

# **Kainuun liiton talousarvio 2013 ja taloussuunnitelma 2013 – 2015**

Laadintatyön yhteyshenkilöt:

Harri Turkulainen  
harri.turkulainen@kainuu.fi  
044-7100866

Esa Toivonen  
esa.toivonen@kainuu.fi  
044-0674360

## Sisältö

1. JOHDANTO .....	3
2. LIITON TOIMINTA-AJATUS JA TOIMINNAN PAINOPISTEET .....	5
3. KAINUUN LIITON KESKEISET TAVOITTEET JA TEHTÄVÄT .....	6
3.1 Edunajaminen ja elinkeinojen vahvistaminen .....	6
3.1.1 Edunajamisen teemat ja tavoitteet .....	6
3.1.2 Viestintä, markkinointi ja yhteiskuntasuhteet .....	8
3.2. Elinkeinopolitiikka ja kansallinen yhteistyö.....	9
3.2.1. Elinkeinopolitiikka .....	9
3.2.2. Alue- ja kuntayhteistyö.....	10
3.3 Aluekehitys .....	10
3.3.1 Maakunnallinen strategiatyö .....	10
3.3.2 EU -ohjelmatyö .....	12
3.3.3 Kansainvälinen yhteistyö ja kansainväliset ohjelmat.....	12
3.3.4 Omat toteutushankkeet .....	13
3.4 Alueidenkäyttö .....	13
3.5 Hallintopalvelut .....	15
4. LIITON TALOUS .....	17
4.1 Seuraavan vuoden talousarvio .....	17
4.2 Toiminta- ja taloussuunnittelukauden taloussuunnitelma .....	18
4.3 Kainuun liiton organisaatio .....	19
5. SEURANNAN JA ARVIOINNIN PÄÄKOHTEET .....	20

## 1. JOHDANTO

### *Kainuun hallintokokeilun päätty*

Kaksi vaalikautta eli kahdeksan vuotta kestänyt Kainuun hallintokokeilu päättyy vuoden 2012 lopussa. Pääministeri Matti Vanhasen II hallituksen ohjelman perusteella hallintokokeilun seurantaryhmä valmisteli esityksen kokeilun jälkeisiksi ratkaisuksi Kainuussa. Esitys annettiin toukokuussa 2010 (VM 27/2010). Muutoslaki Kainuun hallintokokeilun jatkamisesta neljällä vuodella vuoden 2016 loppuun annettiin toukokuussa 2011. Lais-sa hallintokokeilun jatkamisen ehtona oli kaikkien hallintokokeilualueen kuntien yhtäpitävä sopimus yhteistoimintamenettelyn jatkamisesta. Kuntien välisissä neuvotteluissa ei sopimukseen kuitenkaan päästy määräaikaan vuoden 2011 loppuun mennessä. Vuonna 2012 on tehty Kainuun kuntien ja maakuntahallinnon kesken valmistelutyötä Kainuun hallintokokeilun purkamiseksi ja uuden palvelumallin muodostamiseksi. Kainuun liitto ja Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä aloittavat toimintansa 1.1.2013. Toisen asteen koulutuksen järjestäminen palaa peruskunnille.

### *Uuden Kainuun liiton toiminnan käynnistyminen*

Vuonna 2013 ajetaan sisään uuden Kainuun liiton organisaatio. Siirtymävaiheessa tehtyjä ratkaisuja tarkistetaan ensimmäisenä toimintavuonna 2013. Tavoitteena on Kainuun hallintokokeilussa luotujen tuloksellisten yhteistyömallien jatkaminen. Kainuun liiton mahdollisuutena on koulutustoimialan sekä sosiaali- ja terveystoimialan hyvän tuntemuksen hyödyntäminen maakunnan hyvinvoinnin edistämistyössä.

### *Maakuntastrategian tavoitteena kainuulaisten hyvinvointi*

Maakuntastrategian uudistamista jatketaan toimintavuonna 2013. Tehtävänä on maakuntakaavoitus sekä maakuntasuunnitelman ja -ohjelman laadinta. Tavoitteet ovat kainuulaisten hyvinvointi ja Kainuun kestävä kehitys. Tavoitteisiin pääsemiseksi on onnistuttava toimintaympäristön ylläpidossa ja kehittämisessä, elinkeinoelämän kotimaisen ja kansainvälisen kilpailukyvyyn takaamisessa sekä peruspalvelujen järjestämisessä. Maakuntastrategian osuvuutta mitataan talous-, työllisyys- ja väestömittareilla.

Vuoden 2009 tiedon mukaan Kainuun bruttokansatuote asukasta kohti laskettuna on noin 68 % koko maan keskiarvosta. Kainuun maakuntaohjelman 2009 - 2014 tavoitteeksi on asetettu koko maan keskimääräistä nopeampi talouden kasvu. Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA ennusti keväällä 2012 Kainuuseen muuta maata nopeampaa tuotannon volyymin kasvua vuosille 2013 – 2015. Haasteena on kireminen koko maan keskimääräiselle bruttokansantuotetasolle.

Kainuun työllisyys on kohentunut merkittävästi viimeisen kymmenen vuoden aikana. Vuoden 2001 lopussa työttömiä työnhakijoita Kainuussa oli noin 9300 ja vuoden 2011 lopussa noin 4900. Vuonna 2015 eläköityvä ikäluokka on työmarkkinoille tulevaa ikäluokkaa suurempi. Erotus on noin 550 henkilöä vuodessa. Tilanne jatkuu samankaltaisena 2020 saakka. Haasteena on vastaaminen ennakoituun työvoimapulaan erityisesti hyvää ammattiosaamista vaativissa tehtävissä.

Kainuun väestökehitys on ollut laskeva ja ikääntyvä. Vuonna 1960 Kainuun väkiluku oli 106880 ja vuonna 2011 väkiluku oli 81298. Keskimääräinen väkiluvun vähennys on ol-

lut noin 500 vuodessa, viimeisen kymmenen vuoden aikana keskimäärin noin 700 vuodessa. Väkiluvun vähenemisestä huolimatta väestön peruspalvelujen tarve ja niiden rahoitustarve kasvavat. Haasteena on väestön ikääntymisestä ja sosiaalihuollon piiriin kuuluvien ongelmien lisääntymisestä aiheutuvan palvelu- ja rahoitustarpeen lisäyspaineen hallinta.

#### *Onnistumisen reseptit*

##### *Menestyvä yritystoiminta ratkaise kainuulaisten hyvinvoinnin*

Kainuulaisten hyvinvoinnin ratkaisee pitkälti yksityisen yritystoiminnan menestyminen kansainvälisillä markkinoilla.

##### *Kainuulaisten omat elämäntapavalinnat palvelukuorman keventäjinä*

Kainuulaiset voivat omilla elämäntapavalinnoillaan vaikuttaa omaan hyvinvointiinsa sekä kunnille koituihin sosiaali- ja terveydenhuollon kustannuksiin.

##### *Yhteistyöstä voimaa*

Kuntayhteistyötä lujitetaan säännöllisten kuntajohtajakokousten ja perussopimuksessa mainittujen vuosittain käytävien kuntaneuvottelujen kautta. Maakuntien yhteistyön pääteemana on edunvalvonta ja kansainvälisen yhteistyön pääteemana on Kainuun elinkeinoelämän kilpailukyvyyn edistäminen.

Kajaanissa 7.11.2012

Alpo Jokelainen  
maakuntajohtaja

## 2. LIITON TOIMINTA-AJATUS JA TOIMINNAN PAINOPISTEET

### **Kainuun liiton perustehtävä on:**

*Kainuun liitto toimii aluekehitysviranomaisena alueiden kehittämislain perusteella. Kainuun liitto vastaa alueen yleisestä kehittämisestä maakunnassa ja edistää suunnitelmien toteuttamista sekä toteuttaa rahoitus- ja rakennerahastolain mukaiset EU-ohjelmien suunnittelu- ja toimeenpanotehtävät.*

*Maankäyttö- ja rakennuslain perusteella Kainuun liiton tehtävänä on toimia maakunnan suunnitteluviranomaisena. Lain mukaan maakunnan suunnitteluun kuuluvat maakuntasuunnitelma, muuta alueiden käytön suunnittelua ohjaava maakuntakaava ja alueellinen kehittämisohjelma - maakuntaohjelma. Maakuntasuunnitelma ohjaa maakuntakaavojen ja maakuntaohjelmien laatimista.*

Kainuun liitto vastaa myös muulla lainsäädännöllä maakunnanliitolle määrätyistä tehtävistä ja jäsenkuntien sille antamista tehtävistä. Kesällä 2012 hyväksytyn perussopimuksen mukaan Kainuun liitto edistää asukkaiden hyvinvointia ja kestävää kehitystä alueellaan.

### **Kainuun liiton toiminta-ajatus on:**

**Kainuun liitto toimii maakunnan ja sen asukkaiden toimintaympäristön, elinkeinojen ja palveluiden kehittäjänä.** Liitto edistää yhteistyötä maakunnan kehittämisen kannalta keskeisten toimijoiden kanssa ja ajaa maakunnan asukkaiden ja kuntien etuja. Tämän toteuttamiseksi liitto toteuttaa hankkeita ja tekee tutkimus-, kehittämis-, suunnittelu- ja edunvalvontatyötä toimien jäsenkuntien ja muiden sidosryhmien yhteistyöelimenä.

### **Kainuun liiton arvot ovat:**

- Vastuullinen asiantuntemus
- Avoin vuorovaikutus ja
- Keskinäinen luottamus

### **Kainuun maakunnan ja Kainuun liiton visiot 2015 ovat:**

- *"Kainuu on hyvinvointia ja elämisen laatua, jotka tehdään osaamisella, yrittämisellä ja yhteistyöllä"*
- Kainuun liitto on arvostettu Kainuun kehittäjä ja haluttu yhteistyökumppani

### **Suunnitelmakauden 2013 – 2015 painopisteet:**

#### **Vaikuttava maakunnan hyvinvoinnin kehittäminen**

- Elinkeinojen ja yrittäjyyden kehittäminen
- Toimintaympäristön kehittäminen
- Osaamisen kehittäminen

## Maakunnan strategiatyö

Maakuntasuunnitelma ja -ohjelma uudistetaan 2013 - 2014

- EU:n ohjelmatyö yhdessä Itä- ja Pohjois – Suomen maakuntien kanssa
- Kainuussa toteutetaan strategiatyötä laaja-alaisena yhteistyönä

Maakuntakaavan kokonaisuudistus aloitetaan 2013

## Kainuun edunajaminen

Perussopimuksen mukaan Kainuun liiton tehtävänä on ajaa maakunnan etua kansallisen ja Euroopan politiikan tasolla, minkä onnistumiseksi Kainuun liitto luo ja hoitaa yhteistyötä ja kumppanuuksia maakunnassa ja maakunnan ulkopuolella. Vies-tintä toimii edunajamisen strategisena tukena.

Vuoden 2013 edunajamisteemat on esitetty otsikkotasolla luvussa 3.1 Edunajami-nen. Toteutus esitetään Kainuun edunajamisen hankeluettelossa 2013, joka hyväk-sytään alkuvuonna 2013.

## Kainuun liiton oman toiminnan kehittäminen

Kainuun liiton työ käynnistetään ja organisaatiota säädetään ilmenneiden tarpeiden perusteella. Kainuun liitto tiedottaa kansalaisille vireillä olevista asioista, tehdyistä ratkaisuksista ja niiden vaikutuksista. Maakunnallisen markkinoinnin tehtävänä on huolehtia kansallisella ja kansainvälisellä tasolla maakunnan positiivisesta tunnetta-vuudesta.

## 3. KAINUUN LIITON KESKEISET TAVOITTEET JA TEHTÄVÄT

### 3.1 Edunajaminen ja elinkeinojen vahvistaminen

#### 3.1.1 Edunajamisen teemat ja tavoitteet

Toimintavuoden 2013 edunajamisen pääteemat ja painotukset ovat:

#### Teema 1: Koulutusketjun toimintakyky – osaavan työvoiman saanti

- korkea-asteen koulutuksen ja päätösvallan säilyminen Kainuussa
- Kajaanin ammattikorkeakoulun säilyttäminen, **toimiluvan uusiminen**
- pysyvän ja riittävän rahoituspohjan varmistaminen Kainuun korkea-asteen koulutukselle ja tutkimukselle. Kajaanin yliopistokeskuksen pysyvän aseman ja rahoituspohjan varmistaminen
- aloituspaikkojen turvaaminen, lähtökohtana alueen ennakoitu työvoimatarve
  - o toisen asteen ammatillisen koulutuksen **aloituspaikkaleikkausten mini-mointi**
- **työvoimapolun huomioon ottaminen aikuiskoulutuksessa ja työvoimapo-liittisessa rahoituksessa**

#### Teema 2: Kainuun saavutettavuuden varmistaminen

- joukkoliikennerahoituksen turvaaminen
- kuljetustuen säilyttäminen vähintään nykyisen tasoisena
- tie-, rautatie- ja lentoliikenneyhteydet

- vt5, vt22, kt 89 liikennöitävyys ja asema Euroopan laajuisessa liikenneverkossa (Trans-European Transport Network, TEN-T)
- Savon radan nopeuden nosto, **kaivostoiminnan liikennetarpeet**, Suomen ja Venäjän välinen rautatieliikenne
- Kajaanin lentoaseman yhteyksien kehittäminen ja kansainvälisten yhteyksien kehittäminen Oulun ja Kuopion lentoasemilta
- **tehokkaiden tietoliikenneyhteyksien rakentamisen edistäminen, laajakais-tahankkeen rahoituksen varmistaminen**

### Teema 3: Työpaikkojen varmistaminen ja luonti

#### Julkinen sektori

- valtion tuottavuusohjelman vuoksi menetettyjen työpaikkojen kompensointi
- **valtion aluehallinnon palvelujen jatkuvuuden turvaaminen** Kainuussa,
- erityisesti **Kainuun ELY -keskus, Pelson vankila ja palvelut kunnissa**
- **valtion palvelujen saannin turvaaminen alueella yhteispalvelua edistämällä**
- alueellistamisen jatkoon vaikuttaminen

#### Yritykset (avoin sektori)

- äkillisen rakennemuutoksen hallinta
- huolenpito Kainuun peruselinkeinoista
- kaivostoiminnan tarjoamat mahdollisuudet
- uusiutuva energia
- uudet ict – mahdollisuudet (pilvipalvelut ja pelialan sovellukset)

### Teema 4: EU 2014 +

#### Euroopan unioniin liittyvä edunvalvonta

- **Kainuun asema ja resursointi EU:n alue- ja rakennepolitiikassa**
- **pienien ja keskisuurten kaupunkiseutujen (Kajaani) saaminen täysipainoisesti mukaan kaupunkipolitiikkaan ja 2014 + kansalliseen innovaatiopolitiikkaan**

### Teema 5: Kuntarakennemuutos ja sosiaali- ja terveydenhuollon palvelukenneselvitys

- **Kainuun keskussairaalan säilyminen päivystyssairaalana**

#### Muut edunvalvontateemat:

- **Uusiutuva energian kansallinen edistäminen**
- bioenergia ja tuulivoima

#### Kaivosasiat

- lainsäädäntö ja infra

#### Kainuuseen kohdistettava kansallinen rahoitus

#### Varautuminen äkillisiin edunvalvontatehtäviin

### 3.1.2 Viestintä, markkinointi ja yhteiskuntasuhteet

#### Viestintä ja suhdetoiminta

Viestinnän perustehtävä on tukea maakuntaohjelmassa määriteltyjen Kainuun maakunnan strategisten tavoitteiden saavuttamista muun muassa huolehtimalla sidosryhmien tiedonsaannista ja kansalaisten osallistamisesta. Viestintä toimii edunajamisen strategisena kumppanina. Kainuun liitolla on lakisääteinen velvollisuus tiedottaa kansalaisille vireillä olevista asioista, niitä koskevista suunnitelmista, asioiden käsittelystä, tehdyistä ratkaisuista ja niiden vaikutuksista.

#### Markkinointi

Perussopimuksen mukaan Kainuun liiton tehtävänä on huolehtia kansallisella ja kansainvälisellä tasolla maakunnan positiivisesta tunnettavuudesta yhdessä maakunnan muiden toimijoiden kanssa. Maakunnallisen markkinoinnin painopisteet määritellään maakuntaohjelmassa.

Kainuun hallintokokeilun päättyminen vuodenvaihteessa 2012–2013 tuo mukanaan maakunta-kuntayhtymän viestintä- ja markkinointiyksikön jakautumisen kahteen eri organisaatioon, Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymään ja Kainuun liittoon. Ratkaisun taustalla on pyrkimys hyödyntää rationaalisesti ja Kainuun kuntasektorin kokonaisedun mukaisesti viestinnän työntekijöiden erilaisia osaamisprofii-leja.

#### Perustoiminta

Vuonna 2013 Kainuun liiton viestinnän keskeisenä tavoitteena on antaa kainuulaisille selvä kuva siitä, missä asioissa ja miten uusi Kainuun liitto heitä palvelee. Toise-na tavoitteena on maakuntakuvan kohentaminen.

Perusviestintä pitää sisällään muun muassa seuraavaa:

- normaali mediatiedotus (mm. maakuntahallituksen kokousten yhteydessä)
- Kainuun liiton verkkosivujen rakentaminen ja nykyisen maakuntaportaalin integ-roiminen niihin (sis. maakunnallinen tapahtumakalenteri, järjestöjen yhteystieto- rekisteri, Kainuun ulkoilukartta)
- säännöllisesti ilmestyvä uutiskirje
- hankkeita esittelevä Idea Kainuu -julkaisu (yhdessä ELY-keskuksen kanssa)
- Kainuun maakunnan esitteen päivittäminen (myös kieliversioina)
- erityisesti ulkokainuulaisia palvelevan Kainuu -facebookin ylläpito
- maakuntajuhlan järjestäminen kansanjuhlanä

Maakuntaliiton viestintä tukee myös käynnistyvää maakuntaohjelmapirosessia ja huolehtii erityisesti kansalaisten osallistumismahdollisuuksien turvaamisesta.

#### Erillishankkeet

- Kainuu Helsingissä 2014 -hanke
- yhteistyö Kainuun Edun markkinointiviestintähankkeen kanssa



## 3.2. Elinkeinopolitiikka ja kansallinen yhteistyö

### 3.2.1. Elinkeinopolitiikka

Maakunnallista elinkeinopolitiikkaa toteutetaan laajana sidosryhmäyhteistyönä. Vuonna 2013 rahoitusresurssit pienenevät oleellisesti. Elinkeinostrategia uudistetaan osana uuden maakuntaohjelman laatimista. Kuntajohtajakokouksen asialistalle otetaan elinkeinopolitiikan linjaustarkastelu, organisoinnin ja yhteistyön kehittämistarpeet sekä ajankohtaisasiat. Kokouksiin kutsutaan muita Kainuun sektoritoimijoita tarpeen mukaan.

- Maakunnallinen strategiaryhmä ja sen alainen maaseuturyhmä, ennakointi- ja seurantaryhmä sekä rahoitusryhmä jatkavat toimintaansa
- Paltamon työllisyyskokeilun viimeinen vuosi on 2013. Projektista laaditaan laaja loppuarviointi THL:n johdolla.

### **Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma (Totsu) ja Maakunnan yhteistyöasiakirjan (Myak) laatiminen**

Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma laaditaan vuosille 2014 - 2015. Totsu laaditaan pohjautuen kevään ja kesän 2013 aikana sidosryhmille tehtävään hankekyselyyn Totsu käsitellään ensin maakunnan yhteistyöryhmässä (Myr) ja hyväksytään sen jälkeen maakuntahallituksessa lokakuussa. Totsuun kootaan vuosittain Kainuun merkittävimmät toteutettavat hankekokonaisuudet sekä tehdään tarvittaessa päätös- ja rahoitusesityksiä valtion keskus- ja aluehallinnolle. Samassa yhteydessä käsitellään Kainuun ELYn ja Pohjois-Pohjanmaan ELYn strategisten tulosopimusten tarkennukset/uusimiset.

Toteuttamissuunnitelman liitteeksi laaditaan vuosittain yhteistyöasiakirja, jossa hyväksytään EU-rahoituksen vuosittaiset painotukset ja rahoitusosuudet rahoittajille. Asiakirjan hyväksyy Myr normaalisti lokakuussa. Kainuun liiton tehtävänä on nykyisen ohjelmakauden koko Itä-Suomen EAKR-ohjelman toteutuksen koordinointi, tehtävä kestää vuoden 2015 puolelle ohjelman sulkemiseen asti. Jos uuden EU-ohjelmakauden valmistelu etenee ajallaan, uuteen kauteen liittyvä Myak laaditaan lokakuussa 2013.

### **Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) hallinnointi**

Nykyisen EU-ohjelmakauden viimeiseksi vuodeksi 2013 Myr uudistuu kunnallisvaalien seurauksena, samalla jäsenmäärä pienenee. Maakuntahallitus nimittää MYR:n jäsenet sidosryhmien esitysten perusteella. Vuonna 2014 alkavan uuden EU-ohjelmakauden MYR:n rooli ohjelman toteutuksen koordinoinnissa vahvistuu nykyisen tiedon mukaan jonkin verran. Liitto huolehtii MYR:n hyvästä toimivuudesta muuttuvissakin oloissa.

## Hankerahoitus

Liitto saa valtiolta vuosittain EU-rahoitusta ja kansallista maakunnan kehittämistä, päätöksentekoa ja käyttöä ohjaa rahoituslaki. Liiton omasta budjetista riippuen voi olla myös käytettävissä rahoitusta kohdennettavaksi mm joidenkin hankkeiden omarahoitukseen. Saapuvien hankkahakemusten käsittely kulkee hanketiimin kautta eteenpäin päätöksentekoon maakuntahallitukseen.

### 3.2.2. Alue- ja kuntayhteistyö

Alue- ja kuntayhteistyön päätehtävät ovat toimintaympäristön ja elinkeinojen kehittäminen ja tähän liittyvä edunajaminen. Yhteistyömuotoja ovat:

- Vapaaehtoinen edunajaminen ja muu yhteistyö Pohjois-Suomen neuvottelukunnan ja Itä-Suomen neuvottelukunnan kesken
- yhteys Kuntaliiton edunvalvontaan ja asiantuntijayhteistyöhön mm. aluekehittämisessä ja kansainvälisessä toiminnassa
- Kainuun kuntien yhteistyö: kuntajohtajakokoukset, kuntakierrokset ja toimialakohtainen yhteistyö
- Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan maakunnat muodostavat maakunnan liittojen yhteistoiminta-alueen alueiden kehittämisestä annetun lain mukaisten tehtävien hoitamiseksi

## 3.3 Aluekehitys

### Aluekehityksen tavoitteet ja tehtävät

- Aluekehityslain mukaisen kansallisen ja EU:n alue- ja koheesiopolitiikan suunnittelun ja toteuttamisen johtaminen ja koordinointi Kainuussa
- Aluekehitysviranomaiselle kuuluvat muut tehtävät
- Lakisääteinen alueyhteistyö Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan välillä
- Kainuun liitolle perussopimuksen mukaan kuuluvat tai muuten sovitut tehtävät

### 3.3.1 Maakunnallinen strategiatyö

#### Maakuntasuunnitelma (yhdessä Alueiden käytön kanssa)

Maakuntasuunnitelma ja -ohjelma ovat lakisääteisen aluesuunnittelun ja -kehittämisen keskeiset välineet. Syksyn 2012 aikana odotetaan TEM:ltä saatavan tarkemmat ohjeet tulevien ohjelmien uudistamisesta. Tavoiteaikataulu tulee olemaan suunnitelmien hyväksyminen maakuntavaltuustoissa keväällä 2014.

- Uuden Kainuun maakuntasuunnitelman valmisteluprosessi aloitetaan valtakunnallisen (TEM) ohjeistuksen mukaan ja laaditaan tästä oma työsuunnitelma
- Maakuntasuunnitelman valmistelussa toteutetaan ostopalveluina useampia erillisselvityksiä sekä aineistojen ja asiantuntijapalvelujen (prosessikonsultointi) hankintaa

- Oppiva Pohjois-Suomi -hankkeessa valmistellaan yhteistyössä Oulun yliopiston maantieteen laitoksen ja Pohjois-Pohjanmaan liiton kanssa tulevaisuuden näkymiä ja vaihtoehtoja koskevia tarkasteluja

### **Maakuntaohjelma (= maakunnan strategia)**

Maakuntaohjelmaa kehitetään maakuntahallitusohjelman tyyppiseksi strategiseksi suunnitelmaksi

- Käynnistetään varsinainen maakuntaohjelman laatimisprosessi (työohjelma maakuntahallitukseen); prosessin valmisteluvaiheet ovat alkaneet vuoden 2012 loppupuolella
- valmistelutyö sisältää mm. seuraavia taustaselvityksiä
- laaditaan maakuntaohjelman toteutumiskatsaus ja tilataan sen ulkoinen arviointi
- valmistellaan Kainuun omat väestöennusteet ja -vaihtoehdot Tilastokeskuksen uusien ennusteiden pohjalta
- laaditaan Hemaasu-mallin avulla aluetalouden, väestö- ja työpaikkakehityksen vaihtoehtolaskelmat
- hyödynnetään Interreg-hankkeiden hyvien käytäntöjen tuottamaa tietoa ja aluetalouden kasvu- ja innovaatiopotentiaalin analyysiä (smart specialisation);
- hyödynnetään TEM:n ja ELY:n työvoimaraaportteja sekä liiton omaa koulutustarpeiden ennakoitintyötä.
- valmistellaan maakuntaohjelmaosioita eri työryhmissä ja laajalla kumppanuusperiaatteella mm. Venäjä-strategia ja kansainvälistymisohjelma
- maakunnan kehittämistahdon ja painopisteiden valinnan tekee maakuntahallitus ja -valtuusto

Maakuntaohjelman vuosittaisen toimeenpanosuunnitelman (TOTSU) valmistelu on kuvattu luvussa 3.2.

### **Ennakointi, seuranta ja tietopalvelu (yhdessä alueiden käytön kanssa)**

Aluekehityslain mukaan maakunnan liitto vastaa alueellaan ennakointitoiminnan koordinoinnista ja yhteensovittamisesta. Aluekehityksen ennakointi ja seuranta liittyvät maakuntasuunnitelma ja -ohjelmatyöhön sekä EU-ohjelmien toteutukseen (systemaattinen arviointi).

- Hankitaan liiton tarvitseman aluetilasto- ja paikkatiedon hankintaa sekä tehdään yhteistyö Kainuun kuntien, ELY-keskuksen, Kainuun Edun ja muiden toimijoiden kanssa aineistojen hyödyntämisessä.
- Aloitetaan kuntien alueellista suunnittelua palvelevien osa-alue tietojen hankinta- ja käyttöyhteistyö.
- palvellaan kuntia sekä muita julkisten palvelujen tuottajia selvitystehtävissä, jotka liittyvät kunta- ja palvelurakennemuutoksiin tai aluekehityksen osamisalaan.

### 3.3.2 EU -ohjelmatyö

Kainuun liitto valmistelee yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa TEM:n ohjeistuksen mukaisesti suuralueen EU-ohjelmaa koskevan suunnitelman 2014-2020. Ohjelmapirosessi jatkuu ainakin kesään 2013; tavoitteena on saada EU:n komission hyväksyntä Suomen esittämille ohjelmille vuoden 2013 loppuun mennessä, jotta ohjelmien toteutus voi alkaa vuoden 2014 alusta. Myös muut EU-rahoitteiset ohjelmat ovat liiton valmistelutyön kohteena:

- Kainuun ELY-keskuksen kanssa valmistellaan MMM:n vetämän EU:n maaseutuohjelman 2014-2020 valmisteluun
- Osallistutaan Leader-ohjelmien ja mahdollisiin muihin paikallisen kehittämisen ohjelmien valmisteluun Kainuun osalta
- Osallistutaan aluettamme koskevien Euroopan alueellisen yhteistyön (EAY) ja ENI-ohjelmien valmisteluun
- Ohjelmatyön ohjeistusten ja säädösten valmistelu tapahtuu varsinaista ohjelmatyötä edeltäen, joten myös näitä koskevaa edunajamistyöhön osallistutaan tarpeen mukaan

### 3.3.3 Kansainvälinen yhteistyö ja kansainväliset ohjelmat

#### Euroopan alueellisen yhteistyön (EAY) ohjelmat

Euroopan unionissa alueiden välistä yhteistyötä toteutetaan ja rahoitetaan kuluvalle EU-ohjelmakaudella Interreg- ja ENPI-ohjelmilla. Kainuun liitto osallistuu näiden ohjelmien hallintointiin ja hanketoteutukseen. Liitto osallistuu vastaavien tulevan ohjelmakauden Euroopan alueellisen yhteistyön (EAY) -ohjelmien valmisteluun. Kainuun liitto toimii EU:n ohjelmissa ja tulevan ohjelmakauden ohjelmien valmistelussa seuraavasti:

- Itämeren alueen Interreg IVB -ohjelman toteutukseen osallistutaan ohjelmahallinnossa sekä hankkeilla; osallistutaan tulevan ohjelman valmisteluun
- Pohjoisen Periferian Interreg IVB -ohjelman osalta osallistutaan tulevan ohjelman valmisteluun
- Kolarctic ENPI CBC-ohjelmassa toteutetaan hankkeita sekä osallistutaan tulevan ohjelman valmisteluun
- Karelia ENPI CBC -ohjelman toteutukseen osallistutaan ohjelmahallinnossa sekä toteutetaan hankkeita
- Interreg IVC -ohjelman toteutukseen osallistutaan useilla hankkeilla
- EU:n erillisohjelmia Kainuun liitto ei suoraan toteuta, mutta osallistuu aluekehitysviranomaisen roolissa useisiin Kainuun Edun hankkeisiin, jossa rahoituksen ehtona on alueviranomaisen sitoutuminen. Kainuun Edulla on aktiivinen ja vahva rooli kansainvälisten hankkeiden toteuttajana (esim. Immodi-, TRAP-, EcoRegions- ja Sampo-hanke).

#### Kansainvälinen toiminta

Kainuun liitto toteuttaa aluekehitysviranomaisen kansainväliseen rooliin kuuluvaa jatkuvaa, sopimuksiin perustuvaa yhteistyötä. Pysyvä edustautuminen Brysselissä hoidetaan **Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston** kautta; toimintaan osallistuu 7

maakuntaa. Kainuun liitto aktivoi ja koordinoi kainuulaisten tahojen kansainvälistä toimintaa (ns. kotipesätoiminta) sekä osallistuu EU-toimiston ohjaukseen.

Kainuu toimii kansainvälisissä verkostoissa ja järjestöissä. Keskeisimmät vuoden 2013 toiminnassa ovat: 1. NSPA -verkosto: Kainuun liitto osallistuu Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden verkoston (Northern Sparsely Populated Areas) toimintaan: keskeinen tavoite on EU:n harvaan asuttujen alueiden EU:n erityistuen asema ja sen vahvistaminen. 2. Barents-yhteistyö: Kainuun liitto osallistuu Barentsin aluehallintojen väliseen yhteistyöhön alueneuvoston, aluekomitean ja näiden työryhmien jäsenenä. Keskeinen tavoite on Barentsin alueen saavutettavuuden ja elinvoimaisuuden parantaminen. Barentsin alueellisen liikenne- ja logistiikkatyöryhmässä Kainuulla on vetovastuu toiminnasta. 3. Venäjän alueille suuntautuvassa toiminnassa Euregio Karelian (Kainuu, Pohjois-Karjala, Pohjois-Pohjanmaa ja Karjalan Tasavalta) toiminta, jossa Kainuulla on Strategia 2020 valmisteluvastuu.

### 3.3.4 Omat toteutushankkeet

Kainuun liitto valmistelee ja toimeenpanee Kainuun maakuntaohjelmaa toteuttamalla omia hankkeita:

- Oppiva Pohjois-Suomi -hanke; yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan liiton kanssa
- Kainuun aluekehityksen ennakointihanke (ennakointiportaali)
- Laajakaista kaikille Itä- ja Pohjois-Suomen koordinoitivanhanke (lakisääteisten tehtävien hoitamiseksi yhteistyössä viiden maakunnan kesken)
- Sadan megan Itä- ja Pohjois-Suomi -hanke (viiden maakunnan yhteishanke) kattavan valokuituverkon rakentamisen ja käyttöönoton edistämiseksi (ELY -keskuksen rahoituksella)

Kainuun liitto voi myös tilata tai osarahoittaa maakuntaohjelman tiiviisti liittyvää toimintaa:

- Kainuun kuntien yhteinen energianeuvontahanke
- Kainuun ilmastohanke ilmastostrategian 2020 toteuttamiseksi (näihin kootaan kuntarahoitus Kainuun liiton kautta)

Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelman hanke:

- Robinwood plus -hanke 2013

## 3.4 Alueidenkäyttö

### Alueidenkäytön tavoitteet ja tehtävät

Maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti tavoitteena on luoda edellytykset hyvälle elinympäristölle sekä edistää ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävä kehitys. Tavoitteena on myös turvata jokaisen osallistumismahdollisuus asioiden valmisteluun, suunnittelun laatu ja vuorovaikutteisuus, asiantunteumuksen monipuolisuus sekä avoin tiedottaminen (MRL 1§).

Maankäyttö- ja rakennuslain mukaiset maakuntakaavan laatimiseen, ajan tasalla pitämiseen ja kehittämiseen liittyvät tehtävät (MRL 27 §).

- Maankäyttö- ja rakennusasetuksen mukaiset alue- ja yhdyskuntarakenteen, rakennetun ympäristön sekä kulttuuri- ja luonnon-ympäristön tilan ja kehityksen seurantaan liittyvät tehtävät (MRA 2 §).
- Inspire -direktiivin sekä paikkatietoinfrastruktuuria koskevan lain ja asetusten toimeen panoon liittyvät tehtävät.
- Aluekehityslain mukaiset tehtävät, erityisesti liikennejärjestelmän, luonnonvarojen käytön ja ympäristön suunnittelu
- Kainuun liiton alueidenkäytölle perussopimuksen mukaan kuuluvat tai muuten sovitut tehtävät: Maankäyttö, energia, liikenne, luonnonvarat ja ympäristö sekä vaikutusten arviointi (toimialavastuu: asiantuntemus, lausunnot, edunvalvonta)

### Toimenpiteet

- Kaupan vaihemaakuntakaavan laatimiseen tarvittavan palveluverkkoselvityksen koordinointi ja kaavaluonnoksen laatiminen.
- Laaditaan voimassa olevan maakuntakaavan toteutumiskatsaus.
- Kokonaismaakuntakaavan tarkistamisen valmistelu ja käynnistäminen: mm. tuulivoima, maisema, turvetuotanto, liikenneyhteydet, kaivostoiminta, maa-ainesten otto, suojelualueet (valmisteluun liittyvien selvitysaineistojen kokoaminen ja tarvittavien selvitysten käynnistäminen mm. tuulivoimaselvitys)
- Voimassa olevan maakuntakaavan toteuttamisen edistäminen kuntakaavoituksen ja muun suunnittelun sekä viranomaistoiminnan kautta (lausunnot, viranomaisneuvottelut, osallistuminen kuntien ja ELY -keskuksen välisiin kehittämisskusteluihin).
- Osallistuminen maakuntasuunnitelman ja -ohjelman laatimiseen (yhteistyössä Aluekehityksen kanssa)
- Osallistuminen Inspire -direktiivin täytäntöönpanon liittyvään maakuntien yhteistyöhankkeeseen, jossa maakuntakaavan paikkatietoaineistot julkistetaan keskitetysti yhteisen palvelun kautta.

### Meneillään olevat hankkeet

- Kainuun ympäristöohjelma (oma hanke, valmistuu keväällä 2013)
- Maisemat ruutuun MARU -hanke (yhteistyöhanke, Lapin ja Kainuun ELY-keskukset, päättyy 31.12.2013)
- Sosioekologisia työkaluja Vaara-Kainuun matkailualueiden suunnitteluun VAAKA -hanke (yhteistyöhanke, METLA, päättyy 31.12.2013)
- Maakuntakaava-aineiston vienti Varsinais-Suomen liiton Lounaispaikkapalveluun (vrt. Inspire -direktiivi, maakuntien yhteistyöhanke, valmis 15.5.2013)

Kainuun liitto on alueellaan Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmissa keskeinen toteuttaja. Liitto toteuttaa toimialaansa ja maakuntastrategian painopisteisiin liittyviä hankkeita. Alueiden omarahoitus on näissä alle 10 %. Vuonna 2013 näistä hankkeista merkittävimmät ovat:

- Bothnian Green Logistic Corridor (vetäjä Ruotsin Västerbotten, 2011 - 2014)
- Barents Freeway (vetäjä Lapin ELY-keskus, 2012 - 2014)
- Green cities and settlement – sustainable spatial development in border areas (Oulun yliopisto, 2011 - 2014)

- BLOKOS 2013-2014, Kostamuksen biovoimalaitos (Kainuun liitto vastuutahona)

### 2012 – 2013 käynnistyvät selvitykset ja hankkeet

- Kaupan palveluverkkoselvitys
- Tuulivoiman jatkoselvitys
- Kainuun energiaselvityksen päivittäminen (turvetuotanto).
- Pohjois-Suomen logistiikkastrategian päivittäminen (P-P liitto)

### 3.5 Hallintopalvelut

#### Luottamushenkilöhallinto

Kainuun liiton ylin päättävä elin on kuntavaalikaudeksi valittava **maakuntavaltuusto**. Maakuntavaltuusto päättää mm. liiton taloussuunnitelmasta ja talousarvioista, hyväksyy tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen. Maakuntavaltuustossa on tällä hetkellä 37 jäsentä. Kuntien valtuustot valitsevat maakuntavaltuuston jäsenet Kainuun liiton perussopimuksen mukaisesti niiden asukasluvun perusteella.

- Maakuntavaltuusto kokoontuu toimintavuoden aikana kaksi - kolme kertaa. Taivoite on pitää kokouksia vaalikauden aikana eri puolilla Kainuuta.

#### Maakuntahallitus

Maakuntahallitus vastaa Kainuun liiton hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä ohjaa ja valvoo Kainuun liiton viraston toimintaa. Maakuntavaltuusto valitsee maakuntahallitukseen vaalikaudeksi 2013 – 2017 13 jäsentä poliittisten valtasuhteiden sekä kunnallisen edustavuuden mukaan.

- Maakuntahallitus kokoontuu toimintavuoden aikana 10 – 12 kertaa.
- Osa maakuntahallituksen kokouksista pyritään pitämään jäsenkunnissa.
- Pidetään tarvittaessa teemakohtaisia iltakouluja ja neuvotteluja.
- Osallistutaan liiton edunvalvontaan sekä kansainväliseen toimintaan.

Maakuntahallituksen asettamat **toimikunnat ja työryhmät** sekä muut maakunnalliset työryhmät työskentelevät saamansa toimeksiannon mukaisesti. Näitä ovat mm. Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat.

Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan maakuntien muodostaman yhteistoiminta-alueen päätöksenteosta vastaavat maakuntahallitukset ja maakuntavaltuustot yhtäpitävin päätöksin. Asioiden valmistelu suoritetaan Pohjois-Suomen neuvottelukunnan kokousten yhteydessä.

#### Maakunnan yhteistyöryhmä

Maakuntahallitus asettaa yhteistyöryhmän. Yhteistyöryhmässä on oltava tasapuolisesti edustettuina:

- 1) maakunnan liitto ja sen jäsenkunnat
- 2) ohjelmaa rahoittavat valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot;
- 3) alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot, kuten työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt, sekä muut kansalaisyhteiskuntaa edustavat tai ympäristöjärjestöt ja sukupuolten tasa-arvoa edistävät järjestöt.

Maakuntaliiton ja sen jäsenkuntien edustajat valitaan valtuuston toimikaudeksi. Maakuntahallitus nimeää yhteistyöryhmälle puheenjohtajan, jonka tulee olla kuntalaissa tarkoitettu luottamushenkilö, sekä muiden osapuolten ehdotuksesta kolme varapuheenjohtajaa, joiden tulee olla yhteistyöryhmän jäseniä.

Yhteistyöryhmä voi asettaa maaseutujaoston maaseuturahastosta rahoitettavien toimenpiteiden alueellista tarkastelua ja muihin alueellisiin toimenpiteisiin tapahtuvaa yhteensovitusta varten. Jaoston puheenjohtajana toimii elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen edustaja.

### **Tarkastuslautakunta**

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain 71 §:n nojalla valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet liitossa toteutuneet. Maakuntavaltuusto valitsee tarkastuslautakuntaan viisi jäsentä.

- Tarkastuslautakunta työskentelee laatimansa työohjelman mukaisesti.

### **Kuntayhteistyön lujittaminen**

- kuntajohtajakokousten tehtävän tarkempi määrittely vuonna 2013
- kuntaneuvottelujen sisällön tarkistus ja testaus tehdään vuonna 2013

### **Virasto**

Kainuun liiton virasto sijaitsee Kauppakatu 1:ssä. Työssä tarvittavat välineet, ohjelmat ja laitteet on pidetty ajanmukaisina.

- Huolehditaan hallinnon tukipalveluista.
- Liiton prosessien sähköistämistä (mm. toimielinten sähköiset esityslistat) jatketaan

Kainuun liiton palveluksessa on 1.1.2013 alkaen n. 24 henkilöä vakituisessa työ- tai virkasuhteessa tai perustellusta syystä määräaikaisessa työsuhteessa. Lisäksi suunnitelmakaudella voi liiton palveluksessa olla keskimäärin 1 – 2 tilapäistä henkilöä/vuosi esim. työllistämistuella tai työharjoittelussa.

- Mahdollistetaan henkilöstölle osallistua tehtäväkuvansa mukaiseen ammattitaitoa kehittäväan koulutukseen vahvistaen näin henkilöstön ammatillista osaamista.
- Otetaan käyttöön varhaisen tuen malli henkilöstön työkyvyn ja työhyvinvoinnin varmistamiseksi



## 4. LIITON TALOUS

### 4.1 Seuraavan vuoden talousarvio

#### Toimintatuotot

Kainuun liiton toimintatuotot muodostuvat EAKR -ohjelmatyön teknisestä tuesta, Itä-Suomen ESR -ohjelman teknisestä tuesta, Itä-Suomen ohjelmakoordinaation tuesta, Itä- ja Pohjois-Suomen 100 MG:n -hankkeen tuesta sekä Robinwood -hankkeen tuesta. Lisäksi Kainuun sote -kuntayhtymä ostaa Kainuun liitolta viestinnän sekä sisäisen tarkastuksen palveluita.

Varsinainen toiminta katetaan lähes täysimääräisesti jäsenkuntien jäsenmaksusuosuksilla.

#### Toimintakulut

Toimintakuluista merkittävimmän selkeästi osoitettavan erän muodostavat henkilöstömenot. Suurimman menoerän kokonaisuutena muodostavat kuitenkin palvelujen ostot.

Normaalien toimintamenojen lisäksi talousarviossa on varauduttu mm. seuraavalaisiin menoihin:

- Suomen Kuntaliiton palvelumaksu
- Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin toimisto
- Oulun Kauppakamarin jäsenmaksu
- Yhteistyö Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa
- Omien hankkeiden omarahoitusosuudet
- Kainuun liiton ulkoisten internet -sivujen tekeminen

#### Liiton hallinnoimat hankkeet

Liiton hallinnoimat hankkeet eivät ole liiton jäsenkuntien maksusuosuksilla katettua toimintaa omarahoitusosuutta lukuun ottamatta. Hankkeista syntyneet menot katetaan EU-tuella, kansallisella tuella sekä hankkeiden omilla tuilla.

Vuonna 2013 Kainuun liitto on mukana kohdassa 3.3.4 mainituissa hankkeissa.

#### Talouden tulos

Vuoden 2013 talousarvioesityksen tulos rahoituserien jälkeen on 0 euroa eli se on tasapainossa. Taseessa on vain 1.1.2013 aloittavan Kainuun liiton peruspääomaosuus 487 870,91 euroa.

## 4.2 Toiminta- ja taloussuunnittelukauden taloussuunnitelma

Kainuun liiton toimintamenojen sekä jäsenkuntien maksuosuuksien muutokset seuraavat kuntatalouden kehitystä.

### Käyttötalousosa

Käyttötalousosassa maakuntavaltuusto asettaa toimielin- ja tehtäväkohtaisesti toiminnalliset tavoitteet sekä osoittaa tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Talousarvion hyväksymisen jälkeen maakuntahallitus hyväksyy tarkemman käyttösuunnitelman liiton hallintosäännön mukaisesti.

Maakuntavaltuustoa sitova taso talousarviossa on 2 575 026 euroa (= jäsenkuntien maksosuudet). Tarkoitus on, että maakuntavaltuusto oikeuttaa talousarviota hyväksyessään maakuntahallituksen tarvittaessa ylittämään talousarvion sillä edellytyksellä, etteivät jäsenmaksusuudet nouse.

### Tuloslaskelma

<b>KAINUUN LIITTO TULOSLASKELMA 2013</b>					
	TA2013	TA2014	Muutos	TA2015	Muutos
<b>Myyntituotot</b>	35 000	35 000	0,0 %	35 000	0,0 %
<b>Tuet ja avustukset</b>	573 008	451 942	-21,1 %	361 614	-20,0 %
<b>Muut tuotot</b>	0	0		0	
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>608 008</b>	<b>486 942</b>	<b>-19,9 %</b>	<b>396 614</b>	<b>-18,6 %</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	-1 479 764	-1 504 328	1,7 %	-1 539 569	2,3 %
<b>Palvelujen ostot</b>	-1 317 358	-1 288 848	-2,2 %	-1 230 520	-4,5 %
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>	-97 055	-96 400	-0,7 %	-96 400	0,0 %
<b>Muut toimintakulut</b>	-191 800	-187 000	-2,5 %	-182 900	-2,2 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-3 085 977</b>	<b>-3 076 576</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>-3 049 389</b>	<b>-0,9 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-2 477 969</b>	<b>-2 589 634</b>	<b>4,5 %</b>	<b>-2 652 775</b>	<b>2,4 %</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-2 477 969</b>	<b>-2 589 634</b>	<b>4,5 %</b>	<b>-2 652 775</b>	<b>2,4 %</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-2 477 969</b>	<b>-2 589 634</b>	<b>4,5 %</b>	<b>-2 652 775</b>	<b>2,4 %</b>
<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>-2 477 969</b>	<b>-2 589 634</b>	<b>4,5 %</b>	<b>-2 652 775</b>	<b>2,4 %</b>

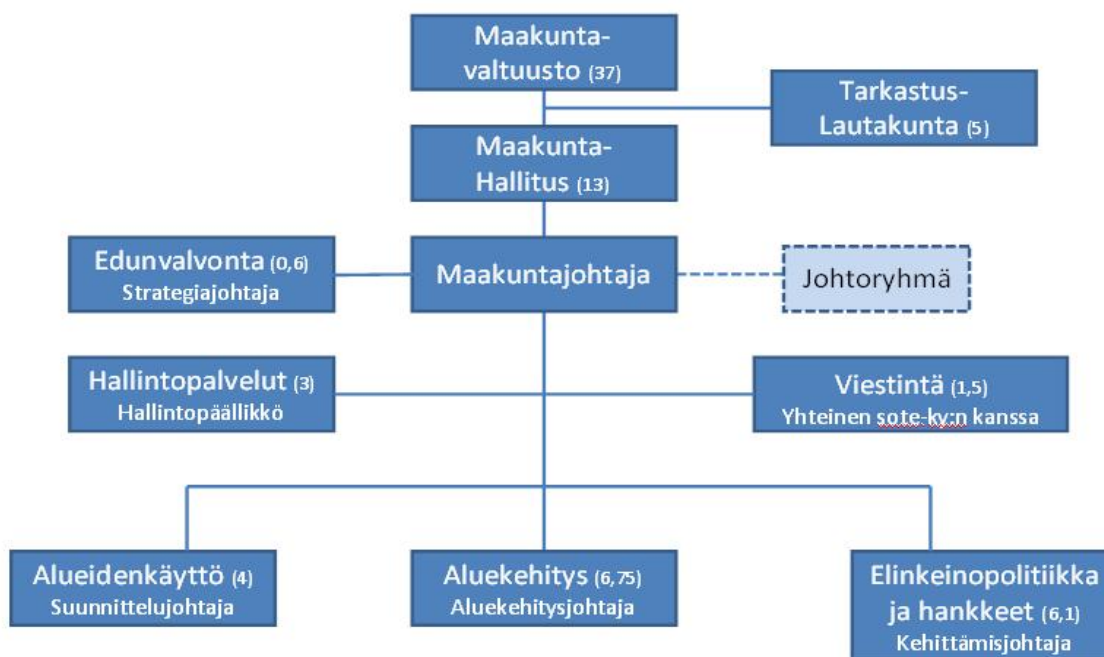
## Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2013

### KAINUUN LIITON TALOUSARVIO 2013

### JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUSLASKELMA VUODELLE 2013 v. 2011 ASUKASLUVUN PERUSTEELLA

Kunta	Asukasluku vuonna 2011	%:ia	Maksuosuus 2013 euroa	%:ia	
Hyrynsalmi	2 672	3,3 %	81 443	3,3 %	
Kajaani	38 045	46,8 %	1 159 614	46,8 %	
Kuhmo	9 334	11,5 %	284 501	11,5 %	
Paltamo	3 807	4,7 %	116 038	4,7 %	
Puolanka	2 997	3,7 %	91 349	3,7 %	
Ristijärvi	1 489	1,8 %	45 385	1,8 %	
Sotkamo	10 697	13,2 %	326 045	13,2 %	
Suomussalmi	8 943	11,0 %	272 583	11,0 %	
Vaala	3 314	4,1 %	101 011	4,1 %	
<b>Yhteensä</b>	<b>81 298</b>	<b>100 %</b>	<b>2 477 969</b>	<b>100 %</b>	<b>2 477 969</b>

## 4.3 Kainuun liiton organisaatio



Kaavio 1. Kainuun liiton organisaatio 1.1.2013. Suluissa laskennallinen henkilömäärä.

## 5. SEURANNAN JA ARVIOINNIN PÄÄKOhteet

### Edunajaminen

- maakuntahallitus arvioi edunajamisen teemat toimintakertomuksessa.

### Viestintä

- viestinnän uudelleen organisoituminen arvioidaan toimintakertomuksessa.
- perusviestintä toteutuu vuosisuunnitelman mukaan. Arvioidaan johtoryhmässä.

### Elinkeinopolitiikka

- yhteistyöryhmät toimivat uudistuneina. Arvioidaan toimintakertomuksessa.
- hankepäätökset tehdään edelleen 3 kuukauden kuluessa kunnossa olevan hakemuksen saapumisesta ja maksuspäätökset kuukauden kuluessa. Arvioidaan toimintakertomuksessa.
- rahoitettavista hankkeista tehdään toteutumisasiaportti vuosittain maakuntahallitukselle

### Aluekehitys

- maakuntaohjelman ulkoinen arviointi on tehty kesään 2013 mennessä.
- maakuntasuunnitelman ja -ohjelman laatimisprosessi toteutuu suunnitellusti.
- ennakkoinnin ja seurannan toimintamalli on päivitetty sekä maakuntaohjelman seurantaraportti maakuntavaltuustolle
- Kainuussa on saavutettu valmius uuden EU -ohjelmakauden aloittamiseen
- kansainvälisestä yhteistyöstä ja osallistumisesta kansainvälisiin ohjelmiin raportoidaan vähintään kerran vuodessa maakuntahallitukselle
- omista toteutushankkeista raportti kerran vuodessa maakuntahallitukselle

### Alueiden käyttö

- maakuntasuunnitelman ja -kaavan laatimisprosessi toteutuu suunnitellusti
- omista toteutushankkeista raportti kerran vuodessa maakuntahallitukselle

### Liiton talous ja henkilöstö

- talousarvion toteutumista seurataan kuukausittain ja raportoidaan säännöllisesti maakuntahallitukselle
- työhyvinvointikartoitus tehdään 2013
- henkilöstötilinpäätös 2013