille ehdotus siitä, miten projektin tulosten pohjalta tulisi toimia jatkossa. Myös projektin tuotosten hyödyntäminen kuvataan tässä ehdotuksessa selkeästi.

Asiakaskontaktointi hankkeen aikana tehtiin Erkki Vähämaan johdolla. Vähämaan apuna kontaktointia teki Steinbeis Transfer Centerin Michael Franck. Kontaktoinnin tueksi hankkeessa tehtiin ostopalveluna CSE Oy:n toimesta käsittelyradan 3D-mallinnus, jolla asiakkaille havainnollistettiin testauskeskuksen toimivuutta. Myös englanninkieliset esitteet tehtiin markkinoinnin tueksi. Kylmättestauskeskuksen investointisuunnitelma päivitettiin, eli laadittiin kustannusarvio, käyttökustannuslaskelma ja energialaskelma. Näistä tehtiin myös englanninkieliset lyhennelmät.

Yhteys ”avainasiakkaisiin” tehtiin korkeammalla organisaatiotasolla kuin vuoden 2008 kierroksilla. Erkki Vähämaa teki hankkeen aikana kiitettävästi kontaktointia hankesuunnitelman mukaisesti. Lopputuloksena voidaan todeta, että ajoneuvojen testauskeskusta ei tule Kajaaniin, eikä siihen kohdistuvia toimenpiteitä jatkossa myöskään rahoiteta EU:n rakennerahastovarilla. Rahoittajan näkökulmasta voidaan todeta, että tulos se on tämäkin.

Projektin jatkotoimenpiteistä sovittiin, että Kajaanin Teknologiakeskus Oy:n Jarmo Juntunen ja konsultti Erkki Vähämaa jatkavat vaihtoehtojen tarkastelua ja asiakaskiinnostuksen ylläpitämistä. Ensimmäisenä on sen vaihtoehtojen edistäminen, jossa Idiadan (organisaatio, joka tuottaa erilaisia tukipalveluja autoteollisuudelle) Espanjassa sijaitseva testauskeskus muutetaan myös talvikäyttöön yhteisenä rakennusprojektina, käyttäen suomalaista/kajaanilaista kylmäosaamista vientituotteena.

Hankkeen rahoittamisessa käytettiin Lump Sum kertakorvausmallia, jossa maksatus suoritetaan päätöksen mukaisen tuloksen todentamisen perusteella, eli edellä mainitut tavoitteet tulee todentaa saavutetuksi hankkeen loppuraportoinnin yhteydessä. Loppuraportti liitteineen on toimitettu rahoittajalle ja toimenpiteet on todettu tehdyiksi ja asetetut tavoitteet on saavutettu.

**Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma**

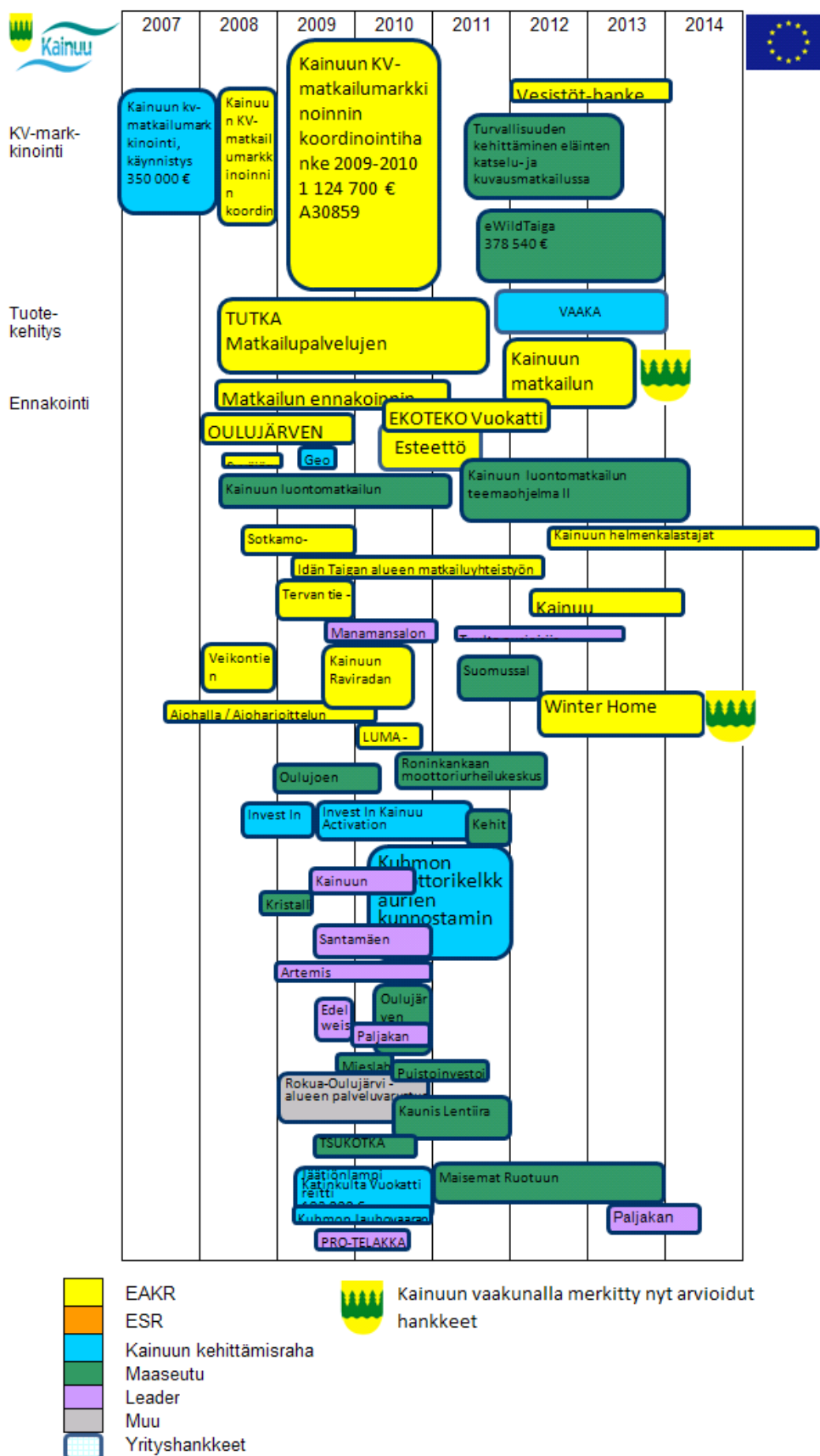
Kokonaiskustannusarvio	50 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	35 000 €
Toteuma prosentteina	100 %

**Lisätietoja**

Hankkeen hakija	Measurepolis Development Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Jussi Mäkinen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS

## Kaavio hankkeista: 2.2.2.1 Matkailu



## Kainuun matkailun sähköisen markkinoinnin kehittäminen

A31895 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.11.2011 – 30.11.2013	2.2.2.1 Matkailu	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Hankkeen tarkoituksena on parantaa ja laajentaa hankkeeseen osallistuvien matkailualueiden ja yritysten markkinointia sekä myyntiä internetissä. Hankkeen kohderyhmänä ovat kainuulaiset matkailualueet ja matkailuyritykset. Edellä mainitut ovat myös olleet hankkeen valmistelussa mukana. Hankkeen ensimmäisessä vaiheessa kartoitetaan matkailualueiden ja yritysten sähköisen markkinoinnin nykytila ja ongelmat. Toimintasuunnitelman laatimisen jälkeen mennään pääasiallisiin toimenpiteisiin, joita ovat: verkkosisältöjen tuottaminen ja levittäminen verkkopalveluissa, viestinnän ja vuorovaikutuksen lisääminen matkailun kannalta relevantissa verkkopalveluissa, sähköisen markkinoinnin ohjeistukset (käsikirja) yrityksille, tekemällä oppiminen ja sähköisen markkinoinnin uusien käytäntöjen vakiinnuttaminen (matkailupalvelujen B2B-markkinointi Euroopan markkinoilla digitaalisesti ja matkailupalvelujen jakelukanavat kotimaassa ja KV -markkinoilla).

Hankkeen tavoiteltavia tuloksia ovat mm. seuraavat: sähköisen markkinoinnin lisääntyneet käyttö matkailuyrityksissä, lisääntyneet kävijämäärät Kainuun matkailua koskevilla verkkosivustoilla sekä verkko-ostosten lisääntyneet määrät ja tätä kautta kasvava matkailutulo Kainuussa.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Matkailualueista hankkeeseen ovat toiminnallisesti ja rahoituksellisesti sitoutuneet Ukkohalla, Paljakka, Vuokatti ja yksittäisenä toimijana Vuokatin urheiluopisto. Lisäksi tavoitteena on ollut saada 80 matkailuyritystä lyhytkestoisten toimenpiteiden kohteeksi. Tätä tavoitetta supistettiin 60 yritykseen 2012 vuoden loppupuolella yhden partnerin (Ukkohalla) poisjäännin takia (taloudelliset syyt). Hankkeessa on markkinoitu Vuokattia venäläisille sosiaalisessa mediassa ja internetissä. Seuraajien määrä näissä medioissa on tasaisesti kasvanut. Vuokatin sivustolle on saatu liikennettä erityisesti sosiaalisesta mediasta. Jatkossa Venäjänkieliseen sivustoon, domainiin ja hakukoneoptimointiin tulee kiinnittää huomiota. Tuloksellisuuden mittaaminen myynnin tasolla on vaikeaa. Vuokatista on myös tuotettu nettivideoita (youtube), joissa esitellään alueen palveluja laajasti. Videot ovat keränneet katsojia pitkään julkaisemisen jälkeenkin. Katsotuimpia videoita ovat nyt Vuokatinrinteet, Katinkulta ja Sotkamon ostokset. Myös venäläismatkailijoiden haastatteluita on videoitu.

Digimarkkinointia on kohdistettu myös eurooppalaisille matkanjärjestäjille asiaan keskittyvän portaalin ja uutiskirjeen kautta. Näkyvyys on ollut kohtalaista. Yksi hiihtotuote (Vuokatin urheiluopisto) on hankkeen toimesta saatu myyntiin saksalaiselle matkanjärjestäjälle. Lisäksi Huskytuotteita on kaksi tähän erikoistuneen matkanjärjestäjän (Huskytrack) myynnissä.

Paljakan osalta web-uudistus on edennyt ja sivut julkaistiin joulukuussa 2012. Sisällöntuotanto jatkuu edelleen keväällä kesäkauden teeman ja aktiviteettien osalta. Paljakassa järjestettiin myös työpaja Internet-markkinoinnin suunnittelusta.

Vuokatin Urheiluopiston osalta web-uudistus on myös käynnissä. Lisäksi opiston osalta valmisteltiin NetHotel-palvelun käyttöönottoa, joka mahdollistaa majoituksen ja muiden palvelujen verkkovarausten tekemisen web-sivujen kautta. Uuteen sivustoon liitetään myös uutiskirjeen tilauslomakkeet ja sivuston ulkoasua mukailevat viestipohjat.

Alueiden matkailuyritysten konsultointia toimintasuunnitelmien muodossa on hankkeessa työstyetty. Nyt on 10 yritystä saatu mukaan. Yksittäisten matkailuyritysten mukaan saaminen vaatii lisää kontaktointia. Tähän mennessä on valikoitu yrityksiä, joilla on selkeästi kehittämisen tarvetta sähköisen markkinoinnin tuottamisessa. Hankkeeseen myönnettiin 2 kuukauden jatko-aika, johtuen projektipäällikön vaihtumisesta.

### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

### Lisätietoja

Kokonaiskustannusarvio	316 000 €	Hankkeen hakija	Kajaanin kaupunki/Kajaanin ammattikorkeakoulu-liikelaitos
Kainuun liiton rahoitusosuus	221 200 €	Hakijan yhteyshenkilö	Esa Järvenoja
Toteuma prosentteina	%	Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Winter Home -hanke

A32009 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.4.2012 – 30.6.2014	2.2.2.1 Matkailu	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Ukkohallan alue tarvitsee merkittävän tunnettavuuden ja palveluvarustuksen noston, jotta alue menestyisi alati kiristyvässä kilpailussa. Winter home - messukonseptin tavoitteena on vahvistaa Ylä-Kainuun ja Ukkohallan imagoa loma-asuntopaikkana ja asumisympäristönä. Hankkeen aikana rakennetaan 15 - 20 uutta loma-asuntoa ja asuntojen ympärille rakennetaan Winter Home messut, joiden tavoitteena on saada messualueelle 8000 - 10000 kävijää. Messujen markkinointi- ja viestintäpalvelu kilpailutetaan ja valittu markkinointitoimisto yhteistyössä projektipäällikön kanssa toteuttaa Winter home messujen järjestämisen kokonaisuudessaan. Projektin aikana haetaan yhteistyökumppanit (rakennuttajat, loma-asuntojen välittäjät, näytteilleasettajat yms.) Hankkeen lähtökohtana on messualueen valmis kaava, vesi- ja viemäriverkosto. Hankesuunnitelmassa on eritelty kunnan virkatyönä toteutettavat toimenpiteet (tonttien myynti, hinnoittelu, kunnallistekniikka) ja varsinaisen hankkeen toimenpiteet (mm. messujen konseptointi, markkinointi, tiedottaminen, asiantuntijapalvelut).

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Tähän mennessä hankkeessa on hoidettu messujen konseptoinnin kilpailutus (asiantuntijat). Hankinnan tavoitteena oli toimeksiannon seurauksena saada aikaan toimintamalli/konsepti lomakotimessuista, jotta messut voidaan toteuttaa jatkossa noin kolmen vuoden välein eri matkailukeskuksissa. Konseptin luominen ja markkinointisuunnitelman tekeminen ajoittuu kesän ja syksyn 2012 ajalle, valmistuen vuoden vaihteessa 2012–2013.

Tonttien myynti on aloitettu raportointijakson aikana (myynnistä vastaa Hyrynsalmen kunta), messukohteista kiinnostuneita on ollut useita. Tonttien myyntiin läheisesti liittyvää markkinointia on tehty mm. Oulun rakentajamessuilla.

Syksyn 2012 aikana on käyty useita yhteistyöneuvotteluita potentiaalisten yhteistyökumppaneiden kanssa. (mm. Oulun Taksipalvelu, Ajo-Opisto VIP, Lomarengas/Honka, Mammuttihirsi Oy, GB-Group Oy, Rakennus Takaharju Oy, LappWall Oy, Insinööri-toimisto Takkinen Oy, Samira Oy), jotta konseptista saadaan toteuttamiskelpoinen. Tutustumiskäynnillä on käyty Kuhmon Woodpoliksessa kanssa mahdollisten yhteistyökuvioiden vuoksi.

Keskustelut yllä mainittujen kanssa ovat vahvistaneet sitä, että onnistunutta ja uskottavaa messukonseptia toimenpiteineen ei voi tehdä ilman alustavia tai sitovia sopimuksia rakentajien kanssa. Konsepti ja messujen teemat sekä sisältö syntyvät yhdessä messukohteiden toteuttajien kanssa. Tästä syystä Hyrynsalmen kunnan kanssa on päädytty siihen, että konseptin laatimisen ohessa keskitytään samalla rakentajien löytämiseen. Messujen alustava teemoitus keskittyy hiihtokeskus-asumiseen, nykyaikaiseen tekniikkaan ja sen hyödyntämiseen lomakodeissa.

Neuvottelujen tuloksia ovat Oulun Taksipalvelut Oy:n päätös vuokrata tontti ja rakentaa messukohde sekä GB-Group Oy neuvottelut uudentyypisistä kustannustehokkaista loma-asumiskonseptista.

Hankkeessa on julkaistu lomakotimessut.fi sivut, tehty konseptin viestintäilmeen toteutus, Winterhome-logo ja ulkoasu, Winterhome -bussi teippauksineen Oulun alueelle sekä edellä jo mainittua lanseerauksen suunnittelua.

Kaikki edellä mainitut toimenpiteet tähtäävät siihen, että vuonna 2014 WinterHome lomakotimessut järjestetään Ukkohallassa ja esitteillä on 15–20 loma-asuntoa sekä muut yhteistyökumppanit näytteilleasettajina.

### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	320 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	224 000 €
Toteuma prosentteina	%

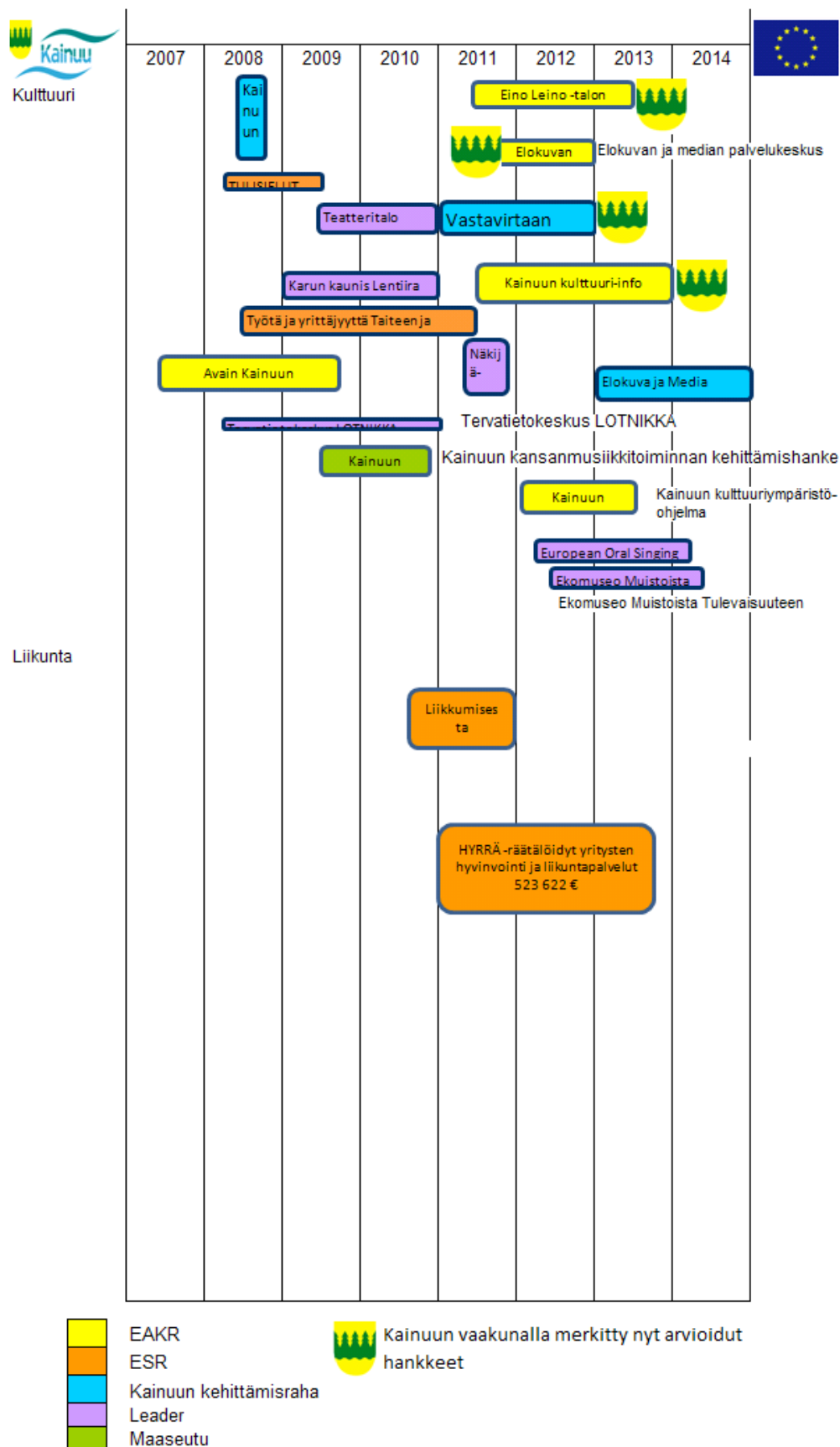
### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Hyrynsalmen kunta
Hakijan yhteyshenkilö	Hanna Linjala
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen



## TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS

## Kaavio hankkeista: 2.2.2.2 Kulttuuri ja 2.2.2.3 Liikunta



## VASTAVIRTAAN –hanke

Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2011 – 31.12.2012	2.2.2.2 Kulttuuri	

### Hankkeen tavoite

Suomussalmen Näyttämöyhdistys ry:lle valmistui hotellirakennuksen pohjoispäähän 11/2010 uusi teatteritalo, jossa on 160 -paikkainen nouseva katsomo ja lämпиö. Hankkeen tavoitteena oli luoda talolle tuotantomalli, niin että teatteritalosta tulee vähintään kaksi työntekijää työllistävä esittävän taiteen ja kulttuurin keskus. Teatteri- ja kulttuuritoiminnan lisäämisellä tavoitellaan synergiaetuna uutta liiketoimintaa kulttuuri- ja matkailualan yrityksille. Hankeajan yhteistoiminnan toivotaan kehittyvän pysyväksi tavaksi kehittää yhteistä toimintaa yhdistysten ja yritysten kanssa. - Kulttuurilla kasvatetaan voimaa, jolla päästään soutamaan vastavirtaan rakennemuutoksen, ikääntymisen, muuttotappion ja työvoiman saannin vaikeuksissa. Ammattimaisesti tuotettu harrastajateatteri synnyttää taloudellisesti kannattavan kokonaisuuden, joka tukee paikkakunnan elinkeinotoimintaa ja tuottaa tärkeitä kulttuuripalveluja. Hankkeen tuloksia ovat: 1) Kulttuurin tuotteistaminen (teatteritaloon kolme ensi-iltaa/v., joissa 14 000 katsojaa sekä muita paikallisia kulttuuri- ja ohjelmapalvelutuotteita, joita voi markkinoida 2) Suomussalmen kiinnostavuus ja kilpailukyky kasvavat, 3) synergiaedut yrittäjien kanssa, 4) kustannustehokas malli kolmannen sektorin ja ammattilaisuuden yhteistyöstä, 5) talvikauden katsojamäärät kesäkauden tasolle. - Hankkeeseen on budjetoitu hankevastaavan ja tekniikan asiantuntijan työ kaksi vuotta sekä kirjanpito- ja matkakorvaukset.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hanke saavutti hyvin kehittämisvaiheelle asetetut tavoitteet. Hankkeen aikana teatteritoiminta ja muiden tilaisuuksien järjestäminen uudessa teatteritalossa käynnistyi loistavasti. Odottamatonta oli samassa kiinteistössä olevan hotelli-ravintolan meno konkurssiin ja haittaavaa myös kylpylän meno remonttiin. Odotukset täyttyivät ja toiminta jatkuu hankkeen jälkeen 1,5 palkatun henkilön ohjauksessa ja teknisellä tuella kunnan kanssa sovitun yhteistyömallin mukaisesti. Kolmas sektori ja kunta tuottavat kulttuuripalveluita osittain yhteistyössä. Teatteri tuottaa paikkakunnalle laadukasta ja säännöllistä teatteritoimintaa sekä tarjoaa tilojaan sekä mm. teatteritekniikan palvelujaan kunnan ja kuntalaisten tarpeisiin. Lisäksi teatterilla kehitetään edelleen kuntalaisia aktivoivaa ITE-tekemisen kulttuuria mm. konserttien, näyttelytoiminnan ja erilaisten taidetapahtumien muodossa.

Suomussalmen Näyttämöyhdistys ry. ja Suomussalmen kunta ovat tahoillaan tehneet investointipäätöksen digitaalisen elokuvalaitteiston hankkimiseksi paikkakunnalle. Suomen elokuvasaatiö on omalta osaltaan tehnyt tukipäätöksen laitteiston hankintaan. Kunnan kanssa tehtävään yhteistyösopimukseen sisältyy elokuvatoiminnan aloittaminen paikkakunnalla. Elokuvia tullaan teatteritilassa näyttämään kaksi kertaa viikossa. *Elokuvatoiminta tulee välillisesti työllistämään henkilön osa-aikaisesti.*

Hankkeen aikana osa teatterin aktiivijäsenistä on aloittanut mm. ohjelmapalveluita ja kulttuuritapahtumia tuottavan osuuskuntayrittämisen. Yritys on 7-jäseninen kulttuuriosuuskunta Vimma.

Vastavirtaan-hankkeen aikana Teatteri Retikassa eri tapahtumiin osallistui yhteensä 43 778 henkeä, josta kesäteatterin osuus on 17 171. Kulttuurisisältöisiin tilaisuuksiin on osallistunut 41 095 kävijää. Konsertteja talossa pidettiin 31 kappaletta ja niissä kävi 3 391 henkeä. Suuri vierailuesitysten sarja oli Ylä-Kainuun yrittäjänäisten teatteriproduktio Rakkautentunnustus isänmaalle.

Ryhmille tarkoitettuja tilausesityksiä järjestettiin kaikkiaan 106 kappaletta. Tilausesitykset olivat usein kokousten, seminaarien, koulutustilaisuuksien tai virkistyspäivien yhteydessä ja usein päivään sisältyi ruokailua tai kahvittelua paikallisissa palveluyrityksissä. Vilkastunut kulttuuritoiminta on tuonut asiakkaita kylän liikkeisiin ja esim. kesäteatteri on tuonut uusia asiakkaita kylän ruokaravintoloihin. Ravintola Kultainen Kukko mm. pitää ravintolaa auki kesäsunntaisin juuri teatteriesitysten tuoman asiakaskunnan vuoksi. Muissakin yrityksissä paikkakunnalle tulleet katsojat ovat näkyneet. Paikallinen kenkäkauppias kertoo etenkin kesäteatterin esityspäivien näkyvän kaupassa. Myös pikkujoulusezonki vilkastui paikkakunnalla. Ravintolat paketoivat ruokailuja teatteriesityksiin. Yritykset ja ammattijärjestöt ovat tukeneet henkilökuntansa/jäsentensä osallistumista Teatteri Retikan kulttuuritarjontaan.

Yhteistyö paikallisten kulttuuritoimijoiden kanssa on synnyttänyt uusia kulttuuritapahtumia ja yhteistoimintaa lähikuntien kulttuuriharrastajien kanssa. Kahden vuoden aikana teatterissa järjestettiin 77 kulttuuritapahtumaa yhteistyössä muiden kulttuuritoimijoiden kanssa.

Teatteri Retikan toiminnan ytimessä oleva teatteritoiminta on kehittynyt säännöllisesti esityksiä tuottavaksi laadukkaaksi ammattilaisvetoiseksi harrastajateatteriksi, jonka rooli lähiteatterina on tullut hyvin ihmisten tietoisuuteen. Yhteistyö paikallisten ja maakunnallisten kulttuuritoimijoiden kanssa on ollut monipuolista. Yhteistyötä on tehty mm. paikallisten koulujen, oppilaitosten, opiston, päiväkotien sekä vanhusten palvelukeskuksen kanssa. Teatteri Retikka tunnetaan alueella yleisesti ja Suomussalmi ympärivuotisena erityisesti ryhmien suosimana kulttuurikäyntikohteena on vahvistunut. Markkinointi etenkin Koillismaan ja Pohjois-Pohjanmaan suuntaan on alkanut tuottaa tulosta.

#### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	151 370 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	127 400 €
Toteuma prosentteina	99,7%

#### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Esittävän taiteen yhdistys Kiannan Voima ry
Hakijan yhteyshenkilö	Ulla Schroderus
Rahoittajan yhteyshenkilö	Helena Aaltonen

## Eino Leino -talon kulttuurinen ja matkailullinen kehittäminen

A31656 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.5.2011 – 30.4.2013	2.2.2.2 Kulttuuri	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Projektilla haetaan ratkaisua seuraaviin asioihin:

1. Elias Lönnrotin ja Eino Leinon elämäntyön ja kirjallisen tuotannon vaalimiseen, esittelyyn, tiedottamiseen sekä hyödyntämiseen kulttuuri- ja elinkeinotoiminnan kannalta.
2. Leino-talon toimintojen, tapahtumien, näyttelyiden ja seurojen tuotteiden kehittämiseen ja valmistamiseen.
3. Tasokkaiden mediateknologisten välineiden ja tietokoneohjelmien hankintaan ja sekä visuaalisten, kirjallisten ja audiovisuaalisten aineistojen laadintaan. Aineistot palvelevat näyttelyinä, teoksina, esitteinä ja audiovisuaalisina tuotteina matkailua.
4. Leino-talon, Paltaniemen, Oulujärven seudun ja Kajaanin kulttuuriyrittäjyyden ja -matkailun kehittämiseen yhtenä osapuolena. Kainuun Eino Leino -seuran puheenjohtaja Esko Piippo toimii Oulujärven Jättiläiset ry:n puheenjohtajana, mitä kautta voidaan organisoida ja koordinoita yhteistyötä Oulujärven seudun kulttuuri- ja luontomatkailutoimijoiden kanssa. Paltaniemen ja Oulujärven seudun historiallinen, kulttuurinen ja kulttuuri- ja luontoympäristöön liittyvä merkitys on tunnustettu, mutta palvelut ovat kehittymättömiä. Verkostoitumalla alueen toimijoiden, Kajaanin kaupungin, kulttuuri- ja matkailuyritysten kanssa pyritään palveluja kehittämään ja monipuolistamaan. Oulujärven Jättiläisten kautta myös yhteys Kajaanin Matkailumarkkinointi Oy:hyn muodostuu kiinteäksi.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

1. Leino-taloon on hankittu tietokoneet, tulostimet, av-välineet sekä näyttelypaneelit vuonna 2011. Vuonna 2012 on uusittu kirja- ja myyntihyllyt sekä työvälineiden ja juhlateltojen säilytyslaatikot ja tehty talon lämpökorjaus.
2. Lönnrotiin elämään liittyvä näyttelymateriaali on koottu samoin kuin Leinon lapsuusmateriaali. Kertyvää aineistoa esitellään päivitettyillä www-sivuilla ja tuotteissa.
3. Uusia kulttuuritapahtumia ja -tuotteita on luotu: Paltaniemi -päivät, jonka osana on Leino -talon kirjapäivät, kesäteatteritoiminta on suunniteltu ja käynnistyy 2013, Elias Lönnrot -kävely- ja perhepyöräily Paltaniemelle ja Jouluseimi ja joulumyyjäiset Eino Leino -taloon on toteutettu, on tehty kirjallisuustapahtumia kirjaston kanssa, on tehty kuvataidenäyttely Lystinurmi -ladolla, lammaslaidun ja kesälampaat pihapiiriin, runopolku, on tuotettu Aurinkolaulu -levy, Vanha Paltaniemi -kirja ja Eino Leinon varhaisrunot.
4. Alueen toimijaverkoston on vahvistettu. Tapahtumia on tehty yhdessä muiden toimijoiden kanssa.
5. Yhteistyötä on tehty sopimus pohjaisesti Kapsakan ja Kajaanin matkailuoppaiden kanssa, hoidettu Paltaniemi-matkailuesitteen kokoaminen ja painattaminen. Tiivis yhteistyö on Oulujärven jättiläisten kanssa, samoin Vuohengin retkien kanssa.
6. Tiedotussuunnitelma on laadittu ja saatu läpi juttuja mm. Matkailu kotimaassa ja Yhteishyvä -julkaisuissa. On osallistuttu matkailumessuille 2013 ja Oulun ja Helsingin kirjamesseille. Paikallistiedottamista on tehty aktiivisesti kaikista tapahtumista
7. Koulutustoimintaan on suunniteltu kirjoittajakurssi ja teatterikurssi.
8. Talon ja pihapiirin kehittämisestä palvelujen ja toimintojen monipuolistamiseksi ja liiketoiminnan tuottojen lisäämiseksi on tehty suunnitelma. Aitta-varasto-wc-rakennus on suunnittelu ja rahoitus on haettavana.
9. Varojen valtakunnallinen kansalaiskeräys on tehty.
10. Vuonna 2012 julkistettiin ideasuunnitelma Paltaniemen kulttuuri- ja luontokeskukseksi

Eino Leino -talo -hankkeen pyrkimyksenä on saada Eino Leino -talon toiminnasta taloudellisesti kannattavaa ympärivuotista toimintaa sekä luoda talosta ns. matalan kynnyksen kulttuurikohde, joka on avoin kaikille. Hanke on luonut edellytykset työskennellä talon toiminnan kehittämiseksi. On voitu hakea rahoituksia myös muista lähteistä kuten OKM:stä ja Oulujärvi Leaderista ja viedä asioita eteenpäin. Matkan varrella on todettu, että Eino Leino -talon puitteissa ja mittasuhteissa ei ole vielä edellytyksiä yrityksen perustamiseen ja kannattavaan yritystoimintaan. Talo luo lisäarvoa muiden yrittäjien liiketoimintaan ja eloisuutta Paltaniemelle.

### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	111 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	92 850 €
Toteuma prosentteina	

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Eino Leino -seura ry
Hakijan yhteyshenkilö	Esko Piippo
Rahoittajan yhteyshenkilö	Helena Aaltonen

**Kainuun kulttuuri-info**

A31718 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.7.2011 – 31.12.2013	2.2.2.2 Kulttuuri	TL 3 Alueiden saavutettavuuden ja toimintaympäristön parantaminen

**Hankkeen tavoite**

Hankkeen vaikutuksesta kulttuuritoimijoiden keskinäinen yhteydenpito tiivistyy, tuotetaan uusia ideoita ja suunnitelmia sekä yhteisiä hankkeita, joiden kautta ala vahvistuu alueellisesti. Alueen kulttuurista osaamista tuotteistetaan kulttuurituotteiksi ja -palveluiksi.

Toimenpiteet:

**1. Toimintaympäristöä kehitetään**

Hanke kerää kulttuurialan toimijoita yhteen taidealakohtaisesti ja poikkitaiteellisesti järjestämällä yhteisiä tapaamisia, seminaareja, tapahtumia ja tilaisuuksia. Hanke toimii yhteistyössä kulttuuritoimijoiden, elinkeinotoiminnan, paikallisen kehittämistyön, sivistystoimen sekä sosiaali- ja terveystoimen kanssa. Hanke toimii apuvälineenä kulttuurimatkailun kehittämisessä.

**2. Osaamisen kehittäminen**

Hankkeessa on asiantuntijuus luovien alojen rahoitusvaihtoehtoista ja aikatauluista. Hanke järjestää apuraha- ja hankekoulutusta yhdessä rahoittajatahojen kanssa. Hanke välittää alueen kulttuuritoimijoille tietoa kansallisista luovien alojen tapahtumista ja verkostoitumismahdollisuuksista. Hankkeella on valmius kulttuurialan yritystoiminnan kehittämiseen. Hankkeella on mahdollisuus suunnitella ja toteuttaa yhteistä markkinointia mm. osallistamalla kulttuuritoimialan edustajana erilaisiin markkinointitapahtumiin.

**3. Kulttuuriasiantuntijuus**

Hanke voi kulttuurikenttää kokoavana tahona tehdä aloitteita ja esityksiä, sekä laatia suunnitelmia alueen taiteen ja kulttuuritoiminnan edistämiseksi.

**4. Hanketoiminta**

Hanke jakaa tietoa kulttuurihankkeiden hallinnoinnista ja avustaa toimijoita niiden haussa. Alueelle pyritään saamaan yhteisiä valtakunnallisia ja kansainvälisiä kehittämisprojekteja.

**Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan**

Hankkeen verkkoportaalia [www.kulttuuri-info.fi](http://www.kulttuuri-info.fi) on täydennetty aktiivisesti, mutta paljon tietoa puuttuu toimijoista, tapahtumista, tiloista jne. Kulttuuri-infon resurssit eivät riitä siihen, että jatkuvasti pyydetäisiin päivitystietoja sivustolla mukana olevilta tai sieltä puuttuvilta. Kulttuurialan toimijoiden tulisi itse päivittää ja toimittaa tietonsa nettiin kulttuuri-infon avulla. Miten siihen päästään? Siitä, miten paljon portaalista etsitään vastauksia, ei ole tietoa.

Kulttuuri-info on lähettänyt aktiivisesti sähköpostitiedotetta, joka varmistaa tapahtuma-, rahanhaku- jne tiedon leviämistä alan toimijoille ja kaikille kirjeen haluaville.

Kulttuuri-infon yhteydessä on toteutettu myös Kainuun kulttuuriympäristöohjelman valmistelua, joka valmistuu 15.6.2013.

Yhteistyössä Kainuun kuntien kulttuuritoimien, OKM:n ja Jyväskylän yliopiston kanssa on käynnistetty Kainuun kuntien kulttuuritoiminnan kehittämishanke, jonka pyrkimyksenä on aktivoita kuntien asukkaita omaehtoiseen kulttuuritoimintaan ja luoda jatkuvuutta kuntien omalle kulttuuritoiminnalle. Hanke toteutetaan yhdessä Generaattori-yhteisön (Routa, G-Voima ja Kajaanin harrastajateatteri) ja Vaalan kunnan kanssa. Vaala on hankkeen pilottikokeilu. Hankkeen osana on pidetty kuntien kulttuuritoimen edustajien tapaamisia mm. Ristijärvellä ja Paltamossa.

Hanke osallistui Hyrynsalmen kunnan johdolla ENPI –kulttuurihakuun, mutta rahoitusta ei myönnetty.

Kulttuuri-infon johdolla kuntien kulttuurivastuuhenkilöt ovat kokoontuneet pari kertaa vuodessa tarkoituksena oppia tuntemaan eri kunnissa olevaa tarjontaa ja organisoimaan kulttuuritarjontaa asukkaille yli kuntarajojen.

Kulttuuri-infon edustajat toimivat hankkeen johtoryhmässä ja kulttuurityöryhmässä Kainuu Helsingissä 2014 tapahtumaa järjestämässä. Kulttuuri-info on neuvotellut Helsingin kaupungin osapuolten kanssa mm. näyttelyiden järjestämisestä ja varannut näyttelytiloja.

Hanke on onnistuneesti koonnut yhteen uusia ja tuttuja yhteistyötahoja, joiden kautta Kainuun kulttuuritoimijoiden asemaa ja näkyvyyttä on edistetty.

Hankkeen toimisto on Kaukametsän kongressi- ja kulttuurikeskuksessa, mikä mahdollistaa läheisen yhteistyön Kajaanin kaupungin kulttuuritoimijoiden kanssa. Hankkeen aikana pitää syntyä kuntien sopimus, mahdollisesti yhdessä järjestöjen kanssa siitä, miten yhteisesti hoidettavia tehtäviä jatketaan hankkeen jälkeen ja miten niiden hoito rahoitetaan.

**Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma**

Kokonaiskustannusarvio	271 386 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	230 678 €
Toteuma prosentteina 2012	%

**Lisätietoja**

Hankkeen hakija	Elias Lönnrot –seura ry
Hakijan yhteyshenkilö	Lasse Lyytikäinen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Helena Aaltonen

## Elokuvan ja median palvelukeskus

A31825 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.10.2011 – 31.12.2012	2.2.2.2 Kulttuuri	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Projektin tavoitteena on rakentaa Kainuuseen elokuvan ja median palvelukeskus, joka verkostona toimivana mahdollistaa jatkossa entistä tehokkaammin erilaisten elokuvan ja muiden medioiden tuotantojen sijoittumista Kainuuseen. Kainuussa on jo aikaisemmin tehty useita elokuvia - ainoastaan järjestelmällinen elokuvien ja mediatuotantojen palvelutoiminta on puuttunut. Projektin keskeiset toimenpiteet ovat:

- 1) Verkostossa toimivien yritysten, henkilöiden ja muiden toimijoiden sekä kuvauspaikkojen kartoittaminen.
- 2) Elokuvan ja median palvelukeskuksen www-sivujen suunnittelu ja rakentaminen.
- 3) Palvelukeskuksen mallin toimintatavasta sopiminen ja sen tulevasta ylläpitämisestä sopiminen eri toimijoiden kesken.
- 4) Elokuvan ja median opetuskokonaisuuden rakentaminen sekä sen pilotointi ja kehittäminen.
- 5) Palvelusta tiedottaminen ja markkinointi kansallisille ja kansainvälisille alan toimijoille.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeen määrälliset tavoitteet olivat lähtötilanteessa:

- Kainuussa kuvataan jatkossa vuosittain vähintään yksi elokuva.
- Projektin osallistuu vähintään kahden muun mediatuotannon toteuttamiseen vuodessa.
- Kaikki merkittävät suomalaiset tuotantoyhtiöt, mukaan lukien TV-yhtiöt ja mainostoimistot, kontaktoidaan vuoden 2012 aikana.
- Vähintään 25 yritystä ja yhteisöä Kainuusta ja muualta Suomesta on saatu mukaan projektin toimintaan.
- Vuorovaikutteinen internet-sivusto aloittaa toimintansa kesään 2012 mennessä.
- Vähintään yksi projektiin liittyvä koulutus pilotoidaan vuoden 2012 aikana.

Alkuperäisenä tavoitteena oli yhden tuotannon saaminen Kainuuseen per vuosi. Tuo tavoite on ylitetty ja toiminta on ollut monipuolisempaa kuin alun perin suunniteltiin. Lisäksi tavoitteena on ollut, että Kainuun ammattiopiston opiskelijat, valmistuneet sekä muut alan osaajat ja siitä kiinnostuneet pääsisivät osalliseksi elokuva- ja mediatuotannoista. Hankkeen aikana alueella on kuvattu sekä dokumentti- että fiktiotuotantoja sekä tv-tuotantoja. Lisäksi Kainuuseen on kirjoitettu useampia käsikirjoituksia. Opiskelijoille on järjestetty kaksi eri koulutusta ja lisäksi eri alan ammattilaisia on käynyt pitämässä luentoja. Kainuuseen on perustettu kaksi uutta digitaalista elokuvateatteria - Sotkamoon ja Suomussalmelle sekä lisäksi Puolangan nykyinen teatteri on digitalisoitu.

### Hankkeen aikana Kainuussa kuvatut elokuvat/demotuotannot:

- demokuvaus elokuvasta The Rain House
- Juan Reinan Kotiin päin – dokumenttielokuvan kuvaukset
- Markku Heikkisen Kainuu-aiheisten dokumenttielokuvien kuvaukset
- Rakkauden rasvaprosentti – elokuvan kuvaukset
- Äijät-elokuvan kuvaukset
- Versova puu – ryhmän lyhytelokuvan kuvaukset
- Lisäksi hanke on ollut mukana Kärjävuorentie-elokuvan jälkituotannossa asiantuntijana. Elokuvan executive producer, joka hoiti myös elokuvan elokuvateatterilevityksen, tuli Kainuusta. Hanke mainitaan myös elokuvan lopputeksteissä.

### Kainuuseen käsikirjoitetut elokuvat ja tv-sarjat ennakkotuotannossa:

- Solar Filmsin tuottaman elokuvan käsikirjoitus muokattu kainuulaisiin paikkoihin
- Miika Ullakon tulevan elokuvan käsikirjoitus on muokattu kainuulaisiin paikkoihin
- Hannu Kahakorven tulevan elokuvan käsikirjoitus on hankkeessa ollut kommentoitavana
- Fisher King Productionsin Bordertown-tv-sarjan kuvauksista neuvottelut ovat edenneet kevästä 2012 lähtien. Kuvaukset suunniteltu Kainuuseen kolmeksi vuodeksi, alkaen vuodesta 2013.
- Suunnitteilla on kainuulainen tv-ohjelma – formaatti.

**Kainuuseen sijoittuvat kansainväliset tuotannot:**

- venäläinen Rossfilm yhdessä belgialaisen ja hollantilaisen tuotantoyhtiön kanssa suunnittelevat Äijätanssiryhmästä kansainvälistä dokumenttia
  - o ennakkotuotanto on konseptointivaiheessa ja rahoitusneuvottelut Euroopassa ovat käynnissä
- japanilainen tv-yhtiö kuvasi syyskuussa Suomussalmella marjanpoiminnan MM-kisoja
  - o hanke auttoi kuvausten järjestämisessä ja lupa-asioissa

**Alan yritysten kontaktoinnit, uudet toimijat ja yhteistyö:**

- Cannesissa sekä kotimaan ja Kainuun tapaamisissa on kontaktoitu kymmeniä yrityksiä. Yhteistyö on aloitettu noin 30 yrityksen kanssa.
- Pohjois-Suomen elokuvakomission kanssa on valmisteltu yhteistyösopimus yhteisen komission alla toimimisesta.
- Vuoden 2013 alussa Kainuuseen perustetaan elokuvapalveluja tarjoava yritys.

**Koulutukset:**

- Location Scouting – koulutukseen osallistui 25 Kainuun ammattiopiston kulttuurialan opiskelijaa
- Uneton 48 Kajaanissa – koulutukseen osallistui 25 Kainuun ammattiopiston kulttuurialan opiskelijaa

**Muut merkittävät tulokset ja tapahtumat:**

- Toiminnalle on suunniteltu www-sivut ja facebook-sivu.
- Kajaanissa järjestettiin kansainvälisesti menestyneimmän suomalaisen elokuvan, Iron Skyn Suomen ensimmäinen esitys 13.3.2012.
- Joulukuun 10. päivä järjestettiin Kajaanissa Rakkauden rasvaprosentti – elokuvan kutsuvierasnäytös
- Oulussa järjestetyn Nordisk Panorama – festivaalin kanssa tehty yhteistyötä ja valmistettu tapahtuman julisteet
- Cannesin elokuvajuhlien Suomen komissioiden osaston sisustus tehtiin Kainuun ammattiopiston toimesta

Kainuun ammattiopiston kulttuurialan NY-yrittäjät ovat tehneet yhteistyössä Kajaanin normaalikoulun kanssa kaksi videota opetussuunnitelmatyön kehittämistyöhön.

**Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma**

Kokonaiskustannusarvio	52 200 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	36 540 €
Toteuma prosentteina	100 %

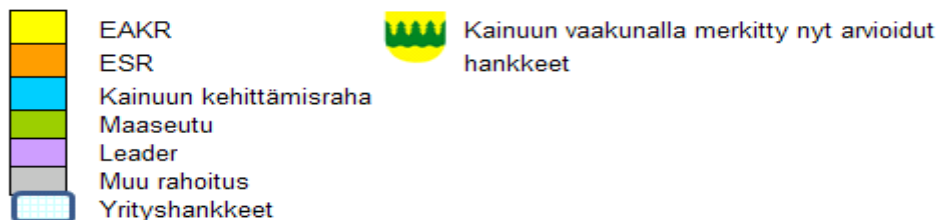
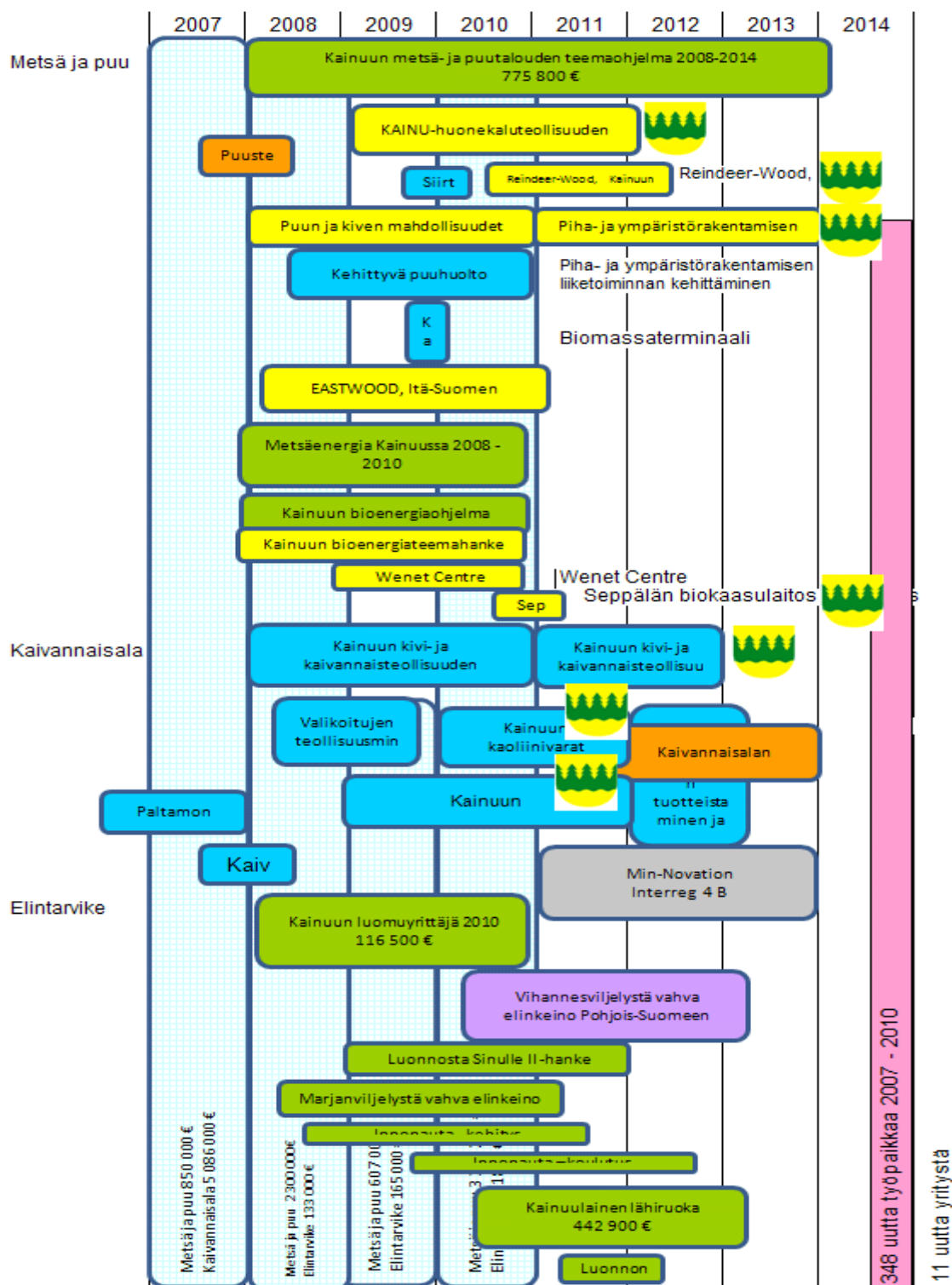
**Lisätietoja**

Hankkeen hakija	Kainuun ammattiopisto
Hakijan yhteyshenkilö	Marko Karvonen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen



## TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS

### Kaavio hankkeista: 2.2.3 Luonnonvarat; metsä ja puu, kaivannaisala, elintarvikeala



## Reindeer-Wood, Kainuun puutuotealan kansainvälisen liiketoiminnan kehittäminen

A31324 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
4.6.2010 – 30.9.2012	2.2.3.1 Metsätalous	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Hankkeen tavoitteena on Kainuulaisen puutuotealan toimijoiden vientikaupan avautuminen ja lisääminen. Toimenpiteitä käynnistetään UK:sta. Tavoitteena on löytää hankkeen toisen toteuttajan, jo ko. markkinoilla toimivan alan toimijan kanssa vientimarkkinoilta ostajia (esim. talotehtaat, jälleenmyyjät, rakennusliikkeet) jotka tukeutuvat Kainuun puutuotealan tuotteisiin ja käynnistää suora yhteistyö ostajien ja Kainuun puutuotealan yritysten kesken. Välillisenä tavoitteena on saada vientimarkkina-alueilta sekä kumppanuuksia että osakkuuksia tekemään investointeja puutuotealalle Kainuuseen.

Pitkän aikavälin tavoitteena (v. 2015) on luoda 100 uutta työpaikkaa kasvaneen puutuotealan viennin johdosta sekä merkittävä viennin kasvu. Tavoitteena on myös luoda Kainuun puutuoteollisuudelle ainutlaatuinen brändi (Reindeer-Wood), ja siten varmistaa pitkäaikainen kilpailuetu jota on vaikea kopioida ja joka pohjautuu alueen puuraaka-aineen erinomaisuuteen lähtien tukeista ja jatkuen pitkälle viimeistelyihin rakentamisen tuotteisiin.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeen aikana on onnistuttu luomaan brändi kainuulaisen puutavaran ja -tuotteiden ympärille, jota on tehty tunnetuksi niin Englannissa, Ranskassa kuin Venäjälläkin.

Hankkeen lopussa kaikille hankeyrityksille tehtiin hanketyytyväisyyskysely, yritysedustajia haastateltiin tätä varten henkilökohtaisesti. Haastattelujen perusteella voidaan todeta, että yritysten kansainvälinen osaaminen on parantunut ja rohkeus lähteä kansainvälisille markkinoille on lisääntynyt. Suurin osa yrityksistä on sitä mieltä, että vaikka kauppoja ei vielä ole hankkeen aikana varsinaisesti syntynyt, vientivalmius ja -osaaminen ovat lisääntyneet ja markkina-alue (niin Ranska kuin Englantikin) on tullut tutuksi. Monet yritykset totesivat, että he ovat saaneet selville, miten kohdemarkkina-alueilla toimitaan ja millaiset tuotteet käyvät kaupaksi. Joidenkin yritysten osalta on myös todettu, että tuotteet eivät sovellu UK:n markkinoille

Parhaina toimenpiteinä yritykset pitivät opintomatkoja ja messuosallistumisia niin Englannissa kuin Ranskassa. Messuilta on saatu paljon hyviä kontakteja, jotka voivat tuoda tulosta tulevaisuudessa. Lähes kaikki yritykset olivat myös sitä mieltä, että messuille pitäisi osallistua myös tulevana vuosina, jotta kainuulaiset yritykset ja ReindeerWood brändinä tulisivat tutuksi.

Hanketoteuttajan mukaan on jatkossa, pienellä viiveellä odotettavissa kauppoja hankkeessa syntyneeltä vientimarkkina alueelta ja sitä kautta myös esim. työpaikkojen syntymistä voidaan arvioida uudelleen. Hankkeelle myönnettiin 4 kuukauden jatko aika.

### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	498 900 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	349 230 €
Toteuma prosentteina	84 %

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Jari Komulainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Reindeer-Wood, viennin edistäminen

EAKR A32267

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
15.11.2012 – 14.4.2013	2.2.3.3 Mekaaninen puunjalostus	TL2 Innovaatio toiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Kainuun puutuoteteollisuuden tavoitteena on kaksinkertaistaa vienti Kainuun maakuntaohjelmaan kirjatun mukaisesti. Tämän projektin tarve on syntynyt Reindeerwood - hankkeen päättymisen myötä. Hankkeessa saatiin uusia potentiaalisia vientimarkkinayhteyksiä Ranskasta, joita halutaan jalostaa eteenpäin. Merkittävimpiä yhteyksiä ovat ORCAB co-operative (ostoyhteenliittymä) johon kuuluu 22 eri yritystä kattaen koko Ranskan alueen rakennusliikkeet joita asiakkaina on n. 1200 yritystä. Etelä-Ranskan passiivitalorakentamisesta ovat kiinnostuneita kolme Ranskalaista rakennusliikettä: SO-GO Bois, CDM ja Bastie sawmill yhteistyössä Kainuulaisten yritysten kanssa. Piharakentamisen yrityksistä kiinnostusta yhteistyöhön osoitti Ranskalainen EGT yhtiö, joka on markkinajohtaja Ranskan pihakeinumarkkinoilla.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeen rahoittamisessa käytetään Lump Sum kertakorvausmallia, jossa maksatus suoritetaan päätöksen mukaisen tuloksen todentamisen perusteella. Loppuraportti liitteineen toimitetaan rahoittajalle hankkeen päätyttyä, jolloin voidaan arvioida hankkeen toimenpiteitä ja toteutumista.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	45 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	36 000 €
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Jari Komulainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Kainuulaisen huonekalu- ja sisustusalan kansainvälistyminen

EAKR A32268

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
15.11.2012 – 14.4.2013	2.2.3.3 Mekaaninen puunjalostus	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Projekti-idea on lähtenyt keväällä 2012 päättyneestä Kainu - projektista. Kainu mallistoon näyttelyissä Habitare messuilla tutustunut prof. Georg Gimpl Helsingin yliopistolta suositteli vientimarkkinaponnisteluja Kainu mallistolle Saksaan. Saksa on jo aikaisemmin ollut Suomalaisen huonekaluviennin kohdemaana. Tukholman messuilla Kainu-malliston suunnittelija Kaarle Holmbergin tapaama Avarten toimitusjohtaja, Andreas Haufe, tarjoutui auttamaan markkinaselvityksessä. Saksalainen Haufe on vinyt suomidesignea Saksaan jo vuosikymmenien ajan. Tavoitteena on siis kartoittaa ja tutkia Saksan huonekalumarkkinoita yhteistyössä Kainuulaisten huonekalu- ja sisustusalan yritysten kanssa.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeen rahoittamisessa käytetään Lump Sum kertakorvausmallia, jossa maksatus suoritetaan päätöksen mukaisen tuloksen todentamisen perusteella. Loppuraportti liitteineen toimitetaan rahoittajalle hankkeen päättyttyä, jolloin voidaan arvioida hankkeen toimenpiteitä ja toteutumista.

### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	31 200 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	24 000 €
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Jari Komulainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Piha- ja ympäristörakentamisen liiketoiminnan kehittäminen

A31521 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2011 – 31.12.2013	2.2.3.3 Mekaaninen puunjalostus	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Hankkeen päätavoitteena on piha- ja ympäristörakentamisen yritysverkoston liiketoiminnan kehittäminen. ViihtyisäPiha -verkosto kasvatetaan valtakunnallisesti halutuksi ja tunnetuksi piha- ja ympäristörakentamisen toimijaksi ja kansainvälistä liiketoimintaa kehitetään muutamilla, tarkkaan valituilla tuotesegmenteillä. ViihtyisäPiha-konseptille luodaan brändi, joka auttaa kohottamaan verkoston tunnettavuutta, lisäämään tuotteiden haluttavuutta ja kysyntää sekä sitä myöten kasvattamaan yritysten liiketoiminnan kannattavuutta. Brändiä tuodaan tunnetuksi ViihtyisäPiha-internetsivujen, suunnittelijoille suunnatun tuotekansion ja messujen sekä muun mainonnan kautta. Tuote- ja palvelukonseptia kehittämällä sekä brändi että tuotteet tuodaan lähemmäksi kuluttajaa ja tarjontaa kohdistetaan mahdollisimman monelle segmentille. Yrityksille etsitään ratkaisuja toteuttaa mallipihoja valtakunnallisiin kasvukeskuksiin sekä kehitetään tuotepaketteja, joilla helpotetaan kuluttajan valintojen tekemistä ja sitä myöten ostamista. Lisäksi mietitään uusien jakeluteiden luomista. Kansainvälistymistoimenpiteet toteutetaan markkinaselvityksien, koemarkkinoinnin ja täsmennettyjen tuoteanalyysien antamien tuloksien pohjalta. Lisäksi yritysryhmä osallistuu yhteisosastoilla ja vierailuryhmänä toimialan tärkeimpiin messuihin kotimaassa sekä ulkomailla.

Projektia toteutetaan ylimaakunnallisena hankkeena Kainuussa ja Pohjois-Karjalassa ja sen toiminta on suunnattu kasvuhaluisille ja kehityskykyisille yrityksille puutuote- ja kivialan sekä piha- ja maisemasuunnittelun ja ympäristörakentamisen toimialalla.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hanke on osallistunut useille alan messuille ja ViihtyisäPiha konseptia on kehitetty toiminnallisesti erityisesti nettisivujen kautta. Nettisivuilla on vieraillut viime vuoden aikana yli 25 000 kävijää ja tarjous- ja lisätietopyyntöjä on saatu lähes 400 kpl. ViihtyisäPiha netin kautta tulleita kauppvoja yrityksille on tullut yhteensä hankkeen aikana n.150 000 euron arvosta ja 13 % toteutumalla.

Projektin myötä on syntynyt yritysten välille aitoa yhteistyötä ja verkostoitumista, joka edistää ViihtyisäPiha -yhtiön syntyä. ViihtyisäPiha tavaramerkki on rekisteröity ja päätös ViihtyisäPiha -konseptiin perustuvan yhtiön perustamisesta on tehty hankkeessa mukana olevien yritysten kesken. Elokuussa 2012 järjestetyssä yrityskokouksessa käsiteltiin hankkeessa tehtyjä toimenpiteitä ja tulevaisuuden tavoitteita, joista keskeisin on Viihtyisä Piha Oy:n liiketoiminnan käynnistäminen. Kokouksessa ehdotetun toimintamallin ja keskustelujen pohjalta Viihtyisä Piha Oy:n toimintaedellytyksiä on tarkasteltu liiketoimintasuunnitelman laatimiseksi. LTS on vielä kesken, mutta yrityksillä on kiinnostus jatkaa ViihtyisäPiha toimintaa hankkeen jälkeen yrityspohjaisesti ja siihen liittyviä toimia yhteisin voimin. Yhteinen toiminta yhteisen brändin alla nähdään tarpeelliseksi ja on todettu, että yritysten näkyvyys on parantunut ViihtyisäPihan kautta. Osalle yrityksiä suurin osa tai jopa kaikki tarjouspyynnöt tulevat viihtyisapiha.fi:n kautta. Yrityskokouksessa todettiin myös, että tunnettavuus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä voidaan päätellä mm. tarjouspyyntöjen ja kotisivukäyntien määrän lisääntymisestä. Hanke jatkuu vuoden 2013 loppuun saakka.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	658 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	361 900 €
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Matti Luukkonen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Uusi toimintamalli metsäkoneiden siirtokuljetuksiin

EAKR A32152

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.8.2012 – 30.4.2014	2.2.3.1 Metsätalous	TL 2 Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen

### Hankkeen tavoite

Kainuussa toimii 60 - 70 metsäkoneyrittäjää, joiden käytössä on n. 400 metsäkoneetta. Metsäkoneala työllistää tällä hetkellä Kainuussa 400 - 500 työntekijää ja alan liikevaihto on lähes 50 miljoonaa euroa. Metsäkoneiden siirtoautot ajavat yli 60 % matkoistaan tyhjänä, joten optimoimalla koneiden siirtoja aina lähimpänä olevalle lavetille yritykset pystyisivät toimimaan kustannustehokkaammin. Metsäkoneiden siirtokustannusten osuus on arviolta 6 - 10 % yritysten kokonaiskustannuksista. Siirtolavetin vuotuinen käyttöaste on 10 - 20 % tasolla, mikä tarkoittaa, että siirtoajoneuvon hankkiminen yritykselle on useimmiten tuottamaton investointi. Uuden koneensiirtoajoneuvon hankintahinta on n. 120 000 euroa. Useimmat metsäkoneyritykset omistavat oman siirtoajoneuvon ja sen vuotuiset kuljetussuoritteet ovat vähäisiä. Tämän johdosta siirtokustannusten osuus voi olla merkittävä yrityksen liiketoiminnan tulokselle. Hankkeen toimintoihin ja kehitystyöhön haetaan verkostoon mukaan 50 - 100 metsäkoneetta. Hanketta rahoittaa 10 metsäkonealan yritystä ja myös koneyrittäjien liitto on rahoituksessa mukana.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Projektin käynnistyminen siirtyi kuukaudella alkaen 1.9.2012, jolloin projektipäällikkö aloitti tehtävässään. Projektiin osallistuvat yritykset valikoituivat alkuvaiheen jälkeen siten, että projektiin varatut resurssit riittävät urakoitsijoiden koneiden varustamiseen järjestelmään sisältyvillä laitteilla ja siten saadaan mahdollisimman laaja konekanta mukaan järjestelmän toimivuuden ja etujen selvittämiseen. Projektissa mukana olevat yritykset ovat odottaneet laite-asennuksia ja järjestelmän käyttöönottoa, mihin on päästy vuoden 2013 alusta alkaen. Ohjelmiston kehitystyö kuuluu osana projektin toteutukseen, mikä on tehty projektin tässä vaiheessa.

Projekti on kokonaisuudessaan varsin innovatiivinen. Vastaavaa toimintamallia ei ole aiemmin kokeiltu Suomessa. Koneyrityksillä on tarve saada koneiden siirtokuljetuskustannukset minimoitua ja kehitetty järjestelmä tarjoaa erinomaisen mahdollisuuden tämän tavoitteen saavuttamiseen. Toimintamalli lisää alan yritysten yhteistyötä ja parantaa siirtokuljetusten ympäristöystävällisyyttä. Hankkeessa tullaan tekemään laitteiden asennuksen myötä laskelmat siitä, kuinka kustannustehokkaaksi järjestelmä kaikilta osin rakentuu.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	251 923 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	176 346 €
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Hannu Suutari
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Kainuun kaivannaisalan teemaohjelma

### Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2011 – 31.12.2012	2.2.3.4 Kaivannaistoimiala	

#### Hankkeen tavoite

Kainuun kaivannaisalan teemaohjelma koordinoi ja toteuttaa kaivannaisalan tutkimuksen, koulutuksen ja liiketoiminnan kehittämistä Kainuussa. Tavoitteena on menestyvä kaivosteollisuus, joka edistää alueen elinvoimaisuutta ja ekologista luonnonvarojen käyttöä.

#### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Teemaohjelman puitteissa on tehty ohjelmatyötä Kainuun kaivannaisalan kehittämistä ajatellen. Suomen ensimmäinen maakunnallinen alan kehittämisohjelma nimeltään "Kainuun kaivannaisalan kehittämisohjelma 2009-2015" muodostaa rungon alan kehittämistoimille. Tuo ohjelma hyväksyttiin vuonna 2009, mutta se on edelleen ajantasainen.

Tämä hanke koordinoi seuraavien alan hankkeiden toteutusta: Kainuun POSKI II, Kainuun luonnonkiviesiintymien hyötykäytön kehittäminen, Kainuun kaoliinivarannot, Työkalu kemikaaliturvallisuuteen liittyvään riskien arviointiin, Min-novation - teollisuuden poisteiden tutkimus- ja tuotteistaminen. Lisäksi toimittiin kivialan asiantuntijana PYR II - hankkeessa. Vuoden 2012 tammikuussa alkoi Kainuun mineraalivarojen tuotteistaminen ja jalostuksen kehittäminen –hanke. Hankkeita on ollut yhteensä 8 kpl ja budjetit ovat olleet yhteensä 3 miljoonaa euroa. Hankkeiden kautta saatiin koottua Kainuuseen osaamista ympäri Suomea. Teemaohjelman aikana pidettiin ahkerasti yhteyttä toimialan yrityksiin Kainuussa ja verkostoon valtakunnallisesti. Laaja-alaisessa yhteistyössä laskettiin olleen mukana yhteensä 76 yhteistyökumppania.

Yritysneuvontaa on tehty suunnitelman mukaisesti ja avustettu uusien yritysten perustamisessa, neuvottu liiketoimintasuunnitelmien ja rahoitushakemuksien teossa sekä avustettu rahoitusneuvottelujen käynnistämisessä ja rahoittajien löytämisessä. Oltiin apuna laadittaessa valtaushakemuksia sekä projektisuunnitelmia aloittaville ja toiminnassa oleville yrityksille. Yritysten johtoa opastettiin kansanväliseen kaupankäyntiin. Hankkeessa osallistuttiin Tekesin Green Mining -ohjelmaan liittyvän kaivosrahoitusohjelman valmisteluun yhtenä asiantuntijatahona. Samoin osallistuttiin alan kotimaisille ja kansanvälisille messuille. Teemaohjelman resursseja suunnattiin enemmän kaivosteollisuuden tutkimus- ja tuotekehitystoimenpiteisiin ja näin ollen kiviteollisuuden edistäminen ja tuotteistaminen ei toteutunut suunnitelmassa laajuudessa.

Toimialan kasvunäkymät lähimpinä vuosikymmeninä ovat maailman laajuisesti edelleen erittäin hyvät ja ala voi työllistää jatkossa merkittävästi nykyistä enemmän myös Kainuussa. Alalla on kiinnitettävä aivan erityistä huomiota ympäristövelvoitteiden tinkimättömään noudattamiseen.

Työn painopisteenä ovat nopeasti käynnistyvän liiketoiminnan hankkeet, vaikka nopeutta alalla onkin mitattava enemmän viiden vuoden kuin vuoden jaksoissa. Hankkeessa tehtiin puolivuositain erittäin hyvät suhdanne- ja markkinakatsaukset ja hanke kokosi hyvin keskeiset toimijatahot. Hanke teki varsin laajan loppuraportin, joka tulee Kainuun Edun kotisivuille. Hanke eteni suunnitelmien mukaan, ohjausryhmän arvio oli kiittävä.

Hankkeen vetäjä vaihtoi työpaikkaa vuoden 2012 syksyllä ja niukentunut henkilöresurssi hidasti toteutusta aivan vuoden lopussa. Taivaljärven hopeakaivos ei saanut ympäristölupaa vuoden 2012 loppuun mennessä, joten myös yksityisen rahoituksen saaminen investointeihin viivästyi ja tuotannollinen toiminta voi alkaa aikaisintaan vuonna 2014.

#### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	434 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	303 800 €
Toteuma prosentteina	95,9 %

#### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Martti Palviainen / Jari Komulainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Jorma Teittinen

## Kainuun mineraalivarantojen tuotteistaminen ja jalostuksen kehittäminen

Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2012 – 31.5.2013	2.2.3.4 Kaivannaistoimiala	

### Hankkeen tavoite

Tavoitteena on tuotteistaa Kainuussa teollisuusmineraalien ja teollisuuden poisteiden aikaisemmin laboratoriomittakaavassa suoritettuja jalostus- ja tuotetutkimuksia siten, että uusien potentiaalisten tuotteiden ja tuotekonseptien käytännön soveltamiskohteet ja tuotannolliset edellytykset voidaan varmentaa. Tehtävän tutkimuksen ja kehitystoiminnan erityinen painopiste on eri vedenpuhdistussovellutuksissa, betoniteollisuuden vähäpäästöisenä sideaineena ja geopolymeeripohjaisten tuotteiden ja tuotekonseptien kehittämisessä. Hankkeen seurauksena ennakoidaan perustettavan Kainuuseen ainakin yksi osakeyhtiömuotoinen yritys, joka arvioi työvoimatarpeekseen kahden vuoden kuluttua perustamisesta noin 20 henkilötyövuotta.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeessa tutkitaan pääasiassa Kainuun maakunnan esiintymistä saatavia materiaaleja, joissa erityyppisistä raaka-aineista valmistetaan rikastetta. Rikaste jalostetaan edelleen tuotteiksi. Mineraalien jalostukseen liittyy usein raaka-aineen esikäsitely, joka tyypillisesti sisältää tuotteen murskauksen, jauhatuksen ja seulonnan. Jatkokäsittelynä voi olla esim. lämpökäsittely, jolla tyypillisesti muokataan lähtöaineen olomuotoa ja haihdutetaan vettä, rakennevettä tai hiilidioksidia, muutetaan kationien hapetusastetta, materiaalin rakennetta, reaktiivisuutta tai partikkelikokoa. Käsittelyssä tarvittava lämpötila riippuu raaka-aineesta ja lopputuotteen tavoiteltavista ominaisuuksista, vaihdellen tyypillisesti 200 - 1000 °C välillä. Materiaalin loppukäsittely voi sisältää tuotteen seulonnan, lajittelun ja pakkauksen. Prosessoinnissa keskitytään biopolttoaineiden hyödyntämiseen tuotantoprosessin lämpöenergian lähteenä. Ensimmäinen vaihtoehto lämpökäsittelyssä tarvittavan energian tuotantoon Kainuussa on biopolttoaineen (metsä- ja puuhake) käyttö. Tutkimusta ja kehitystoimintaa tehdään sekä laboratorio- että teollisessa esituotantomittakaavassa.

Tutkimustoimintaa on tehty sekä Kajaanin ammattikorkeakoulussa että Oulun yliopistossa. Etenkin vedenpuhdistamiseen käytettäväksi aiottujen kaoliinin/metakaoliinin tutkimisessa on edelleen pitkä sarka, sillä aihe on varsin uusi ja uusia mahdollisuuksia on avautunut runsaasti. Molemmat oppilaitokset ovat tutkimuksessa vähintään Suomen kärkipäätä.

Hankesuunnitelmassa esitettyjen lentotuhkan, turvetuotantoalueiden rautasaostuminen, tulisijojen poisteiden, kalkin ja magnesiitin kohdalla tutkimustoiminnan volyyymi on ollut pienempi. Rinnan tämän hankkeen kanssa Aqua Minerals Oy on investoimassa Paltamoon koelaitokseen osittain ELY-keskuksen tuella. Yritys on rahoittanut myös tätä hanketta ja se onkin ensimmäinen Kainuussa toimiva tämänkaltaisiin kaivannaisalan tuotteiden jatkojalostukseen erikoistunut yritys. Yrityksen liiketoiminnalliset mahdollisuudet nähdään myöhemmin. Alalla liiketoiminnan kasvumahdollisuudet nähdään erittäin hyvinä, joten lisää kilpailijoitakin on tulossa ja alan tutkimustoimintaan panostetaan aiempaa enemmän. AMK ja KAO hyödyntävät jo nyt opetuksessaan hankkeessa saamaansa uusinta tietoa.

Hankkeelle on annettu kahden kuukauden jatkoaika toukokuun loppuun käynnistyksen viivästyttyä.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	652 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	450 000 €
Toteuma prosentteina	%

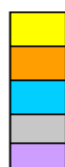
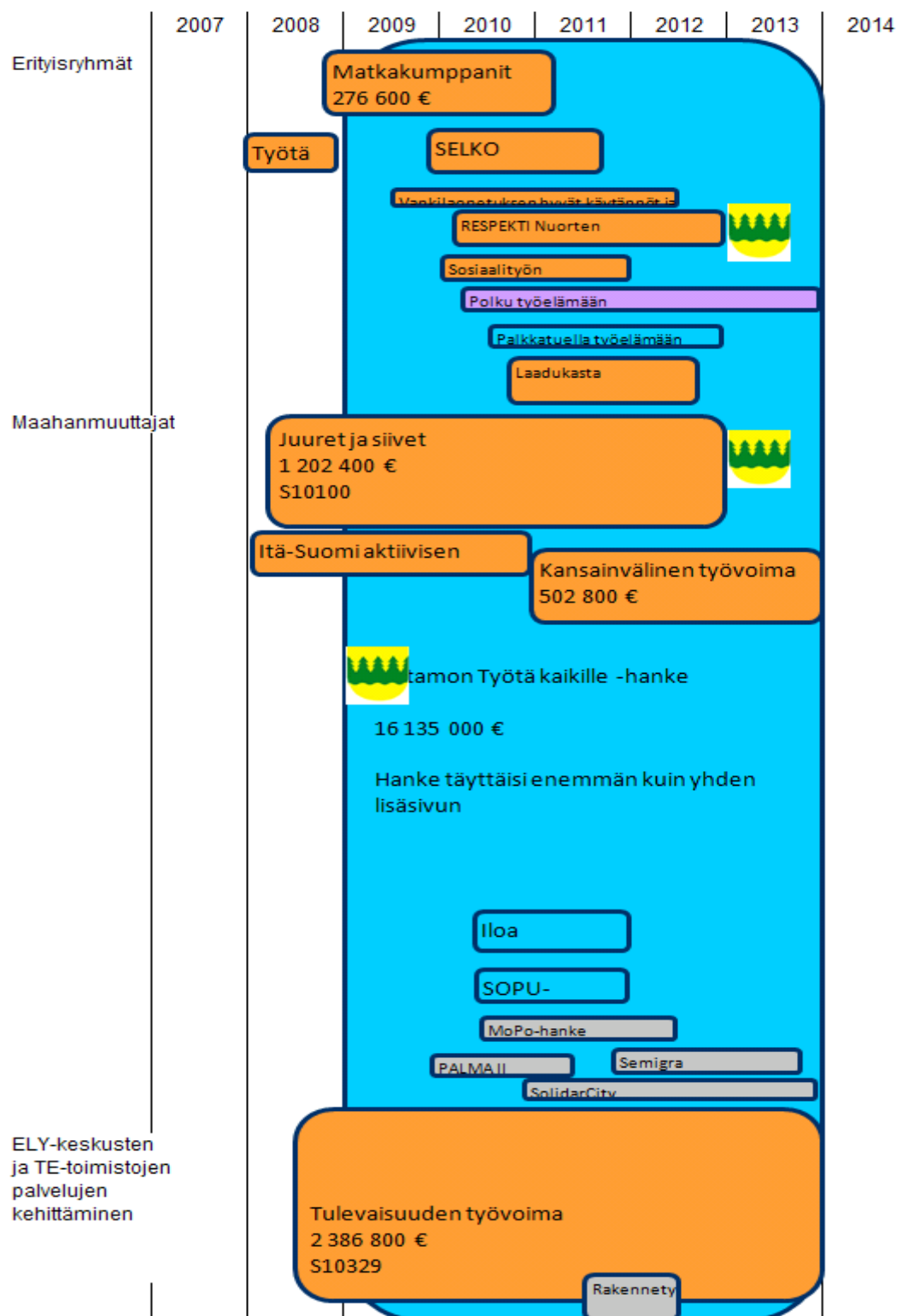
### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Martti Palviainen / Hanna Karhu
Rahoittajan yhteyshenkilö	Jorma Teittinen



## TL 2 ELINKEINOT, YRITTÄJYYS JA TYÖLLISYYS

### Kaavio hankkeista: 2.3 Osaavan työvoiman saatavuus ja työmarkkinoiden toimivuus



EAKR

ESR

Kainuun kehittämisenraha

Muu rahoitus

Leader



Kainuun vaakunalla merkitty nyt arvioidut hankkeet

## Respekti Nuorten ammatinvalintaan ohjaava työpajatoiminta

### Budjettivarat

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.2.2010 - 31.12.2012	2.3 Osaavan työvoiman saatavuus ja työmarkkinoiden toimivuus	

#### Hankkeen tavoite

Projekti, kuten Spartak Kajaani Ry:n toiminta muutoinkin, keskittyy erityisnuorisotyöhön. Kohderyhmänä ovat kainuulaiset 17–29 -vuotiaat nuoret, joilla ei ole ammatillista koulutusta ja jotka ovat vailla opiskelu- tai työpaikkaa. Projektin pääasiallisena tavoitteena on työllistää tai ohjata opiskelemaan kaikki hankkeen parissa toimivat nuoret (tavoitteena 80 kpl/ vuosi).

Mukana olevien nuorten kanssa käydään läpi räätälöity kuusivaiheinen polku, aina kunkin nuoren tarpeiden edellyttämällä vauhdilla (1. tutustuminen, 2. minä olen, 3. ryhmäytyminen, 4. oma ammattini, 5. minua tarvitaan, 6. lähdän harjoittelemaan). Prosessin aikana nuoria myös aktivoidaan osallistumaan harrastustoimintaan ja heille järjestetään leiritoimintaa.

Hankkeen toimenpiteiden kautta on tarkoitus parantaa nuorten elämänhallintaa kokonaisvaltaisesti, kasvattaa heidän omaa vastuutaan ja asennettaan sekä auttaa heitä löytämään ja vahvistamaan uranäkemystään.

#### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeessa aloitti 142 nuorta. Asiakkaiden tilanne oli aloittaessa: Opiskelijoita 18, Perhevapaalla 3, Sair. eläkkeellä 3, Työttömänä 84, vankilassa 2 ja välityömarkkinoilla 13. 19 asiakkaan kohdalla työmarkkina-asema oli jäänyt merkittämättä.

Asiakkaiden (142) tilanne projektin päättyessä:

Armeijassa 1, Finder toiminnossa 6, Perhevapaalla 2, Kuntoutuksessa 1, Opiskelemassa 32, Avoimilla työmarkkinoilla 24, Sairauslomalla 2, TYP (Mikkeli) 1, Välityömarkkinoilla 6, Työttömänä 23, Vankilassa 2, Yrittäjänä 1, Ei tavoitettu 41.

Tarkoituksena hankkeessa on ollut juurruttaa toiminta osaksi koko Kainuun palvelujärjestelmää. Toiminta jatkuu uuden hankkeen muodossa (POP ROCK), mutta tulevaisuudessa toiminta tulee tuotteistaa ja tarjota sitä esim. ostopalveluna kunnille. Toiminnan ja kuntien rahoituksen kannalta asiaa tulee suunnitella yhteistyössä kuntien kanssa. Projektissa kehitetyt hyvät käytännöt voidaan siirtää sellaisenaan muiden toimijoiden käyttöön (esim. Etsivä nuorisotyö).

#### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	669 549 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	83 694 €
Toteuma prosentteina	93,9 %

#### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Spartak Ry
Hakijan yhteyshenkilö	Jarmo Anttonen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Juuret ja siivet -Maahanmuuttajat aktiiviseksi osaksi kainuulaista yhteiskuntaa

S10100 Budjettivarat

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.3.2008 - 31.3.2013	2.3 Osaavan työvoiman saatavuus työmarkkinoiden toimivuus	

### Hankkeen tavoite

Hankkeen pääasialliset mitattavat tavoitteet ovat:

1. Juuret ja Siivet -hankkeen hyvät käytännöt ovat juurtuneet koko Kainuuseen
2. Maahanmuuttajien omakielistä neuvontaa ja ohjausta on saatavilla Kainuussa. Hankkeessa kehitetty neuvontapalvelu otetaan arkipäivän käyttöön osana kainuulaista maahanmuuttotoimintaa
3. Maahanmuuttajien työelämävalmiuksia on kehitetty ja projektin toimenpiteisiin osallistuneet ovat sijoittuneet työelämään. Yrittäjäyys on maahanmuuttajalle kiinnostava ja mahdollinen vaihtoehto työllistyä.
4. Monikulttuurinen tiimiyritys (osuuskunta) on aloittanut toimintansa.
5. Työyhteisöjen valmiudet kohdata maahanmuuttaja työtoverina ja asiakkaana ovat parantuneet
6. Hanke on edistänyt kulttuurienvälisiä kohtaamisia ja vaikuttanut asenteisiin myönteisesti. Toimintakeskus Monika toimii alueellisena palvelu- ja neuvontakeskuksena, joka tarjoaa monikulttuurista asiantuntijuutta ja palveluita asiakkaille (viranomaiset, erilaiset organisaatiot, kansalaiset).
7. Kansalaisjärjestöjen toiminta Monikassa saanut pysyvän toimintamallin ja edistää kotoutumista.
8. Hyvä verkostoituminen ja työnjako kotouttamistyössä julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin toimijoiden kesken edistää väestön hyvinvointia ja pysyvyyttä harvaanasutulla alueella.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Toteutettu toiminta on osittain vakiintunutta ja hanke on toteutunut koko Kainuun alueella. Kotouttavia matalan kynnyksen palveluja osataan hakea hankkeen aktiivisen työn ansiosta. Sähköisen palvelun käyttöönottoon tarvitaan vielä panostuksia. Kohtaamispaikkojen toimintaan on saatu RAY:n kohdeavustusta, jolla voidaan jatkaa Toimintakeskus Monikan perustoimintaa yhdessä yhteistyökumppanien kanssa. Kainuun Nuotta on vahvistanut rooliaan kolmannen sektorin palvelutuottajana. Kehittämistyö jatkuu yhdessä kuntien ja maahanmuuttotyön toimijoiden kanssa. Ely-Keskus on myöntänyt hankkeelle kolmen kuukauden jatkoajan.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	1 644 684 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	99 246 €
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Nuotta Ry
Hakijan yhteyshenkilö	Anneli Vatula
Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen

## Paltamon työtä kaikille –hanke

Kainuun kehittämisraha

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2009 – 31.12.2013	2.3. Osaavan työvoiman saatavuus ja työmarkkinoiden toimivuus	

### Hankkeen tavoite

Tavoitteena on Paltamossa kokeilla uudenlaista toimintatapaa työllisyyden hoitamiseksi, jotta selviäisi onko tuo toimintatapa levitettävissä muuallekin Suomeen. Tavoitteena on työhakijoiden työllistyminen vapaille työmarkkinoille ja että työllistyminen on aina työttömyysetujen saamista kannattavampaa yksilön kannalta. Valtion intressinä on löytää uusi vaikuttavampi toimintatapa, joka pitkällä tähtäimellä toisi myös yhteiskunnalle säästöjä. Vaikutukset alkavat tosimelessä näkyä toisen toimintavuoden aikana.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeessa vuosi 2012 oli neljäs toimintavuosi. Tavoitteiden toteuttamista varten Paltamon työvoimayhdistys ry:hyn oli palkattu vuoden 2012 loppuun mennessä 404 työntekijää eli vuoden 2012 aikana lisäystä tuli 60 henkilöä. Toimihenkilöitä oli lisäksi 14. Voimassa olevia työsuhteita oli vuodenvaihteessa 269 kpl eli päättyneitä sopimuksia oli 135. Vuoden vaihteeseen mennessä näistä avoimille työmarkkinoille sijoittui 46 henkilöä, opiskelemaan lähti 41 henkilöä sekä 1 oppisopimuskoulutukseen. Lisäksi paikkakunnalta muutti 14 henkilöä ja eläkkeelle jäi 2 henkilöä sekä pitkällä sairauslomalla oli 6 henkilöä. 7 henkilön tilanteesta ei ollut tietoja. Palkatuista työntekijöistä alle 25-vuotiaita oli vuoden vaihteessa 49 henkilöä ja 25-50 -vuotiaita 117 henkilöä sekä yli 50-vuotiaita 103 henkilöä. Miehiä oli 219 ja naisia 185. Vuoden vaihteessa Paltamon kuntaan oli jatkosijoitettuna 30 työntekijää ja eri järjestöihin 27 työntekijää, yrityksissä oli 3 työntekijää ja Kainuun maakunta -kuntayhtymässä 8 työntekijää. Työllistettyjen minimipalkka oli 1 018,88 euroa ja minimityöaika 4 tuntia 45 minuuttia, maksimipalkka oli 2 312,80 euroa ja maksimityöaika 8 tuntia. Yhdistys on palkannut kesäkuun puolivälistä 2010 alkaen työnetsijän, joka on ehtinyt vierailta työssäoloaikanaan n. 500:ssä yrityksessä, pääosin Kajaanissa.

Työntekijöiden työterveyshuolto toimii Työvoimatalossa niin, että talon oma terveydenhoitaja tekee kaikille työntekijöille työhöntulotarkastukset. Tarvittaessa hän sitten ohjaa työntekijöitä työterveyslääkäreille. Lääkäripalvelut hankitaan ostopalveluna. Lääkäreiden vastaanotto on Työvoimatalossa.

Hankkeen rinnalla erillisellä valtion rahoituksella tehdään erittäin laajaa tutkimusta vaikuttavuudesta, vertailukuntana on Sonkajärvi. Tuloksia on alettu saada vuoden 2012 loppupuolella. Pulmaksi on kuitenkin koettu, että arviointi tapahtuu pääosin vuosien 2009-2011 tietojen pohjalta, jolloin viime aikoina tehdyt isot uudistukset eivät näy. Vaikuttavuustietoja kuntatalouden osalta ei ole vielä saatu, koska alan tilastointi valmistuu hitaasti. Matalasuhdanne vuosina 2009 - 2010 ja sen jälkeinenkin erittäin hidas kasvu muuttivat alkuperäisiä arvioita pienenevästä työllistämisen tarpeesta.

Tämä on erittäin haastava hanke, jonka alku kuitenkin sujui hyvin. Vuoden 2011 syksyllä ilmeni yhdistyksen hallituksen ja toiminnanjohtajan välillä vakava luottamuspuola, joka johti toiminnanjohtajan vapauttamiseen tehtävästään. Uusi toiminnanjohtaja aloitti tammikuussa 2012. Toimintatapoja on sen jälkeen kehitetty ja monipuolistettu hyvin voimakkaasti. Alkoholi ja huumeet ovat monelle työntekijälle edelleen iso ongelma.

Perustavoite, työllistyminen avoimille työmarkkinoille, on edelleen kovan työn takana suhdannetilanteesta johtuen. Hanke jatkuu vuoden 2013 loppuun siten, että työntekijämäärää pienennetään vähitellen. Toimintatavat hankkeen jälkeen ovat suunnittelun alla. Nettiosoite on: [www.paltamontyovoimayhdistys.fi/](http://www.paltamontyovoimayhdistys.fi/).

Hanke on suurempi kuin muut kuntayhtymän/liiton Kainuun kehittämisrahalla rahoittamat hankkeet yhteensä. Alla oleva kustannusarvio koskee koko hanketta.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

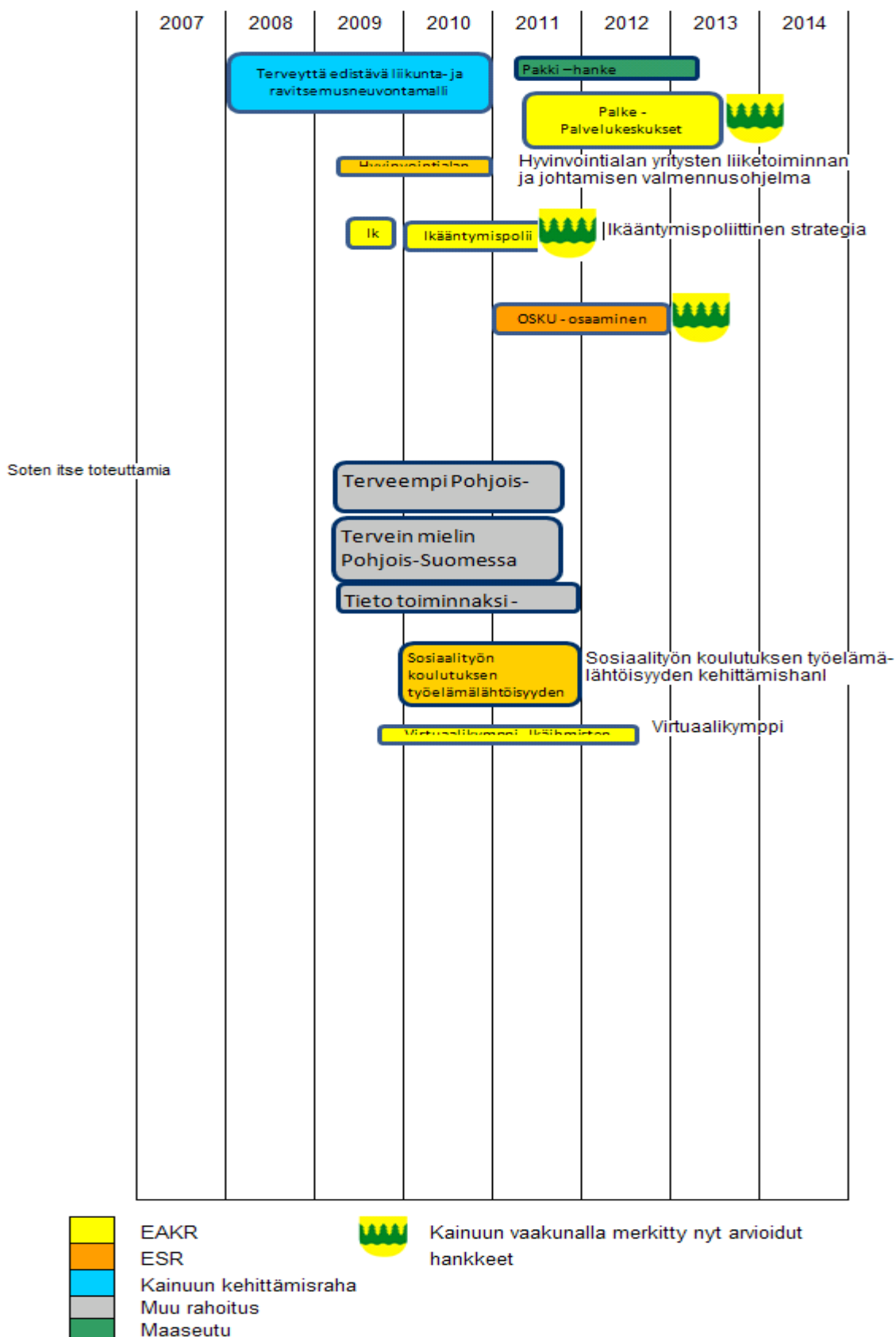
Kokonaiskustannusarvio	20 056 169 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	18 585 000 €
Kainuun kehittämisraha	626 827 €
Kainuun liiton budjettivarat	
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Paltamon työvoimayhdistys ry
Hakijan yhteyshenkilö	Arto Laurikainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Jorma Teittinen

## TL 4 HYVINVOINTI

### Kaavio hankkeista: 4.2 Uudet toimintatavat hyvinvointipalvelujen tuottamisessa



## Palke - palvelukeskukset maaseutualueille

A31716 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.5.2011 - 31.7.2013	4.2 Uudet toimintatavat hyvinvointipalvelujen tuottamisessa	TL 3 Alueiden saavutettavuuden ja toimintaympäristön parantaminen

### Hankkeen tavoite

Palvelukeskukset maaseutualueille -hankkeen päätavoite on kehittää julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin paikalliseen kumppanuuteen pohjautuvia, paikallisiin tarpeisiin ja mahdollisuuksiin perustuvia palvelukeskuksia syrjäisille alueille. Syntyneitä hyviä käytäntöjä levitetään myöhemmin muihin osiin maakuntaa.

Hankkeella on tarkoitus perustaa Kainuuseen kolme (3) alueellista, matalan kynnyksen palvelukeskusta (Suomussalmen Ruhtinansalmi, Hyrynsalmen Moisionvaara ja Sotkamon Tipasoja). Tavoitteena on saada alueen asukkaille tasavertaiset mahdollisuudet (sote) hyvinvointipalveluihin ja luoda hallintokokeilun kehittämiseksi, palvelujen turvaamiseksi ja toisaalta keskittymisen vastineeksi paikallisia palvelukeskuksia. Palvelut suunnitellaan asiakaslähtöisesti yhdessä palvelun käyttäjien ja tuottajien kanssa, paikallisista tarpeista lähtien. Palvelut tuotettaisiin eri palvelutuottajien muodostaman kumppanuusmallin mukaisesti, alueelliset ja paikalliset mahdollisuudet hyödyntäen. Kumppanuusmallissa yksityisen ja kolmannen sektorin toimijat tuottaisivat palvelut palvelukeskuksiin verkostoina. Kullekin keskukselle muodostuisi omanlaisensa toimintakokonaisuus. Tavoitteena on tuottaa erityisesti sosiaali- ja terveyspalvelut uusimuotoisesti joko nykyisillä tai nykyistä pienemmillä resursseilla. Toiminnalla on tarkoitus lisätä uudentyyppisiä yritysperäisiä palveluja, hyödyntää myös sähköisiä vuorovaikutteisia toimintoja sekä kannustaa paikallisia yhdistyksiä yhteistoimintaan. **Tavoitteena on, että palvelujen tuottaminen toiminta-alueella tapahtuu nykyisillä tai nykyistä pienemmillä resursseilla.**

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hankkeessa on tuotettu kaikille kylille konkreettiset suunnitelmat toiminnan järjestämisestä, koulutuksia osuuskuntatoiminnasta ja palvelujen tuotteistamisesta on toimijoille pidetty. Käytännön toteutus on kunkin kylän osalta sekä mukana olevien kumppanien ja kumppanuuksien osalta, eri vaiheessa. Kylien tarpeet ja mahdollisuudet edetä toimintojen osalta ovat erilaiset. Kylätoimijoiden, yritysten ja peruskuntien sitoutuminen kylien toiminnan kehittämiseen on ollut hankkeen hallinnoijan mielestä hyvää. Koska hankekyllillä toimitaan pääosin vapaaehtoistoiminnan varassa, vaatii toimintojen eteenpäin vieminen joustavuutta ajankäytössä. Palveluosuuskunnat (joissa omistajina paikalliset asukkaat, yrittäjät ja yhdistykset) on jo pääosin perustettu, rekisteröity, tuotteet määritelty, tuotteistus menossa, palvelut ovat jo osittain käynnistyneet tai käynnistymässä. Palveluosuuskunnat tulevat tuottamaan liiketoiminnalliset palvelut ja paikalliset kyläyhdistykset ei-kaupalliset palvelut. Palvelujen tuotteistaminen jatkuu edelleen. Erilaiset viivästykset ja sattumat ovat aiheuttaneet sen, että hanke on kokonaisuudessaan suunnitelmanmukaisesta aikataulustaan myöhässä ja hakija sekä ohjausryhmä (4.12.2012 kokouksessa) on esittänyt sille jatkoaikaa vuoden 2013 loppuun.

### Hyväksytyt kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	284 535 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	239 537 €
Toteuma prosentteina	%

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun Nuotta Ry
Hakijan yhteyshenkilö	Veli-Matti Karppinen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Paula Karppinen

## Ikääntymispoliittisen strategian suunnittelu ja käynnistäminen

A31449 EAKR

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2011 – 23.7.2012	4.2. Uudet toimintatavat hyvinvointipalvelujen tuottamisessa	TL 3 Alueiden saavutettavuuden ja toimintaympäristön parantaminen

### Hankkeen tavoite

Tavoitteena ikääntymispoliittinen strategia -hankkeessa on tehdä ikääntymispoliittinen strategia, joka koskettaa koko Kainuuta ja jonka eri toimijat voivat ottaa käyttöön. Strategia laaditaan yhteistyössä Kainuun eri toimijoiden kanssa. Strategia on napakka ja käytännön läheinen ja näin ollen sen voi helposti ottaa käyttöön niin yksityinen, julkinen kuin 3. sektorikin. Tavoitteena hankkeessa on osallisuuden ja vaikutusmahdollisuuksien lisääntyminen. Tavoitteena on löytää uusia, kustannustehokkaita (mm. teknologisia) ratkaisuja, joita toteuttajat voivat hyödyntää. Tavoitteena on laatia työväline, jotta voidaan selviytyä tulevaisuuden palvelutarpeen kasvusta (kasvaa 50 %) ja työvoiman vähenemisestä (vähenee 30 %). Tavoitteena on löytää ratkaisuja miten ennaltaehkäistään ennenaikaisia ikääntymisen vaikutuksia ja palvelutarpeen kasvua. Ikääntymispoliittisen strategian pitäisi toteutuessaan parantaa ihmisten toimintakykyä.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Hanketta edelsi erillinen esiselvitys, jossa keskeisimmät linjaukset hahmoteltiin. Kohderyhmä valittiin jo hankesuunnitelmassa laajaksi verrattuna hankkeen nimeen, sillä kohderyhmään kuuluvat ihmiset 40-vuodesta ylöspäin. Laaja-alaisen valinnan perusteluna oli huomion kiinnittäminen ennaltaehkäiseviin toimiin jo työelämävaiheessa. Toimintaympäristöä tarkasteltiin kodista ja asuinympäristöstä liikunta-, kulttuuri- ja sosiaali- sekä terveyspalveluista työhön ja elinkeinoelämään kestävää kuntataloutta unohtamatta. Keskeisimmät sidosryhmät olivat valmistelussa mukana. Hankkeessa haettiin laajasti kuntalaisideoita ja saatiinkin ehdotuksia tai kommentteja yli kuudelta sadalta ihmiseltä, mikä oli hyvä tulos ja uudenlainen lähestymistapa.

Hankkeen laaja-alaisuus oli strategian laatimisessa myös ongelma. Pitkän tähtäimen oleellisten linjausten ja välttämättömien, uudenlaisten käytännön toimenpiteiden hakeminen sekä keskeisimpien vastuutahojen osoittaminen osoittautui vaikeaksi tehtäväksi. Hankkeen toteuttamiseen liittyvästä ajankäytön painotuksesta ja strategian tärkeimpiin kohtiin keskittymisen tarpeesta keskusteltiin lähes jokaisessa ohjausryhmän kokouksessa ja niiden välilläkin, mikä osoitti, että toteutuksessa oli ongelmia. Kovasta yrityksestä huolimatta strategia jäi hajanaiseksi eikä toteutuksen ensimmäisiä askeleita kyetty osoittamaan muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta. Sitoutuminen selkeisiin ehdotuksiin jäi lisäksi vaillinaiseksi, sillä ehdotuksia ei ainakaan tätä arviota kirjoitettaessa ole saatu toteutuksen alkuun. Yhtenä esimerkkinä on kaikkein konkreettisin ehdotus eli ”Puolivälin pysäkki”, millä tarkoitettiin kaikille 45 vuotta täyttäneille kainuulaisille mm kuntotestausmahdollisuutta sekä samalla liikunta- ja ravitsemusneuvontaa. Edessä oleva toimintatapojen muutospakko tunnustettiin kuitenkin yhteisesti.

Hanketta valmisteleva esiselvitys onnistui hyvin, mutta itse strategian laatiminen ei yltänyt samalle tasolle. Toivottua napakkaa ja käytännönläheistä ja eri tahoille helposti käyttöönotettavaa strategiaa ei saatu, vaikka asiasisältöä kerättiin monipuolisesti ja yleisiä toimintaperiaatteita sekä laajan yhteiskunnallisen vastuun periaatetta tuotiin toistuvasti esille. Oppina voi pitää, että maakuntatasollakin hyvin laaja-alaisen strategian laatimisessa eri taustaryhmien on käytävä tiiviimpää keskustelua ja opittava ymmärtämään eri aloilla käytettävää erilaista kieltä sekä osin erilaisia odotuksia. Strategian seurantavastuu osoitettiin Kainuun liiton nimeämälle ennakointi- ja seurantar ryhmälle, jota kautta tuodaan esille signaaleja etenemisestä ja muutostarpeista valtuustokausittain.

### Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma

Kokonaiskustannusarvio	131 667 €
Kainuun liiton rahoitusosuus	111 917 €
Toteuma prosentteina	94,7 %

### Lisätietoja

Hankkeen hakija	Kainuun maakunta -kuntayhtymä, sosiaali- ja terveystoimi
Hakijan yhteyshenkilö	Marita Pikkarainen
Rahoittajan yhteyshenkilö	Jorma Teittinen

## OSKU –osaaminen kuntoon seuroissa

11562 ESR

Hankkeen toteutus aika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.1.2011 – 31.12.2012	4.1 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	TL 3 Työmarkkinoiden toimintaa edistävien osaamis-, innovaatio- ja palvelujärjestelmien kehittäminen

**Hankkeen tavoite**

OSKU - osaaminen kuntoon seuroissa ESR-hankkeen päämääränä on vastata kainuulaisten urheiluseurojen kehittämistarpeisiin seurojen osaamisen kehittämisen kautta. Hankkeessa kehitetään toimijoiden osaamista valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen ja järjestökoulutuksen ja seurakehittämisprosessin avulla.

Hankkeessa luodaan uusia toimintamalleja valmennus- ja ohjaajakoulutukseen ja seurakehittämiseen. Rakennetaan Kainuun Liikunnan, Vuokatti Urheiluakatemia, Vuokatin Urheiluopiston, Kajaanin Ammattikorkeakoulun ja muiden asiantuntijoiden yhteistyönä uusi toimintamalli 1.tason valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen järjestämiseen Kainuussa. 1. tason valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen sisällöt räätälöidään koskemaan yleistä valmentaja- ja ohjaajakoulutusta, lasten- ja nuorten liikuntaa ja terveysliikuntaa. Hankkeessa järjestetään halukkaille urheiluseuroille kaksivuotinen seurakehittämisprosessi. Hankkeen kehittämistilaisuuksissa ja seurakäynneillä kehitetään ja otetaan käyttöön uusia toimintamalleja paikallistason haasteisiin vastaamiseksi.

Hankkeen tavoitteet verrattuna hankkeen kokoon ovat mittavia, mutta mahdollisia toteuttaa. Hanksuunnitelmassa tavoitteena on saada Kainuuseen rakennettua 1.tason valmentajakoulutukset ja seurakehittämisen mallit. Koulutusmäärätavoitteina on 120 koulutettua valmentajaa ja 15 seuran kehittämisprosessi. Kolmen päätoimisen työntekijän saaminen seuroihin hankkeen avulla on kova, mutta mahdollinen tavoite.

**Hankkeen toteutuminen suhteessa hanksuunnitelmaan**

Hankkeessa on tehty 1.tason valmentajakoulutuksen materiaalit (opiskelija/kouluttajamateriaalit) valmiiksi syksyn 2011 ja alkutalven 2012 aikana. Tätä ennen neuvoteltiin useiden kymmenien lajiliittojen kanssa koulutukseen mukaan lähtemisestä. Avoin kainuulainen 1.tason valmentajakoulutuksen malli käsittää 30 tuntia yhteisiä opintoja kaikille lajeille, 30 tuntia oppimistehtäviä ja 20 tuntia lajiopetusta. Lopputuloksena hankkeessa luotiin Kainuuseen oma 1.tason valmentajakoulutusmalli 16 eri lajin/lajiliiton kanssa. 1.tason valmentajakoulutuksia toteutettiin kolme. Kaksi koulutuskokonaisuutta järjestettiin Kajaani-Sotkamo akselilla ja yksi koulutuskokonaisuus Kuhmossa. Näihin koulutuksiin osallistui yhteensä 55 henkilöä yhdeksästä eri lajista. Tämän lisäksi Vuokatti Urheiluakatemiassa 1.tason valmentajakoulutuksen suoritti kaksi Sotkamon Urheilulukion vuosikurssia eli yhteensä 70 henkilöä.

Kuhmossa toteutettiin myös 12 tunnin lasten ja nuorten ohjaajakoulutus. Koulutukseen osallistui yhdeksän kuhmolaisnuorta. Kuhmon koulutuksen aikana todettiin koulutuksen laajuuden olevan riittämätön. Kyseinen koulutus suunniteltiin uudestaan 30 tunnin kokonaisuudeksi. Tämä uudistettu koulutus toteutettiin Suomussalmella. Koulutukseen osallistui 17 suomussalmelaisnuorta. Lasten ja nuorten ohjaajakoulutus toteutettiin molemmissa tapauksessa tiiviissä yhteistyössä kuntien kanssa. Hankkeen aikana toteutettiin kaksi 1.tason terveysliikunnan vertaisohjaajakoulutus yhteistyössä Kunto ry:n kanssa. Terveysliikunnan ohjaajakoulutuksiin osallistui 16 henkilöä. Hankkeen aikana seurakehittämisprosesseihin osallistui 11 seuraa. Lisäksi seuraseminaarien avoimiin luentotilaisuuksiin osallistui seuratoimijoita useista seuroista.

Hankkeen tavoitteena oli myös palkata kolme pysyvää päätoimista kainuulaisiin seuroihin. Tämä tavoite saavutettiin, sillä OSKU-hankkeen avulla on palkattu kolme työntekijää Kajaanin Junnu Hokkiin, Kajaanin Hakaan ja Kajaanin Kipinään ja Papas ry:n.

Kainuulainen avoin 1.tason valmentajakoulutus on mallina kansalliselle 1.tason valmentajakoulutuksen valtakunnalliselle uudistukselle. Uudistuksessa liikunnan aluejärjestöt (mukaan lukien Kainuun Liikunta ry) ottavat suuremman vastuun valmentajakoulutuksen järjestämisestä. Valmentajakoulutuksen koordinoitavastuun ottaa Suomen Olympiakomitea ja sen osaamisohjelma.

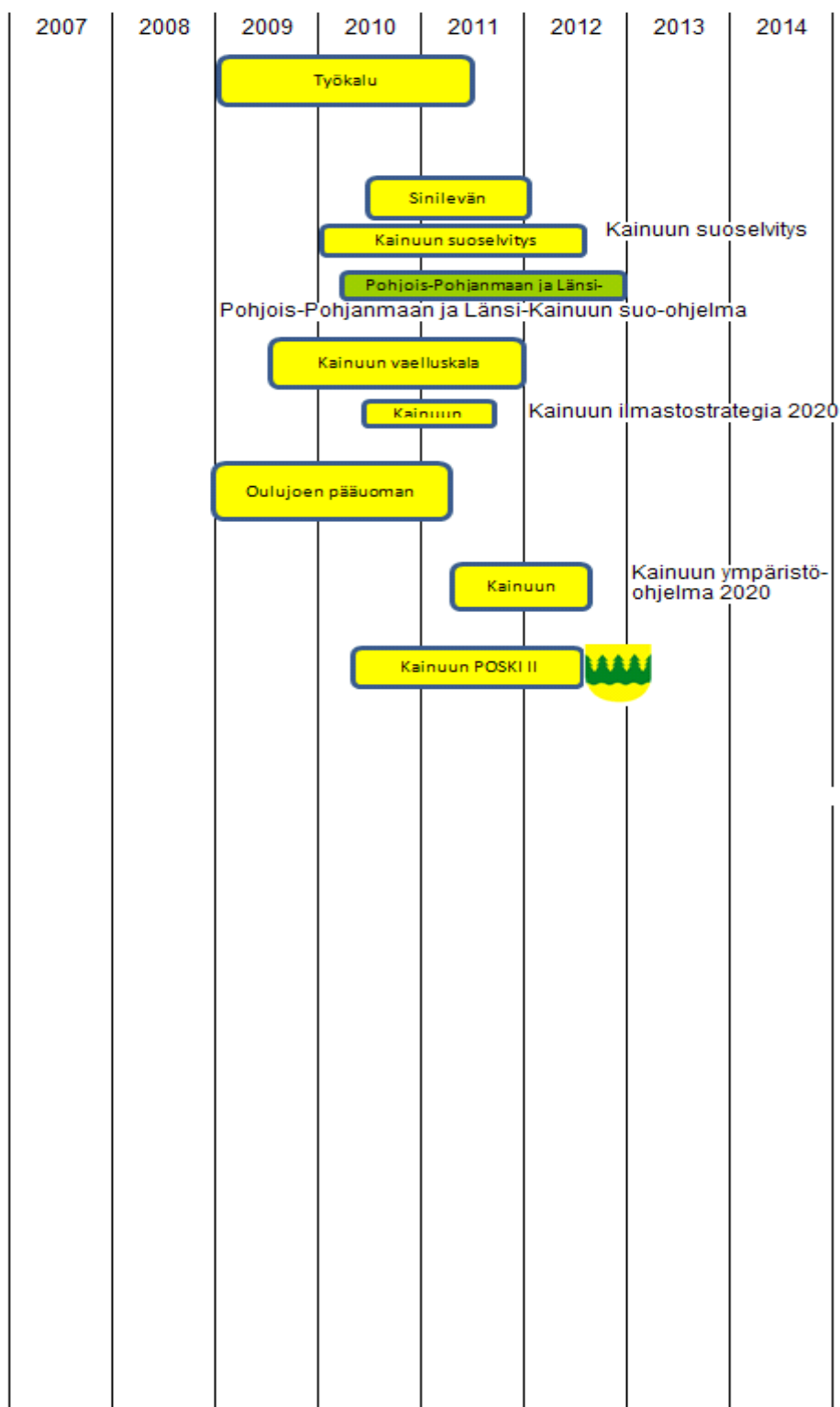
**Hyväksytty kustannus arvio ja sen toteuma****Lisätietoja**

Kokonaiskustannusarvio	112 000 €	Hankkeen hakija	Kainuun Liikunta ry
Kainuun liiton rahoitusosuus	54 544 €	Hakijan yhteyshenkilö	Tuomas Karjalainen
Toteuma prosentteina	100 %	Rahoittajan yhteyshenkilö	Heikki Immonen



# TL 5 TOIMINTAYMPÄRISTÖ

## Kaavio hankkeista: 5.2 Luonnonympäristö



EAKR  
 ESR  
 Kainuun kehittämisraha  
 Maaseuturahasto



Kainuun vaakunalla merkitty nyt arvioidut hankkeet

## Kainuun POSKI II –Kiviainesten oton yhteensovittaminen luonnon- ja kulttuuriympäristöihin

EAKR A31218

Hankkeen toteutusaika	Maakuntaohjelman luokittelu	Itä-Suomi ohjelman luokittelu
1.5.2010 – 28.2.2013	5.2 Luonnonympäristö	TL 3 Alueiden saavutettavuuden ja toimintaympäristön parantaminen

### Hankkeen tavoite

Hankkeen tavoitteena on selvittää Kainuun maakunnan alueella nykyinen kiviainesten tarve sekä ennustaa tulevaa ainestarvetta (kiviaineskulutussennuste). Inventoinnin tarkoituksena on kartoittaa maakuntakaavaa ja muuta suunnittelua sekä erilaisia rakentamishankkeita varten kalliokohteet, joista voidaan tehdä kalliomursketta, sekä maa-ainesten ottokohteet, joita voidaan hyödyntää sellaisenaan tai lähes sellaisenaan ottaen huomioon myös luonnon- ja kulttuuriympäristö. Tarkoituksena on osoittaa kiviainesotolle paikat, jotka ovat myös taloudellisesti ja logistisesti hyödynnettävissä.

Kalliokohteista arvioidaan niiden laatu, joka suurimmaksi osaksi perustuu kivilajin tunnettuihin ja koettuihin ominaisuuksiin sekä lisäksi tehtäviin laboratorioanalyysiin. Kalliokohteet arvioidaan tarpeellisen luotettavasti käyttökohteita ajatellen.

Kiviaineksista inventoidaan myös pohjavedenpinnan alapuoliset kohteet ensisijaisesti Kajaanissa, Paltamossa ja Sotkamossa. Maa-ainestietokannan hiekka- ja sora-ainesten lisäksi tarkastellaan lähinnä II- ja III- luokan pohjavesialueilla sekä pohjavesiluokituksesta poistetuilla alueilla olevia pohjavedenpinnan alapuolisia kiviaineksia.

### Hankkeen toteutuminen suhteessa hankesuunnitelmaan

Syksyllä 2011 haettujen kalliokiviainesenäytteiden 2. testisarjan (8 näytettä) tulokset saatiin huhtikuussa 2012. Lisäksi tehtiin 3. testisarja (5 näytettä) elokuussa 2012. Hankkeen aikana testattiin yhteensä 18 kalliokiviainesenäytettä.

GTK on koonnut yhteen ja raportoi vuosien 2010 ja 2011 maastotutkimusten tutkimustuloksia sekä on tehnyt tarkentavia kairauksia maaperäkohteilla ja suorittanut kalliokiviainestutkimuksiin liittyvää näytteenottoa.

Ympäristöministeriö myönsi helmikuussa 2012 yhteensä 15 000 €:n määrärahan luontoselvitysten tekemiselle hankkeen yhteydessä. Luontoselvitykset laadittiin kesä-elokuussa 2012 yhteensä 58 alueelle tai kohteelle. Selvityksen tulokset raportoitiin erikseen. Luontoselvityksiä ei kuitenkaan ehditty tehdä kaikille potentiaalisimmiksi arvioituille kalliokiviainesten ottoon tai maa-ainesten ottoon soveltuville tai osittain soveltuville alueille kesän 2012 aikana. Näitä alueita arvioidaan olevan yhteensä noin 30–40 kpl. Luontoselvitykset näille alueille on tarkoitus tehdä tähän hankkeeseen kuulumattomana erillisenä tehtävänä maakuntakaavoitusta varten Kainuun liiton toimesta keuhalla 2013.

Yhteensovittamistyötä on nyt tehty marras-joulukuun 2012 aikana työryhmässä, jossa ovat olleet mukana Kainuun Etu, Kainuun ELY-keskus, GTK ja Kainuun maakunta-kuntayhtymän alueiden käyttö. Kallio-, sora- ja hiekkakohteet ovat työryhmässä luokiteltu ns. POSKI -luokituksen mukaisesti: maa-ainesten ottoon soveltumaton, maa-ainesten ottoon osittain soveltuva, maa-ainesten ottoon soveltuva. Yhteensovittamistyö on ollut aineiston laajuus huomioon ottaen vaatava tehtävä ja siihen olisi ollut hyvä varata hankkeessa enemmän aikaa.

Hankkeessa on kerätty kyselytutkimuksen muodossa kiviainesten kulutusennustetietoja vuosille 2010–2025. Kysely kohdennettiin kuntien maa-ainesasioista vastaaville henkilöille, betonialan yrityksiin, Metsäkeskukselle ja Ratahallintokeskukselle. Kaivos- ja kaivoshankkeet ovat merkittäviä suuria erillishankkeita Kainuussa. Kyselytutkimuksen yhteenvedon ja kiviaineskulutussennusteen laatiminen jatkuivat uusintakyselyllä kesä-elokuussa 2012. Lopulliset tulokset on yhdistetty vuosien 2010 ja 2012 kyselyistä. Kahdelta Kainuun kunnalta ei saatu vastausta kyselyyn.

Hankkeelle haettiin jatkoaikaa 28.2.2013 saakka. Jatkoaikaa päädyttiin hakemaan, jotta yhteensovittamistyöhön pystyttäisiin ottamaan mukaan myös sidosryhmien (toiminnanharjoittajat ja kunnat) kommentit ja lausunnot.

Hankkeen loppuraportin julkistaminen on tarkoitus toteuttaa Kainuun kivi- ja kaivannaisalan teemaohjelman (Kainuun Etu) toimesta 9.4.2013.

Hanke on edennyt hankesuunnitelman mukaisesti. Hankkeeseen on haettu ja myönnetty kaksi kertaa jatkoaikaa.

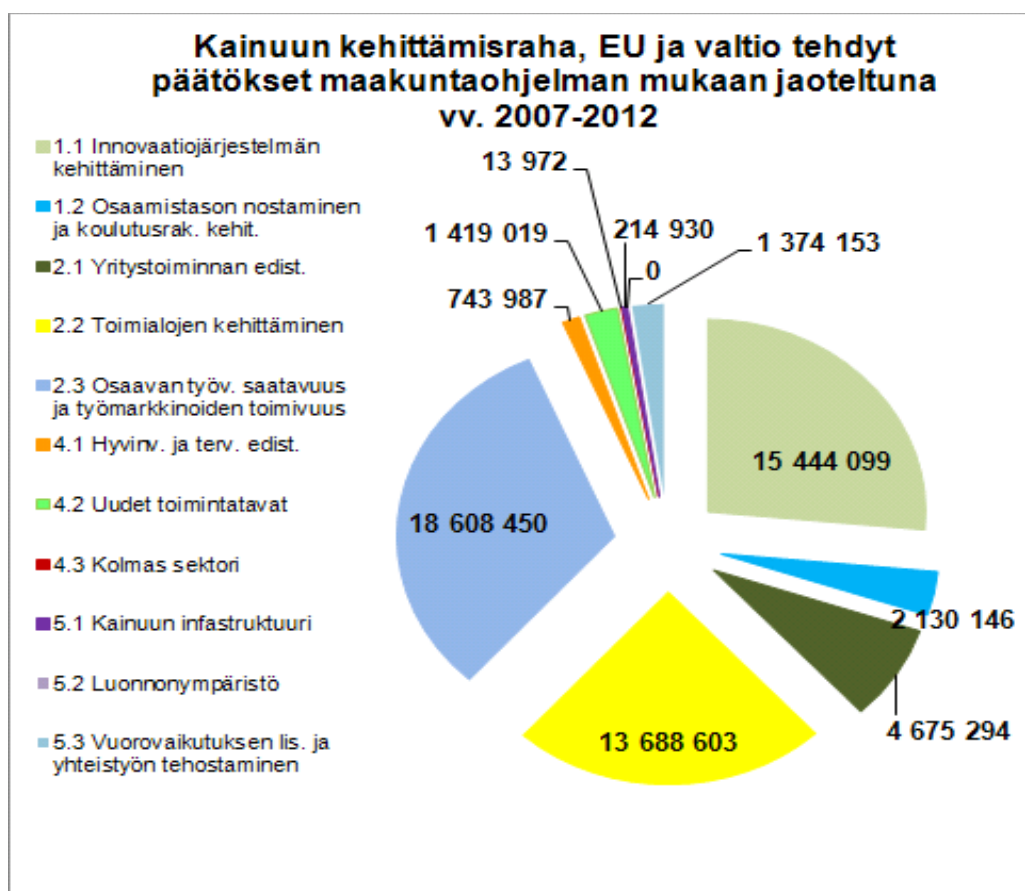
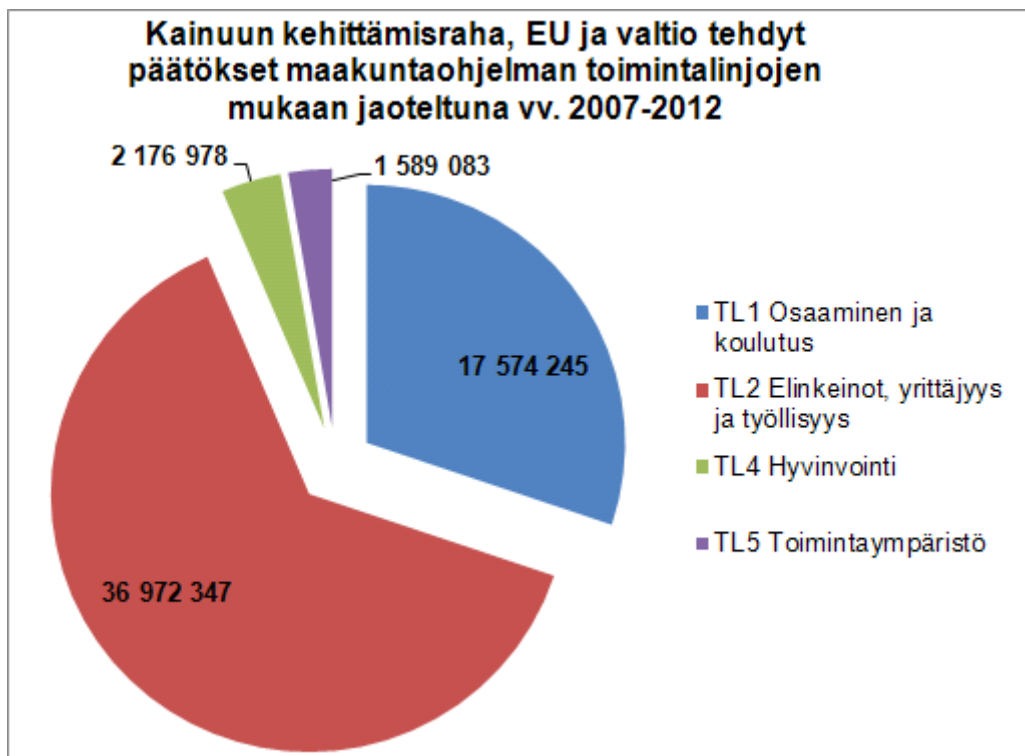
**Hyväksytty kustannusarvio ja sen toteuma**

Kokonaiskustannusarvio	373 000 €
Kainuun liiton rahoitusosuus EAKR + valtio	261 100 €
Kainuun liiton budjettivarat	25 000 €
Toteuma prosentteina	%

**Lisätietoja**

Hankkeen hakija	Kainuun Etu Oy
Hakijan yhteyshenkilö	Annika Vehviläinen, projektikoordinaattori
Rahoittajan yhteyshenkilö	Martti Juntunen maankäyttöasiantuntija

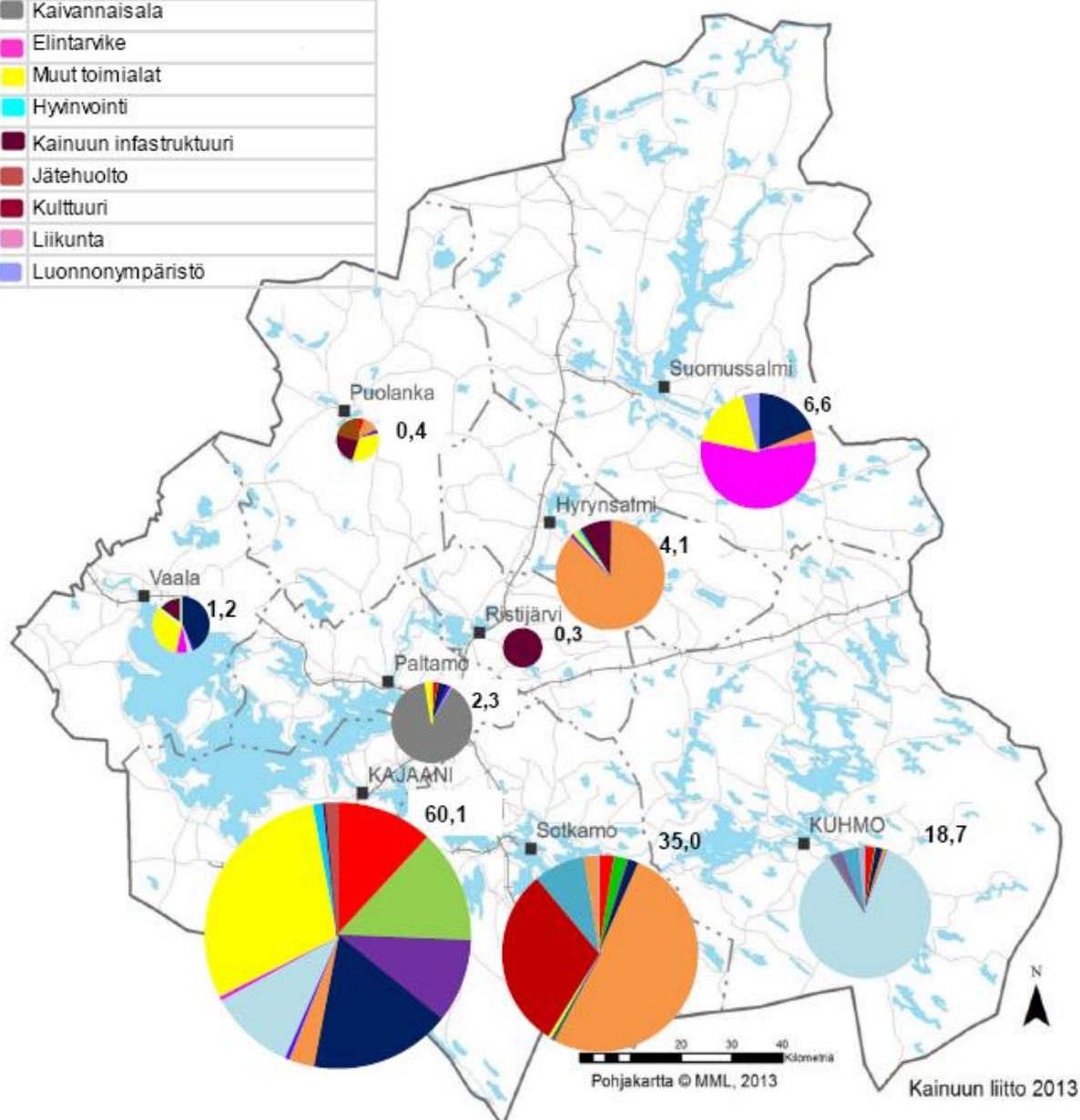
**Yhteenveto: kaavio Kainuun maakunta -kuntayhtymän (Kainuun liitto) rahoittamista hankkeista vv. 2007-2012 maakuntaohjelman mukaan jaoteltuna**



## EU/VALTION RAHOITUKSELLA JA MUULLA KANSALLISELLA ELY-KESKUKSEN RAHOITUKSELLA RAHOITETUT YRITYSHANKKEET 2007-2012

Karttaan on sijoitettu maakuntaohjelman mukaisesti luokiteltuna yrityshankkeet kunnittain vuosina 2007-2012. EU/valtion rahoituksella rahoitetuissa hankkeissa on mukana kokonaisrahoitus, joka on 100,399 M€ ja josta on EU/valtion rahoitusta yht. 40,440 M€. Kansallisesti rahoitetuissa hankkeissa on tuen osuus yht. 28,530 M€.

Maakuntaohjelman luokitus	
	Innovaatiojärjestelmän kehittäminen
	Korkea asteen koulutus
	Yritystoim. edist. Ja innov. kaupallistaminen
	ICT
	Elektroniikka
	Metalli
	Matkailu
	Metsätalous
	Bioenergia
	Mekaaninen puunjalostus
	Kaivannaisala
	Elintarvike
	Muut toimialat
	Hyvinvointi
	Kainuun infrastruktuuri
	Jätehuolto
	Kulttuuri
	Liikunta
	Luonnonympäristö





**Kainuun liitto**

Kainuun liitto  
Kauppakatu 1  
87100 Kajaani  
kainuunliitto@kainuu.fi  
Puhelin 08 615 541

[www.kainuu.fi](http://www.kainuu.fi)